



ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА ДЛЯ ДЕЛОВЫХ ЛЮДЕЙ

Основана в декабре 1990 года  
Учредитель — КМР "Белорусский рынок"

ВЗЛАН С Рождеством!

## СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

- 2 стр. Что предлагают для новогоднего стола белорусам.
- 3 стр. Официальные профсоюзы получают привилегированный статус.
- 4 стр. Бюджет Союза РБ и РФ: "общая касса" и инструмент контроля за собственностью.
- 5 стр. Споры о статусе миссии ОБСЕ в Минске продолжаются.
- 7 стр. Банки под гильотиной пополнения уставных фондов.
- 11 стр. Крупнейшие ОАО увеличивают объемы производства и прибыли.
- 15 стр. Россия и Беларусь форсируют принятие балансов по топливу на 1998 год.
- 16 стр. Шампанское к новому торжеству собирают всем миром.
- 17-32 стр. Тематический блок "1997-1998: анализ и прогноз".
- 33 стр. Проект TACIS для электронной промышленности будет завершен.
- 40 стр. Где отдохнуть в праздничные дни? Приглашают театры, выставочные и концертные залы.

# С НОВЫМ ГОДОМ, ДРУЗЬЯ! С НОВЫМ РОСТОМ!

См. стр. 17-32

## Бюджет Союза: укрепим границы и вооружимся

ИНТЕГРАЦИЯ

На III внеочередной сессии Парламентского собрания Союза Беларуси и России (ПС СБР), прошедшей в Москве 15 декабря, обсуждались 11 вопросов. Из них 10 представляли минимальный интерес, так как относились, скорее, к деятельности самого ПС, нежели к укреплению российско-белорусской интеграции. Исключением стал лишь пункт о бюджете Союза на 1998 год.

Напомним, что львиная доля нормативных актов, на основе которых разрабатывался союзный бюджет, относится к плодам деятельности союзных органов — Высшего совета, Исполкома, ПС. И лишь в последнюю очередь на формирование самой идеи "общей кассы" повлияли межправительственные и межведомственные решения РБ и РФ.

У этой медали две стороны. Аверс: такая ситуация позволяет Исполкому СБР верстать бюджетные статьи по своему усмотрению. Реверс: решения органов Союза не становятся автоматически нормой национальных законодательств обеих стран — значит, сколько ни верстай, а требуются дополнительные гарантии национальных законодательств, иначе минфины РБ и РФ будут выделять средства по собственному графику.

Проект бюджета Союза был готов еще в середине текущего года. 30 июня он был направлен в министерства финансов России и Беларуси. Первоначальная заявка предусматривала расходы в размере 872 млн. 490 тыс. денонмированных RUR. В процессе доработки эта сумма была уменьшена до 585 млн. 334 тыс. RUR.

В выступлении зампреда Исполкома СБР, вице-премьера России Валерия Серова с докладом о проекте преобладали мажорные ноты. По

его словам, принятие бюджета станет еще одним подтверждением углубления интеграции. Впрочем, трудно было сомневаться, что принятию постановления для Высшего совета, в котором рекомендуется утвердить союзный бюджет-98, может что-либо помешать. ПС СБР — парламентский орган, отличающийся похвальным единодушием, — одобрил бюджет единогласно.

Что же представляет собой наша "общая касса"? Это не госбюджет в полном смысле слова, а бюджет развития, в котором доходная часть равна расходной. Средства его будут направлены на финансирование совместных проектов, программ и мероприятий. Сформированный без дефицита, он не будет использоваться на обслуживание долга Союза (если таковой когда-нибудь будет признан де-юре) и не предусматривает внешних и внутренних возвратных займов (впрочем, насчет внутренних есть малозаметная, но существенная оговорка, о которой — в конце материала).

Формирование доходов бюджета предусмотрено за счет отчислений из национальных бюджетов двух стран, а также "поступлений от имущества Союза, от реализации товаров, работ, услуг с символикой Союза, поступлений (Окончание на 4-й странице).

## Приказано праздновать

ЭХО НЕДЕЛИ

Накануне Нового года предпраздничная торговля оказалась в центре внимания исполнительной власти. Сначала премьер-министр С. Линг посетил рынок "Ждановичи", затем прошелся по магазинам и А. Лукашенко.

Президент побывал 17 декабря в полностью открывшемся после реконструкции ЦУМе и гастрономе "Столичный". Но если ЦУМ действительно подготовился к своему второму рождению значительным увеличением ассортимента товара, то в "Столичный", говорят, перед прибытием главы государства в срочном порядке завозили свинину.

Надо сказать, что этой зимой свинина вызывает у исполнительной власти большое беспокойство, и заседания исполкомов по вопросам обеспечения ею населения напоминают разбор полетов в армейских

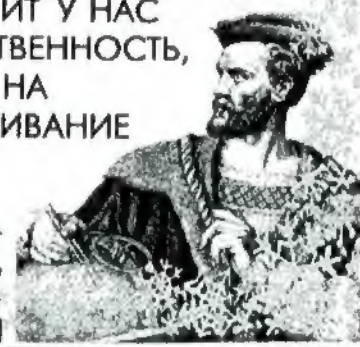
штабах. Не отстает и Минторг, действующий в соответствии с законами военного времени. Как сообщил на состоявшейся 16 декабря пресс-конференции представитель министерства Вячеслав Леонидов, в этом году установлена личная ответственность работников предприятий торговли и прочих руководителей за обеспечение полного ассортимента товаров в период предпраздничной торговли. Большая часть аппарата Минторга держит ситуацию под личным контролем, проверено уже более 100 предприятий. (Окончание на 2-й странице).

Крупнейший пейджинг-оператор Беларуси СП «Вессо-Бел» поздравляет всех своих старых и новых клиентов с Новым годом и сообщает:

ТОЛЬКО ДО 7 ЯНВАРЯ 1998 ГОДА  
КАЖДЫЙ, КТО КУПИТ У НАС  
ПЕЙДЖЕР В СОБСТВЕННОСТЬ,  
ПОЛУЧИТ СКИДКУ НА  
**50%** ОБСЛУЖИВАНИЕ

Лицензия №121 Минска от 12.10.94 г. до 1999 г.

**Vesso-Bel** Т/Ф 017/  
ПЕЙДЖИНГОВАЯ КОМПАНИЯ 220-78-88  
Минск, ул. Мельникайте, 2, 7-й этаж



## ВЫ УЖЕ ПОДУМАЛИ о Рождественских подарках для своих родных и близких? ПОРА ПОДУМАТЬ о себе!

Рождественский подарок для Вас от СП БЕЛСЕЛ

Только до конца января действуют Рождественские скидки на подключенные аппараты сотовой мобильной связи:

**Benefon Sigma - 10%**  
**Nokia 450 - 25%**

А еще с 15 декабря снижены тарифы на телефонные звонки: по странам СНГ - до 50% и за рубеж - до 25%.



220005 г. Минск, ул. Золотая Горка, 5  
Тел. (017) 2760310, 2762249

Редакция  
поздравляет  
читателей газеты  
с наступающим  
**Новым годом!**  
Желаем всем  
личного счастья  
и успехов  
в делах!

**ЮРАТЭ**  
МЕБЕЛЬ  
И КРЕСЛА  
ДЛЯ  
ОФИСА

Магазин ул. Романовская слобода 11  
Магазин "ДЕКОР", пр. Пушкина 50  
Тел: 236-14-63, тел./факс: 236-51-48

**DELFA**

**КАРНИЗЫ**  
портьеры  
гардины  
**ЖАЛЮЗИ** вертикальные  
двери  
жалюзи (горизонтальные)  
лестничные марши

Приглашаем дилеров  
Системные поставки

г. Барановичи, ул. Пролетарская, 30. Тел.: 8-(01634) 625-43, 634-87  
г. Минск, ул. М. Богдановича, 7а. Тел./факс: (017) 234-22-95  
г. Бобруйск. Тел. (0225) 1600-85, 299-92  
г. Витебск. Тел. (0212) 533-63 г. Гомель. Тел. (0232) 574-284



Еженедельная  
аналитическая газета  
для деловых людей

Учредитель —  
КМП "Белорусский рынок"

Главный редактор  
Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ

Первый заместитель  
главного редактора  
Александр АНДРЕЕВ

Ответственный секретарь  
Юрий СЕЗЕНЬ

**Отделы:**

**ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА**

228-00-23  
Павлюк БЫКОВСКИЙ  
Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

222-80-35  
Ирина КРЫЛОВИЧ  
Ольга БИРЮКОВА

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЛИТИКА**

228-00-23  
Александр ПАТУТИН

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

222-80-29  
Юрий БЕХТЕРЕВ  
Елизавета БУЛАТЦКАЯ

**ПРИВАТИЗАЦИЯ**

222-80-35  
Татьяна МАНЕНКО

**СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

222-80-29  
Константин СКУРАТОВИЧ

**ТОВАРНЫЙ РЫНОК**

222-80-29  
Александр АЛЕСИН

**ФИНАНСЫ**

222-80-35  
Александр ВАСИЛЕВИЧ  
Анатолий ТАРАХОВИЧ  
Елена ФАЛЕЙ

**ФОНДОВЫЙ РЫНОК**

222-80-29  
Владимир ТАРАСОВ

**ПРАВО**

222-80-35  
Алексей ДЕРБИН  
Вадим ХОДОСОВСКИЙ

**КОМПЬЮТЕРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

228-00-24  
Дмитрий ЕГИПКО

**РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ**

222-76-41  
Юрий БЕДУПИН

**БУХГАЛТЕРИЯ**

228-00-24  
Галина КОХНО  
Александра САЛОВА

**DE JURE**

222-80-29  
Светлана СКУРАТОВИЧ

**Размещение рекламы:**

тел./факс:  
(017) 222-76-41, 222-76-44  
E-mail: reklam@br.minsk.by

**E-mail:**

root@br.minsk.by

**WWW:**

http://www.br.minsk.by

**Адрес:**

220001, Минск,  
ул. Рабковская, 17.  
Редакция газеты  
"Белорусский рынок"

**Расчетный счет**

3012209540011 в филиале АКБ  
"Приорбанк" № 0111, код 228

**Подписной индекс — 63123**

Газета распространяется  
по каналам компьютерных  
сетей BELPAK (227-32-06)

**Цена: в розницу — 6.000 руб.**

за пределами РБ — договорная

**Номер подписан в печать**

21.12.1997 г. в 22<sup>00</sup>

**Ответственность**

за достоверность рекламы  
несет рекламодатель

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12  
П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

## И не такое принимали

БЮДЖЕТ

Совет республики Национального собрания Республики Беларусь 19 декабря принял законы "О бюджете Республики Беларусь на 1998 год" и "Об утверждении отчета об исполнении республиканского бюджета за 1996 год" и направил их на подпись Александру Лукашенко.

Последний закон был принят единогласно всеми 56 "сенаторами". При голосовании же за бюджет 1998 года против проголосовал лишь один член Совета республики.

Проект бюджета вызвал ряд существенных замечаний и сомнений со стороны комиссий Совета республики, вплоть до вялого выражения сомнений по поводу выполнения показателя инфляции, заложенного при разработке бюджета, и в результате слабой вероятности выполнения самого бюджета.

Однако все замечания, несмотря на их серьезность, прошли как рекомендации и пожелания для исполнительной власти. Проект бюджета при его обсуждении был поддержан всеми выступавшими, что выглядело бы странно, если бы не нынешний фактический статус законодательной власти в стране.

Александр ВАСИЛЕВИЧ.

Продолжение темы см. на 21-й стр.

## Предпринимателям Воздадут по заслугам

КОНКУРСЫ

Итоги первого конкурса "Лучший предприниматель года" будут подведены 23 декабря в Минском Доме офицеров.

Предполагается, что в церемонии вручения наград примут участие Александр Лукашенко, члены правительства, руководители министерств и ведомств. Приглашены председатель Госкомитета России по поддержке и развитию малого предпринимательства Ирина Хакамада и мэр Москвы Юрий Лужков.

Как сообщил министр предпринимательства и инвестиций Александр Сазонов, номинантам будет вручено 12 премий "За выдающийся вклад в развитие предпринимательства", а именно: за общественную работу по поддержке предпринимательства, за успешную деятельность в производ-

ственной сфере, в сфере услуг и малого бизнеса, на финансовом и страховом рынках. Одна премия будет вручена фирме, ставшей образцом для подражания в деле выживания в сложившихся экономических условиях.

По замыслу инициативной группы, проведение подобных конкурсов на республиканском, а впоследствии и на региональном уровнях поможет устранить некоторую натянутость, возникшую в последнее время между государством и предпринимателями, повысит имидж белорусских бизнесменов.

Ольга БИРЮКОВА.

## БЕЛАРУСЬ — РОССИЯ

### Обменяемся представительствами

В соответствии с постановлением губернатора Кубани, в Минске учреждено представительство Краснодарского края.

Основная задача этой структуры — представление интересов Кубани в Беларуси, в первую очередь в сфере торгово-экономического и производственно-технического сотрудничества. Представительство будет содействовать предприятиям, организациям и учреждениям Краснодарского края в заключении и реализации контактов, договоров с юридическими и физическими лицами Беларуси. Аналогичное пред-

ставительство на Кубани намерена открыть и РБ.

Кроме того, в соответствии с подписанным летом этого года соглашением, в ближайшее время в Минске и Краснодаре будут созданы 2 совместных предприятия с одинаковым названием "Торговый дом".

Николай ОВСЯНКО.

## Аренду собираются проглотить

ТЕНДЕНЦИИ

Как стало известно "БР", получено "добро" от Президента на продление договоров аренды. При этом предусматривается, что пролонгация коснется лишь тех предприятий, которые имеют хорошие экономические показатели.

В Беларуси насчитывается более 200 арендных предприятий республиканской собственности. У 68 из них договоры аренды уже истекли, а их продление, согласно закону, запрещено.

Отсутствие программы реформирования госсобственности на 1997 год не позволяет Мингосимуществу преобразовать эти предприятия в открытые акционерные общества, а процедура преобразования в государственные не разработана законодательством.

Однако вместо того, чтобы двигаться вперед, сделав шаг назад. Стоит, конечно, поздравить настоящих любителей, которые нашли поддержку в правительстве и Администрации Президента. Вместе с тем реанимация арен-

ды противоречит действующему законодательству и не согласуется с позицией, которую занимает Мингосимущество. К слову, об аренде давно забыли во всех постсоциалистических странах, а зарубежные инвесторы, услышав о таком статусе, выражают откровенное недоумение.

Чем вызваны изменения настроения в правительстве — непонятно. Ведь еще недавно здесь были полны решимости уйти от неэффективной формы хозяйствования.

Татьяна МАНЕНКО.

## Приказано праздновать

ЭХО НЕДЕЛИ

(Окончание. Начало на 1-й странице).

Но колхозники упорно не хотят сдавать свинину в белорусские магазины, поскольку мы находимся во враждебном кольце высоких цен на продукты питания (в России, Украине и Литве цены в 2-3 раза выше, а Польша отгорожена таможенным заслоном). В таких тяжелых условиях ничего не оставалось, как слегка поднять закупочные цены — с 11 декабря они повысились на 10% (с 57.000 до 63.000 BYB). И даже этот микроскопический маневр дал результат: если раньше в торговую сеть Минска поступало ежедневно по 6-9 тонн свинины, то после 15 декабря поступает уже в среднем по 32 т.

Еще одна "государственная проблема" — это шампанское. Печальный опыт прошлого года был учтен: весь ноябрь Минторг запасался жизненно необходимым на Новый год напитком. По словам Вячеслава Леонова, запасы только отечественного шампанского составляют порядка 1,5 млн. бутылок. Есть еще импортное, так что всем должно хватить.

Однако, оказывается, не хватает. Во многих магазинах, например, нет "Советского шампанского" производства минского завода. Постепенно исчезает и пока еще малоизвестное покупателям "Золотое шампанское" смолевичского завода. В продаже чаще всего встречается молдавское, которое в полтора раза дороже белорусского.

Если в нормальных странах основным двигателем торговли является свободная конкуренция, то у нас — по-прежнему Минторг. Помимо личной ответственности всех и каждого, второй особенностью организации предпраздничной торговли в этом году стало требование создать в магазинах ощущение праздника, то есть не жалеть денег на освещение и украшение. Возможно, для товарооборота это и даст какой-то эффект, но он был бы куда больше, если бы государство не мешало собственным гражданам зарабатывать столько, сколько они могут.

Тем не менее участвовавшие в пресс-конференции представители руководства крупнейших универсамов города рассказали о том, какие мероприятия запланированы в предпраздничные дни.

Например, ГУМ на Рождество и Новый год будет освещать витрины магазина всю ночь, а 30 декабря на площадке возле универмага пройдут увеселительные мероприятия с песнями и плясками.

"Торговый дом на Немиге", оформление которого в праздничные дни всегда поражало посетителей непривычным для советского покупателя дизайном, организует у себя елочный базар, проводит совместно со своими поставщиками расширенные продажи и лотереи, представители некоторых западных производителей пригостили подарки покупателям, которые сделают приобретения на крупную сумму.

ЦУМ, оснащенный новым торговым оборудованием, и так сияет всеми своими 9.000 кв. м площадей, но на праздничное оформ-

ление здесь не пожалели средств. Своеобразным подарком для покупателей стал пуск в магазин двух эскалаторов (здание теперь занимает 5 этажей). Помимо этого, с 18 декабря ЦУМ перешел на работу до 23.00.

Универсам "Беларусь" проводит расширенные продажи, договариваясь с некоторыми поставщиками о снижении цен. Например, на дорожные модели телевизоров "Горизонт" цена снижена на 1-1,5 млн. BYB.

Предпраздничному снижению цен в странах с рыночной экономикой всегда завидовал отечественный покупатель. А поскольку праздничная торговля превратилась в этом году в пропагандистскую кампанию, Минторг не обошел и этот момент. Однако в связи с тяжелыми условиями, в которых приходится работать нашей торговле, значительного снижения не будет. Все, что могут магазины, это немного снизить свою торговую надбавку, которая не превышает 30% (в частности, в ЦУМе — 22,9%). Чтобы полностью окупить расходы, необходимо 18%, так что на все про все остается менее 5%.

Что же касается белорусских производителей ширпотреба, то они свои цены не снижают, в крайнем случае по более низким ценам товар поступает только в их фирменные магазины. Между тем торговые предприятия сегодня весьма ограничены в выборе поставщиков, так как взят курс на поддержку отечественного производителя, а импорт обложен большим количеством налогов и пошлин. Поэтому прозвучавший из уст представителя ЦУМа тезис: "Если вы пришли к нам и не купили то, что вам нужно, значит, этого вы не найдете ни в одном магазине города", — выглядел несколько двусмысленно. Пока что магазины, даже самые крупные, проигрывают по ассортименту промышленным рынкам.

Вынужденные конкурировать не только с рынками, но и друг с другом, магазины, безусловно, и сами стремятся завлечь покупателя и получить дополнительную прибыль. Активное же участие в этом процессе исполнительной власти, вероятно, призвано внушить гражданам мысль о том, что если бы не она, то все магазины просто закрылись бы перед праздниками, и нам нечего было бы есть и пить.

Но в то время как Президенту подкладывают на прилавок красиво порубленную свинину, Витебский облисполком принимает решение об установлении нормы отпуска на некоторые продукты питания. С 9 декабря в городах области в одни руки выдается по 400 г. масла, а в сельской местности — по 200 г. С 12 декабря на одного покупателя как в городе, так и на селе выдается по 3 десятка яиц.

Но это так, перегибы на местах. Главное, официально объявлено, что Новый год все-таки наступит.

Ирина КРЫЛОВИЧ.

## Белорусская мебель европейского качества со склада в Минске

PRO-TRADE  
офисная мебель



Рождественские скидки!

Минск, ул. Гусовского, 4, комн. 501; Тел. (017) 254 40 96, 259 67 70, факс: (017) 254 32 48

### Вы разочаровались в общественном ТВ? Вы устали от засилья рекламы?

Обычные спутниковые "тарелочки" только  
увеличивают ваше разочарование?

Кончайте с этим!

Теперь у Вас есть

Настоящее спутниковое телевидение

от фирмы Техноинторг

Техноинторг — пользуйтесь настоящим!

Тел.: 232-80-63

Лицензия Министерства архитектуры и строительства РБ № 6735 от 27.04.96 г.

ТЕХНОИНТОРГ



ПРОФСОЮЗЫ

## ФПБ назначили "старшей женой"

16 декабря Президент Беларуси Александр Лукашенко подписал Указ № 639 "О мерах по совершенствованию взаимодействия органов государственного управления и профессиональных союзов", которым среди прочего даровал профсоюзам право делегировать своих представителей в органы государственного управления, попутно создав для защитников трудящихся своеобразную "табель о рангах".

До сих пор у нас в стране все профсоюзы были формально равны, хотя симпатии властей к Федерации профсоюзов белорусской (ФПБ) и противоположные чувства к ее "свободным", "демократическим" и "независимым" собратьям лежали на поверхности.

16 декабря глава государства указал на самую крупную по количеству членов профсоюзную организацию, назвал ее по имени и отделил от прочих. ФПБ дарованы полномочия участвовать в работе президиума Совета министров, коллегий министров труда, госимущества и приватизации, экономики, соцзащиты, культуры, спорта и туризма, а также Госкомитета по делам молодежи. Другим профсоюзам, которые данным указом без упоминания их названий разделены на отраслевые, региональные и местные, также предоставлены полномочия участвовать в работе органов управления предприятий, организаций и учреждений, но только тех, которые соответствуют их рангу.

Более подробно "табель о рангах" или, как указано в нормативном акте, "определение требований (критериев) для формирования системы представительства профсоюзов на республиканском, отраслевом, региональном уровнях, а также на уровне предприятия, организации и учреждения" Совмину поручено разработать в двухмесячный срок совместно с ФПБ.

Примыкает к нему и поручение тому же авторскому коллективу разработать некий нормативный акт, определяющий "основные условия и порядок заключения с профсоюзами соглашений и коллективных договоров, меры ответственности за систематическое неисполнение или нарушение принятых сторонами обязательств".

Между тем, кроме приобщения к власти, Президент дает профсоюзам дополнительные полномочия, в частности, "участвовать в распределении жилья, а также средств, предназначенных для жилищного строительства", и "защищать трудовые права работников — членов профсоюза при заключении или расторжении трудовых договоров (контрактов)".

Что же касается материально-технической базы, которая была в этом году реквизирована государством у ФПБ, то Указ № 639 дает профсоюзам несколько необычные полномочия в ее отношении: "...организовывать за счет государственных и профсоюзных средств, прибавляя наемателей работу по улучшению санитарно-курортного лечения и развитию учреждений отдыха, туризма, массовой физкультуры и спорта с использованием находящихся в их ведении материально-технической базы". С одной стороны, это можно понять так, что теперь они имеют право (читай — должны) участвовать в финансировании использования государством бывшей профсоюзной собственности. С другой стороны, можно понять и

так, что теперь профсоюзы имеют возможность приобщиться к расходу государственных средств, предусмотренных на повышение квалификации работников этой сферы.

ФПБ вполне может считать Указ № 639 праздничным подарком, поскольку, кроме вышеизложенного, получила приглашение вместе с правительством разработать проект Концепции государственной политики в отношении профсоюзов и определить порядок реализации дарованных им главой государства дополнительных полномочий, а также обещание обеспечить освещение "актуальных вопросов взаимодействия органов государственного управления и профсоюзов, их деятельности по обеспечению достойного уровня жизни населения, защите социально-экономических и трудовых прав граждан".

И действительно. Как заявил на пресс-конференции в день подписания указа председатель ФПБ Владимир Гончарик: "Я могу, со своей стороны, только приветствовать, если этот документ в таком плане... будет выполняться. По содержанию я не вижу крупных возражений, но весь вопрос, как будет... идти его реализация".

В. Гончарик подчеркнул, что этот нормативный акт расцелан на все профсоюзы, а не только на ФПБ, и, даже не получив никаких обвинений, посчитал необходимым оправдаться: "Это не соглашательство какое-то, как могут трактовать, это, наоборот, устанавливает четкий механизм переговоров".

Отвечая на вопрос корр. "БР", почему в указе называется только ФПБ, В. Гончарик сказал: "Я думаю, что Президент сегодня и не мог написать другие профсоюзы, потому что Конгресс (имеется в виду Белорусский конгресс демократических профсоюзов — П. Б.) не зарегистрирован". Вместе с тем глава ФПБ высказал предположение, что дарованные дополнительные полномочия будут распространены и на другие профсоюзы, и указание на ФПБ в этом нормативном акте является не чем иным, как прецедентом. В. Гончарик обосновал необходимость отмены равенства профсоюзов и введения количественных критериев, сославшись при этом на зарубежный опыт: "Равенство должно быть на определенном уровне".

Через 3 дня после подписания Указа № 639 был зарегистрирован Белорусский конгресс демократических профсоюзов (БКДП), который может стать единственной альтернативой ФПБ на национальном уровне.

Однако с самого начала оба этих проф-

**МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА**

ПОСТОЯННО В САЛОНЕ

**OMNIS**



ПРОИЗВОДСТВО  
СТУЛЬЕВ И КРЕСЕЛ  
ДЛЯ ОФИСОВ,  
БАРОВ И КАФЕ.  
ПРОДУКЦИЯ  
СЕРТИФИЦИРОВАНА.

ул. Сурганова, 6 РБЛ, ул. Я. Купалы, 27  
268-58-01 268-55-22  
Безналичный расчёт

**Организация  
продает автомобили**

**VOLVO F12 4x2**

тягач, 1991 г. выпуска

**Рефрижераторы  
Lamberet**

(3 сценки)

**Все машины растаможены.  
Возможен лизинг.**

**ТЕЛЕФОНЫ: (017) 259-46-25, 259-47-22**

союзных объединения находятся в неравных условиях, и президентский указ только усилил различия. Так, в интервью корр. "БР" пресс-секретарь БКДП Нина Шидловская сказала, что издание такого нормативного акта свидетельствует только об одном: "Государственный профсоюз (имеется в виду ФПБ — П. Б.) хоть и сделал в свое время определенные шаги в сторону демократизации своей организации, то сейчас он вернулся в свое прежнее состояние, как был, так и остался карманным государственным профсоюзом. Страшен не сам указ, а то, что за ним стоит, — Концепция государственной политики в отношении с профсоюзами. Концепция готовилась именно ФПБ и с ее подачи в документ входят такие понятия, как уровень представительства профсоюзов. Это значит, что теперь будут вестись переговоры и заключаться коллективные договоры только с теми профсоюзами, которые будут соответствовать вводимым категориям минимального количества членов. Это положение затруднит создание новых профсоюзов".

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

**OFFSHORE  
WITH CONFIDENCE**

**Безналоговые компании**  
по всему миру

**Счета в надежных банках**

**Бесплатные  
консультации**

по ведению бизнеса

Новогодняя скидка!

10% от стоимости

регистрации

при оформлении компании

до 15.01.98 г.

Тел. в Минске: (017) 268 73 19

**DISA**

СТОЛИЧНЫЕ РЫНКИ

## Начался базар

Вторую неделю подряд власти как на республиканском, так и на городском уровнях обсуждают проблему центрального рынка Минска — "Комаровки".

Толчком к целой серии заседаний, напомним, послужила статья в "Советской Белоруссии" от 10 декабря, где в стиле "корреспондент получил задание" описывается путь простого колхозника, который он должен проделать от автостанции на рынке до прилавка с мясом. В статье указывалось на то, что существуют некоторые негативные моменты, — не слишком вежливы сотрудники рынка, имеет место мелкое взятничество со стороны подсобных рабочих, а мафия по-прежнему бессмертна и контролирует цены.

В полном соответствии с вышедшим как раз накануне президентским указом о реагировании должностных лиц на критические выступления в государственных СМИ, реакция властей была очень резкой и причем на самом высоком уровне.

Уже 12 декабря Александр Лукашенко потребовал от председателя Госконтроля Николая Домашкевича "наведения незамедлительного порядка" и отчета от большого количества должностных лиц в связи с возникающими проблемами с продовольствием в целом и беспорядками на рынках в частности.

На прошлой неделе реагировать пришлось Мингорисполкому. На заседании был приглашен директор Комаровского рынка Виктор Романенков, которому пришлось выслушать нелицеприятную критику.

Затем на коллегии Комитета госконтроля директор рынка было объявлено о неполном служебном соответствии и дан

месяц на устранение недостатков. Кроме того, принято решение назначить ревизию финансово-хозяйственной деятельности Комаровского рынка.

Пока директор рынка остается на своей должности, но от каких-либо комментариев отказывается. Остаются неясными истинные причины начала столь масштабных разборок, ведь "выявленные" журналистом недостатки были видны невооруженным глазом, и статья в газете не открыла ничего нового.

Одна из версий: рецидив конкурентной борьбы двух крупнейших рынков — "Комаровки" и "Ждановичей". Потребители знают, что, несмотря на все "ужасы" Комаровского рынка, цены на большинство продуктов питания там ниже, чем в Ждановичах.

вал предвыборную деятельность

Станислава Богданкевича. В связи с этим не исключена возможность политического преследования.

Именно к версии политического преследования склоняются руководители БНФ Зенон Позняк и Сергей Наумчик, распространившие в Польше заявление, в котором призывали польские власти не выдавать предпринимателя белорусской стороне.

Как поступит польская сторона, пока неизвестно. По официальной версии, пока для передачи никаких препятствий нет и нынешнее пребывание обвиняемого в Польше связано лишь с формальностями самой процедуры передачи.

## Новый заключенный?

ИНЦИДЕНТЫ

Как уже сообщалось в прессе, в конце прошлой недели в Польше в связи с соответствующей просьбой белорусских правоохранительных органов был задержан руководитель фирмы "Пуше" Александр Пушечко. Редакции "БР" стали известны некоторые подробности инцидента.

По некоторым сведениям, А. Пушечко инкриминируют выманивание кредита (ст. 150-2 УК РБ) и хищение имущества путем мошенничества в особо крупных размерах (ст. 90-4 УК РБ), причем потерпевшей стороной по этому делу проходит АКБ "Агропромбанк".

Правоохранительные органы республики направляли ходатайства о выдаче обвиняемого в Чехию, где некоторое время проживал А. Пушечко, возможно, в связи с этим он переехал в Германию. Задержали же его в Варшаве, куда он приехал по коммерческим делам.

У этого дела может быть и неофициальная подоплека. По слухам, Александр Пушечко, будучи одним из наиболее богатых предпринимателей Беларуси, активно поддержи-

МИССИЯ

## В Сюрен

Белорусская торгово-промышленная палата с 4 по 6 февраля планирует проведение совместной торгово-экономической миссии "Беларусь — Франция" в г. Сюрене (пригород Парижа).

В рамках миссии пройдут конференции и деловые переговоры, посещение фирм. 1311 фирм г. Сюрена, содержащихся в каталоге БелТПП, имеют опыт работы в самых разнообразных отраслях: электроника, информатика, аэрокосмонавтика, фармакология, производство бытовой техники, автомобилестроение, сфера услуг и др.

Тел. для справок: (017) 226-91-72.

**ОФФШОРНЫЕ КОМПАНИИ**  
в США, шт. Делавэр  
БЕЗ ПОСРЕДНИКОВ  
консультации ☎ 200-363

## OFFSHORE CONSULTING

- Консультации по приобретению и обслуживанию нерезидентных и оффшорных компаний США (все штаты) от 760 у. е.
- Консультации по взаиморасчетам и конвертации

Тел./факс: (017) 263 46 32, 265 91 04

## I.O.S. INTERNATIONAL OFFSHORE SERVICES

- РЕГИСТРАЦИЯ оффшорных компаний в 23 странах, в том числе в США
- БЕСПЛАТНЫЕ ВЫСОКОПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ
- КОДИРОВАНИЕ СЧЕТОВ ДЛЯ ОФФШОРНЫХ КОМПАНИЙ В БАНКАХ ЛАТВИИ, ШВЕЙЦАРИИ, ЛЮКСЕМБУРГА, ДАНИИ, США И ДР.
- КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ОТКРЫТИЮ СЧЕТОВ В БАНКАХ РБ ДЛЯ НЕРЕЗИДЕНТОВ
- НОТАРИЗАЦИЯ И АПОСТИЛИЗАЦИЯ ДОКУМЕНТОВ

ГАРАНТИЯ ЗАПАДНОГО КАЧЕСТВА

**КОНФИДЕНЦИАЛЬНО**  
РИГА: (0137) 216964  
Консультации (0172) 235903 (0172) 260962  
В МИНСКЕ (0172) 104173 (0172) 104174



## ИНТЕГРАЦИЯ

## ...укрепим границы и вооружимся

(Окончание. Начало на 1-й странице). Совершенно очевидно, что пока реален только первый источник — госбюджеты РБ и РФ: общего имущества мы еще не нашли, да и маек с несуществующей пока союзной символикой в продаже не наблюдается.

Согласно постановлению ПС, доли России и Беларуси в структуре бюджета составят соответственно 65,35 (кроме расходов по финансированию проекта развития таможенной инфраструктуры — 70,30). Это эквивалентно 0,08% федерального бюджета России и 1,23% бюджета РБ (379 млн. 138 тыс. RUR и 206 млн. 196 тыс. RUR).

Теперь обратимся к структуре бюджета. Самый беглый взгляд на эту схему убеждает, что основные средства пойдут вовсе не на финансирование индустрии и не на развитие агросектора. И уж, конечно, не на поддержку традиционно нуждающихся в дотациях сфер вроде культуры и прочих "мелочей".

Более 42% будет направлено на правоохранительную деятельность и обеспечение союзной безопасности (программы обустройства и оборудования госграницы, борьбы с оргпреступностью, развития таможенной инфраструктуры). Еще 17,1% получит ВПК (выпуск оборудования для производства сверхбольших интегральных схем, разработка опережающих технологий двойного применения, современного оптического оборудования и др.). Ну и далее — по убывающей.

Интеграция в деле производства льна и картошки оказалась важнее черныбыльских проблем; финансирование органов Союза — важнее всех вместе взятых проектов в промышленности и мирных фундаментальных исследований. Напротив, статей бюджета "образование" и "здравоохранение" вообще нет (самая круглая цифра — ноль).

На что уж единичные депутаты ПС СБР, а даже среди них раздалась робкая голоса несогласия с такой раскладкой. Их успокоили тем, что 8,5% бюджета будут сохранены в резервном фонде, на дополнительные отчисления из которого вправе рассчитывать каждая номинация.

Впрочем, забегая вперед, надо сказать, что главный претендент на резервные деньги уже известен. Это программа развития дизельного автомобилестроения, осуществляемая в рамках создаваемой МФП "БелРусАвто". По информации "БР", у машиностроителей вновь возникла та же проблема, что и в минувшем году. Российский Минфин крайне туго предоставляет средства по связанному кредиту в 500 млрд. RUR (без учета деминации) для правительства РБ, направляемые далее на кредитование закупок ярославских двигателей для белорусских автозаводов. В этих условиях ярославские моторные заводы надеются на средства союзного бюджета, словно диавол на порцию инсулина. Скорее всего, они-то ее и получат: их интересы в союзных органах лоббирует сам зампред Исполкома СБР Валерий Серов. Одним словом, на бумаге весь бюджет уже расписан. После одобрения ПС СБР его осталось утвердить на Высшем совете Союза. Заседание этого органа планировалось провести уже 17 декабря, оно было перенесено по причине болезни Бориса Ельцина. Впрочем, это вопрос времени, ибо союзными органами дело уже практически решено.

Теперь возникла необходимость закрепить понятие союзного бюджета в нормативных актах обеих стран. Для этого спикерам Г. Селезневу и А. Малофееву поручено внести, соответственно, в Госдуму РФ и Палату представителей Национального собрания РБ предложения о выделении отдельной строки в национальных бюджетах средств, направляемых в бюджет Союза.

Если законодатели примут эти предложения, то и решение о союзном бюджете автоматически станет обязательным для выполнения минфинами и прочими "раздельными" ведомствами двух стран. А для подстраховки и контроля парламентарии Союза постановили ускорить подготовку союзного законопроекта "О порядке разработки, рассмотрения, принятия и исполнения бюджета", с тем чтобы принять его на очередной, IV сессии ПС, которая пройдет весной.

Кстати, о контроле над исполнением бюджета. Один из пунктов "Основных принципов формирования бюджета СБР" гласит: "Нецелевое использование средств бюджета Союза, несвоевременный возврат средств бюджета Союза, предоставленных на возвратной основе, а также просрочка уплаты процентов за их использование служат основанием для сокращения или прекращения предоставления этих средств".

Позвольте, а как же уверения в том, что бюджет не предусматривает возвратных заимствований? "Проценты", "просрочка" — термины, свидетельствующие о том, что союзный бюджет-98 — для кого бюджет, а для кого и кредит... Это логично, если учесть, что разработчики в будущем надеются на формирование бюджета СБР из поступлений от имущества Союза. Кто в таком случае будет устанавливать ставку по кредиту, контролировать своевременность возврата и вообще следить за "общим имуществом"?

Вероятнее всего, назначаемая Высшим советом СБР ревизионная комиссия, которая в целом осуществляет контроль за исполнением бюджета.

Итак, идея бюджета не столь проста, как кажется поначалу. Это не только "общая касса" под конкретные проекты. Это еще и кредитный механизм, призванный создавать общее имущество РБ и РФ. Или, если хотите, кредитно-инвестиционная компания, в которой контрольный пакет — 65% акций — за Россией.

Это мало заметно по бюджету-98: здесь будут оборачиваться деньги, составляющие сущность крохи национальных бюджетов. Но если ставки будут увеличены, союзный бюджет способен стать средством, с помощью которого Россия сможет увеличивать степень контроля и за совместными, и за белорусскими предприятиями. Возможная схема для этого читается в тех же "Основных принципах...". Средства из общего бюджета могут выделяться безвозмездно на строительство, перевооружение и реконструкцию негосударственным коммерческим организациям — в обмен на передачу пакета акций этих организаций по номиналу на сумму предоставленных средств в собственность СБР.

Все ли белорусские АО, остро нуждающиеся в обновлении фондов, откажутся от соблазна поделить паймы с кредитно-инвестиционной компанией "Бюджет СБР"?

Владислав МАКСИМОВ, соб. корр. "БР" в Москве.

Структура бюджета Союза Беларуси и России на 1998 год (в %)	
Органы Союза	6,2
Промышленность	3,5
Сельское хозяйство	9,2
Транспорт	0,2
Охрана окружающей среды	0,8
Черныбыльские программы	5,7
Образование	0,0
Культура	2,5
СМИ	1,6
Здравоохранение	0,0
Социальная политика	0,2
Фундаментальные исследования	2,4
МВД, пограничная и таможенная инфраструктура	42,1
Военно-техническое сотрудничество	17,1
Международное сотрудничество	0,0
Резерв	8,5

## Делайте Выбор: Власть на кону

Буквально на глазах в Беларуси исчезают немногочисленные по сравнению с ближайшими соседями зачатки демократии и рыночной экономики, ухудшается ситуация с правами человека.

А как оценить положение "власти четвертой" — средств массовой информации?

С этим вопросом корреспондент "БР" обратился к директору НИСЭПИ, профессору Олегу МАНАЕВУ.

— Как поется в популярной песенке, "блестят обложками журналы". От разнообразия красок в витринах газетных киосков рябит в глазах, а ведь газеты продают и на улицах, и в электричках. Может, все и не так уж плохо?

— На первый взгляд, да. В Беларуси существует разветвленная система СМИ, охватывающая своим влиянием практически всех от мала до велика. У нас официально зарегистрировано около 800 периодических изданий и свыше 200 телерадиостанций и компаний, причем в большинстве негосударственных. Но это не означает, что они независимы.

— Уж не Ленина ли вы вспоминали, профессор?

— Может быть. Ленин ведь просто констатировал факт зависимости "писателя от издателя", но дал ему выгодную для себя оценку. Абсолютной свободы, конечно же, нет, но у нас ситуация еще хуже. На самом деле по-

давляющее большинство электронных СМИ существует только на бумаге, а печатные имеют крайне ограниченный тираж. Если не считать рекламно-развлекательных, у которых совершенно особый статус в любом обществе, то суммарный тираж десятка столичных независимых газет (400.000 экземпляров) едва дотягивает до тиража одной ежедневной "Советской Белоруссии". К тому же большая часть этих газет в той или иной степени контролируется государством, и все без исключения слышат за своей спиной тяжелое дыхание госорганов.

А есть и такие, как газета Комаровского рынка "Славянский набат", которая проводит вполне официальную и, кстати, вполне антирыночную идеологию.

Независимых информационных компаний еще меньше: на национальном уровне фактически действует лишь БелаПАН.

— Выходит, что практически вся система СМИ контролируется государством, государством — Президентом, а СМИ?

— Формально — да. Но есть одна особенность: почти вся Беларусь накрыта рос-

сийскими СМИ: ОРТ — 100%, РТР — 75%, СП6 — 5-й канал (теперь "Культура") — 60% и НТВ — примерно 1/3. К тому же многие читатели сохранили пристрастия к бывшим центральным газетам, а "Аргументы и факты" — самая читаемая в стране газета.

В большой мере эти СМИ независимы от белорусских властей, и практически независимы от них западные радиостанции, которые несколько сократили свою аудиторию, но не утратили ее. По нашим данным — это 12-15%. Небольшая часть населения может пользоваться спутниковым телевидением.

Поэтому главным образом независимая пресса внутри страны и российские электронные СМИ поставляют белорусам информацию о том, что на самом деле происходит в их стране.

— Вы хотите сказать, что реальное воздействие СМИ на аудиторию не совпадает с тем, как построена система СМИ в Беларуси?

— Разумеется. Чисто технические возможности охвата всего населения электронными СМИ вовсе не означают, что власти имеют такую же тотальную аудиторию. Это вполне понятно. Но с учетом реального воздействия она уменьшается катастрофически. Так, по нашим данным, ОРТ имеет 90% регулярных зрителей, а БТ — только 66%. К тому же первому источнику доверяет половина его зрите-

лей, а второму — только один из трех. Понятно, что аудитория, адекватно воспринимающая программы ОРТ, несравнима с аудиторией БТ.

В этом вся подоплека "дела Шеремета": международные неприятности для властей значат гораздо меньше, чем падение доверия к власти внутри страны. Последнее вполне может завершиться и потерей самой власти. В этом же ряду и закрытие "Свободы", и другие многочисленные и разнообразные факты давления на прессу и журналистов.

— То есть люди все больше склоняются к выбору "Белорусского рынка" и отворачиваются от выбора "Советской Белоруссии"?

О. М.: "Белорусский рынок", на наш взгляд, освещает социально-экономические реалии очень профессионально и крайне взвешенно. Но есть и иная, более широкая аудитория, на которую ориентируются другие независимые издания. И тут нет никаких сомнений: аудитория независимых СМИ, в том числе и вашей газеты, или сделала, или делает демократический и рыночный выбор.

Поэтому устоять независимым СМИ под государственным нажимом будет сложно. Но нужно: без свободной прессы не будет и других независимых институтов.

## Надежды журналистов и предпринимателей не оправдались

17 декабря, в день открытия суда над Павлом Шереметом, Палата представителей приняла в первом чтении поправки в закон о печати — плод работы согласительной комиссии, созданной ею и Советом республики.

Два месяца назад, когда после личного вмешательства Президента принятие поправок в Совете республики было отложено, участники международной журналистской конференции, по просьбе которых это было сделано, не скрывали своего удивления: "Я убежден, что эти поправки будут убраны," — сказал председатель Союза журналистов Беларуси Леонид Екель. Примерно так же высказывались остальные его коллеги с постсоветского пространства. Не так оптимистично была настроена Беттина Питерс, эксперт Совета Европы, заместитель генерального секретаря Международной федерации журналистов: "Надо быть бдительными относительно событий в Беларуси. Я не думаю, что вопрос закона о печати будет закрыт".

Пресловутым поправкам сделан "косметический ремонт": некоторые, не самые главные, но тоже вопиющие ограничения на деятельность СМИ убраны. Сохранился вневременный порядок приостановления работы СМИ по решению регистрирующего органа. По-прежнему издатель и редактор газет, деятельность которых запрещена судом, нельзя в течение двух лет учреждать другие СМИ, также запрещается распространение сведений, порочащих честь и достоинство лиц, статус которых установлен Конституцией, для размещения СМИ на территории соответствующего исполкома необходимо его разрешение.

Убраны некоторые поправки, которые усложняли не столько жизнь жур-

налистов, сколько издателей: издание необходимо регистрировать, если его тираж более 300 экземпляров, лучше прописана процедура регистрации СМИ.

Пожоже, международных журналистов необходимо опять пригласить в Минск, чтобы они полюбовались на плоды своего посредничества.

Недолго радовались и субъекты малого бизнеса, которым давно обещали закон об упрощенной системе налогообложения.

Под этот закон, принятый Палатой представителей также в первом чтении, подпадают предприятия с общей численностью до 15 человек, если в течение III-IV кварталов 1997 года их ежеквартальная выручка от реализации товаров (работ, услуг) не превышала 2500-кратного размера МЗП, установленной в данный период.

Ставка налога при упрощенной системе налогообложения устанавливается в размере 10% от валовой выручки. Однако чтобы стать субъектом упрощенного налогообложения, предприятию необходимо приобрести патент. "Стоимость патента определяется и устанавливается областными и Минским городским Советами депутатов", значит, в законе, и, как пишет в сопроводительном документе министр финансов Николай Корбут, "реализация упрощенной системы налогообложения не приведет к изменению абсолютных размеров нало-

говых изъятий с данной категории налогоплательщиков по сравнению с фактически сложившимся уровнем".

Были внесены изменения в Закон "Об акцизах", который упорядочил взимание акцизов и сократил номенклатуру товаров, по которой взимаются акцизы.

Теперь акцизы уплачиваются производителями товаров, а в перечне товаров, облагаемых акцизами, остаются алкогольные и табачные изделия, пиво, нефть, нефтепродукты, ювелирные изделия, легковые автомобили с объемом двигателя свыше 2500 куб. см. Из перечня исключаются изделия из натурального меха, одежда из натурального меха, ковры и ковровые изделия, шины для легковых автомобилей, бриллианты, оружие и боеприпасы к нему.

По словам замминистра финансов Иван Шунько, отмена акцизов на ряд товаров предполагает потери бюджета в размере 338,3 млрд. BYB, но увеличение выпуска товаров и упорядочение уплаты акцизов приведут, по его мнению, к увеличению поступлений на 9,2 трлн. BYB.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

## Заседание отложено на неделю

Начатое в Ошмянском районном суде 17 декабря слушание уголовного дела, возбужденного против сотрудников Белорусского бюро ОРТ Павла Шеремета и Дмитрия Завадского по обвинению в незаконном пересечении белорусско-литовской границы, перенесено на 23 декабря.

Суд отклонил ходатайство адвокатов об отправке уголовного дела на исследование, хотя и признал, что копия обвинительного заключения, выданного защите и обвиняемым, не соответствует нормам Уголовно-процессуального кодекса, и отложил слушание дела.

Адвокаты поставили под сомнение "идентичность копий обвинительных заключений", а также сослались на низкое качество их оформления — документы были трудночитаемы. Во вторник процесс должен возобновиться после того, как защитники получат новое обвинительное заключение.

## СУДЫ

**Источники бесперебойного питания**

**EXIDE ELECTRONICS**

защитят Вас от непредвиденных случайностей

Off-line  
One UPS 300-650 VA  
Line-interactive  
Net UPS 450-1500 VA  
On-line  
PRESTIGE 600-6000 VA  
POWERWARE PLUS 6000-15000 VA

Звоните: (017) 235-12-01 и приезжайте: г. Минск, пер. Козлова, 3а.

**МАС Электроник**

## БЕЛТАБАККОНТРАКТ

Белтабакконтракт является официальным импортером и дистрибутором компании Philip Morris в РБ.

Реализует табачные изделия со складов в Минске, Барановичах, Борисове, Бресте, Витебске, Гомеле, Гродно, Могилеве, Слуцке и Бобруйске, а также за наличный расчет в магазине в Минске.

**Ищем представителей в Орше**

Телефоны/факсы в Минске: 221-51-15, 221-86-13, 221-86-07



# От морей до самых до окраин...

В МИДе

КУПИ

®

**За создание единой зоны безопасности от Ванкувера до Владивостока высказался министр иностранных дел РБ Иван Антонович, выступая на прошлой неделе в Брюсселе, где проходило заседание Совета евроатлантического партнерства (СЕАП).**

Об этом на брифинге 18 декабря сообщил вступивший на днях в должность новый заместитель министра иностранных дел РБ Владимир Герасимович. По его словам, в ходе заседания СЕАП министры иностранных дел одобрили план действий Совета на 1998-2000 годы, который включает в себя ряд совместных мероприятий в области контроля над вооружениями, борьбы с международным терроризмом, операций по поддержанию мира, экономических аспектов обороны, научной деятельности,

борьбы с чрезвычайными ситуациями и сотрудничества в рамках программы "Партнерство ради мира" (ПРМ).

Как заявил дипломат, Иван Антонович подтвердил готовность Беларуси расширить свое участие в ПРМ и отметил, что конкретные шаги можно было бы обсудить во время предстоящего визита в Беларусь генсека НАТО Хавьера Соланы. Состоялись также встречи главы белорусской дипломатии с коллегами из Германии, Дании, Бельгии, Швеции, Швейцарии, Поль-

ши, госсекретарем США Мадлен Олбрайт, генсеком Западного европейского союза Х. Кутильеро и др.

В. Герасимович изложил график предстоящих официальных визитов Президента РБ Александра Лукашенко. В середине января 1998 года глава государства побывает в Югославии, в марте — в Ираке и Египте, в июне — в Швейцарии. В новом году, возможно, состоятся также визиты А. Лукашенко в ЮАР (там в сентябре пройдет саммит стран — участниц Движения неприсоединения), в Нью-Йорк, где пройдет очередная сессия Генассамблеи ООН, в Сирию и Японию.

Александр ПАТУТИН.

**mita**

**специальная цена**  
только до конца декабря  
**1790\$** на копировальные аппараты DC-1860

Простота в эксплуатации  
Передовая технология  
Высокое качество  
Модель 1997г.  
18 копий в минуту  
10000 копий в месяц

Предприятие **БелКопирСнаб**  
Гомель, пр-т Ленина, 3, тел.: 720172, 721220  
220028, Минск, ул. Маяковского, 111, оф. 55, тел./факс: (017) 2132804, 2132001, 2132797

РЕАЛИИ

## Беларусь как часть тела

**Итоги уходящего года с точки зрения российской дипломатии охарактеризовал председатель Комитета по международным делам Госдумы РФ Владимир Лукин на пресс-конференции в Москве 17 декабря. К минусам он, в частности, отнес низкий уровень дипломатических достижений в отношениях России и Беларуси.**

По мнению г-на Лукина, основания для пессимизма связаны с тем, что союзный договор плохо исполняется на уровне конкретных инициатив. А развитию дипотношений мешает самоизоляция Беларуси, ставшая следствием "систематического пренебрежения основными правами и свободами".

Уместен вопрос: прибавляет ли очков российской внешней политике то обстоятельство, что Госдума остается единственным европейским парламентом, официально признающим легитимность нынешней законодательной власти РБ, а г-н Примаков — единственным из руководителей МИДов европейских стран, посещающих Минск в последнее время?

Отвечая на него корреспонденту "БР", В. Лукин уточнил, что в данном случае говорит не с позиций фракции "Яблоко": "Проблема в том, что в стратегическом плане Беларусь значит для России куда больше, чем, например, для Португалии... Это часть нашего собственного тела, что бы мы там ни говорили о независимости..."

Владислав МАКСИМОВ, собкор. "БР" в Москве.

## Миссия ОБСЕ: одна победа на двоих

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

**Официальные представители Беларуси и Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе подписали на прошлой неделе в Копенгагене документ, определяющий статус и условия пребывания миссии ОБСЕ в Минске. Однако точку в этом деле ставить рано: нерешенным остается ряд принципиальных вопросов, включая вопрос о задачах миссии.**

Как следует из заявления председателя ОБСЕ, министра иностранных дел Дании Нильса Хельвега Петерсена, сделанного по этому поводу в Копенгагене (где 18-19 декабря проходила шестая сессия Совета министров иностранных дел стран — членов ОБСЕ), "консультативная и наблюдательная миссия ОБСЕ в Минске" будет вести наблюдение и регулярно отчитываться перед Постоянным советом ОБСЕ о происходящем в Беларуси, в частности, о ситуации в области прав человека.

Предполагается также, что миссия будет оказывать белорусским властям содействие в совершенствовании демократических институтов и соблюдении других норм ОБСЕ, в том числе — предоставлять экспертную помощь в разработке законодательства, отслеживать и давать рекомендации относительно осуществления и действенности законодательных актов, помогать в организации просвещения официальных и неофициальных лиц в области прав человека, консультировать по вопросам создания и функционирования демократических институтов (таких, как службы рассмотрения исков граждан к правительственным чиновникам).

Наконец, миссия ОБСЕ, как следует из заявления г-на Петерсена, сможет выступать в качестве посредника в предоставлении помощи другим международными организациями, что "будет способствовать расширению диалога и препятствовать изоляции Беларуси на международной арене".

В заявлении отмечается, что конкретные задачи миссии еще будут разрабатываться совместно с правительством РБ. Руководителем миссии избран представитель Германии посол Ханс-Георг Вик. Деятельность миссии будет периодически анализироваться Постоянным советом ОБСЕ. О сроках пребывания миссии в РБ в заявлении г-на Петерсена не сказано ни слова.

Зато белорусские официальные лица подчеркивают, что срок работы миссии ограничен. В частности, новый заместитель министра иностранных дел РБ Владимир Герасимович в телефонной беседе с корр. "БР" сообщил, что миссия проработает в РБ полгода — максимум год; по истечении этого срока будут проанализированы итоги ее деятельности, на основании чего будет решено, есть ли необходимость продлевать ее мандат. Миссия, по словам дипломата, будет иметь неофициальный статус, в связи с чем белорусская сторона более склонна называть ее "рабочей группой", дабы не возникало ассоциаций с постоянными миссиями ОБСЕ в Чечне и Югославии, которые имеют официальный статус.

Конкретный режим работы миссии, по словам В. Герасимовича, окончательно пока не определен. Скорее всего, в Минске будут находиться на постоянной основе сотрудники технического секретариата миссии и, возможно, ее руководитель г-н Вик. Кроме того, в столицу РБ будут регулярно наведываться эксперты ОБСЕ. Помимо монито-

ринговых функций, миссия, по словам замминистра, будет заниматься оказанием технической, гуманитарной, культурной и иной помощи.

Любопытно, что и та и другая сторона рассматривают подписанный документ как свое достижение. Представители США и Европейского Союза в ОБСЕ празднуют победу в связи с тем, что удалось сломить упорство официального Минска, в течение многих месяцев сознательно, по их мнению, затягивавшего учреждение миссии (накануне встречи в Копенгагене делегации США и

стран ЕС даже грозились выступить с резким заявлением с осуждением властей РБ, дабы побудить их согласиться на открытие миссии). Белорусские же официальные лица всячески подчеркивают тот факт, что ОБСЕ пошла на существенные уступки Минску, согласившись определить статус миссии в РБ как временный и неофициальный.

Александр ПАТУТИН.

## Лабрадор Холдингз

**КОНСУЛЬТАЦИИ ПО СХЕМАМ ЭКСПОРТА-ИМПОРТА. ПЕРЕВОД БИЗНЕСА В РОССИЮ:**

- филиал оффшорной компании в Москве;
- бухгалтерская поддержка;
- московские номера телефонов и факсов.

**КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ОФФШОРНЫМ КОМПАНИЯМ:**

- бизнес без налогов;
- расчеты с зарубежными поставщиками в белорусских рублях.

Справки и бесплатная брошюра: тел. **229-28-58**

## БЕЗНАЛОГОВАЯ ФИРМА

**ФОНД, БАНК ИЛИ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ? ЗАКОННОСТЬ И УСПЕХ ВАШЕГО БИЗНЕСА!**

Учреждение компаний во всех безналоговых зонах  
Банковские счета за пределами СНГ  
Недвижимость в США и Западной Европе  
Инвестиции в ведущие фонды мира



Консультации и информационные материалы в Минске:

тел.: (017) 223-70-19  
тел.: (017) 220-33-65

Гарантируем полную конфиденциальность

## Аргументы в пользу безопасности

КАЗАХСТАН

**"Круглый стол", посвященный проблемам становления Совецания по взаимодействию и мерам доверия в Азии, а также провозглашению Президентом Казахстана Н. Назарбаева программы развития этой страны до 2030 года, прошел 16 декабря в посольстве Казахстана.**

Идея созыва Совецания по взаимодействию и мерам доверия в Азии (СВМДА) впервые была изложена Президентом Казахстана Н. Назарбаевым пять лет назад в ходе 47-й сессии Генассамблеи ООН. Суть инициативы заключалась в необходимости создания в Азиатском регионе эффективной и универсальной структуры по обеспечению безопасности.

Для Казахстана толчком к созданию такой структуры стали опасения перед геополитическими амбициями своих более мощных соседей. Идея о коллективной безопасности в Азии была выдвинута еще во времена СССР, но не встретила широкой поддержки.

В настоящее время участниками этого форума являются, помимо Казахстана, еще 16 государств, в том числе Россия, Китай, Египет, Афганистан, Монголия, ряд азиатских государств СНГ, Турция и Палестина. Под "крышу" совещания удалось собрать даже конфликтующие между собой государства, такие, как Иран и Израиль, Пакистан и Индия. 11 государств мира — США, Япония, Австралия, Украина и др. — получили статус наблюдателей. В

работе совещания участие также принимают представители ряда международных организаций — ООН, ОБСЕ, Лиги арабских государств и др.

Основопологающие документы СВМДА пока только разрабатываются. Проект одного из них — Декларация принципов взаимоотношений — содержит принципы, на которых будет основана деятельность совещания: суверенное равенство, неприменение силы или угрозы силой (в том числе отказ от политики давления), территориальная целостность государств-членов, невмешательство во внутренние дела, экономическое и культурное сотрудничество.

Особое внимание в рамках СВМДА уделяется разоружению и контролю над вооружениями. В частности, идет разработка инициатив по введению моратория на проведение ядерных испытаний на континенте и созданию безъядерного пространства в Средней Азии.

К слову, участники "круглого стола" высказывались за присоединение к СВМДА и Беларуси, учитывая активность Минска в области разоружения.

На пути своего становления сове-

щание сталкивается со множеством проблем, одна из которых — организационная "рыхлость" этого образования, вызванная различиями в интересах его участников, наличием конфликтов между ними и нерешенных территориальных проблем. Поэтому наиболее оптимальной формой существования этого форума, по мнению участников "круглого стола", могут стать равноуровневые консультации.

В ходе "круглого стола" была обсуждена также программа развития Казахстана до 2030 года, провозглашенная главой страны Нурсултаном Назарбаевым в октябре этого года. Программа устанавливает семь приоритетных целей на данный период: обеспечение развития Казахстана как независимого суверенного государства при сохранении полной территориальной целостности, сохранение и укрепление внутриполитической стабильности и национального единства, достижение реальных, устойчивых и возрастающих темпов экономического роста, эффективное использование энергоресурсов, развитие инфраструктуры, особенно в области транспорта и связи, постоянное улучшение условий жизни, здоровья, образования казахстанцев и т. д.

Николай ОВСЯНКО.



**ОФФШОРНЫЕ КОМПАНИИ  
ОТКРЫТИЕ СЧЕТОВ**

Записаться на консультацию  
можно по телефону

**210 1149**

Наших нынешних и будущих клиентов поздравляем с Рождеством и желаем удачного 1998 года.

**Сюрприз!**

**Приглашаем на рождественскую распродажу!**



НАТО

## Продолжение следует

16 декабря на саммите в Брюсселе министры иностранных дел стран — членов Североатлантического альянса подписали протоколы о вступлении Польши, Чехии и Венгрии в эту организацию. Предполагается, что три страны, входившие в Организацию Варшавского договора (ОВД), станут полноправными членами НАТО на юбилейном саммите альянса в апреле 1999 г.

Теперь 16 стран — членов НАТО, а также 3 потенциальных члена должны ратифицировать подписанные протоколы. Для большинства стран такая ратификация будет представлять собой простую формальность, однако в некоторых государствах (например, в Турции) она встретит серьезное противодействие законодателей. Большое количество вопросов вызывает потенциал восточноевропейских стран. Речь идет о суммах, которые они могут потратить на вступление в НАТО, ведь остаток придется заплатить его нынешним членам.

Штаб-квартира Североатлантического альянса опубликовала окончательные данные по издержкам вступления в НАТО, которые оказались на порядок ниже цифр, приводимых СМИ и скептиками-экспертами.

Так, в течение ближайших 10 лет Польша, Венгрия и Чехия придется выложить лишь 1,5 млрд USD, а не 21 млрд, о которых говорилось ранее. Часть этой суммы планируется потратить на перевооружение и переоборудование ВС бывших участников ОВД, что заставило замолчать тех, кто пролил альянсу слабо вооруженное и неподготовленное пополнение.

Процесс подписания протоколов о вступлении в НАТО прошел в обстановке эйфории. Лидеры Восточной Европы заявляли, что данное событие знаменует собой конец разделения Европы на два враждебных лагеря, а венгерские аналитики даже связывают с этим рост внешнеэкономического оборота и грядущее процветание их государства.

Однако и тут скептики нашли повод для раздумий. Теперь они задают себе вопрос, зачем, собственно, нужен Североатлантический альянс, если ему больше некому противостоять, — большинство стран бывшей ОВД либо уже изъявили желание вступить в НАТО, либо сотрудничают с ней в рамках многочисленных программ и проводят совместные учения. Ответа пока нет, однако, как ожидается, решение вопроса о пересмотре структуры и целей организации не за горами.

На праздник пригласили не всех. За бортом остались Румыния и Словения, которые многие считали достойными кандидатами. Однако министры иностранных дел стран — членов Североатлантического альянса в Брюсселе подчеркнули, что на нынешних протоколах расширение не заканчивается. Как ожидается, на очередном саммите весной 1998 г. НАТО примет решение о следующей "партии" новичков. Как дали понять представители альянса на пресс-конференции по итогам встречи, у Румынии и Словении неплохие шансы получить известия о возможности своего вступления в блок уже весной 1998 г.

Москва, традиционно стремящаяся к доминирующей роли в регионе, отреагировала на новости о подписании протоколов о вступлении бывших союзников по ОВД крайне негативно. На прошедшем недавно саммите ОБСЕ в Европе министр иностранных дел РФ Евгений Примаков заявил журналистам, что видение Россией обновленной Европы кардинально отличается от позиции НАТО. Так, по словам Е. Примакова, отношения между европейскими государствами должны строиться на взаимопонимании и политическом сотрудничестве, а не на балансе военных потенциалов.

Глава МИДа РФ также призвал страны Балтии принять предложение Москвы выступить в качестве гарантов безопасности в регионе. Однако, учитывая нынешнюю позицию правительства последних, аналитики предполагают, что Балтия скорее вступит в НАТО, нежели примет "военное покровительство" России.

Вадим ЛОСЕВ.

## С экономикой сложнее

На состоявшихся 18 декабря в Южной Корее президентских выборах победу с небольшим преимуществом одержал лидер оппозиции Ким Дэ Юн. Выборы прошли при высокой активности избирателей. Они совпали с разгаром финансового кризиса, вынудившего эту страну обратиться за помощью к МВФ.

Реальные шансы занять пост главы государства имели два кандидата. Представитель правящей партии "Ханна" Ли Хве Чхан, бывший член верховного суда страны, в 1993 г. был назначен премьер-министром. Его основным соперником был лидер оппозиционного Национального конгресса за новую политику Ким Дэ Юн, уже в четвертый раз выставивший свою кандидатуру на пост главы государства и получивший в итоге более 40% голосов избирателей (согласно южнокорейскому избирательному закону, этого достаточно для победы уже в первом туре).

Еще до выборов было ясно, что новому Президенту придется иметь дело с разваливающейся экономикой и страной, чья национальная гордость оскорблена. Экономическая буря, пронесшаяся над Южной Кореей, и последовавшее за ней унижение от необходимости просить помощи МВФ вызвали сильные потрясения. 13-14 декабря по Сеулу прокатились демонстрации, участники которых требовали положить конец коррумпированным связям между

правительством и бизнесом, в чем многие видят источник нынешних бед.

По мнению обозревателей (единодушных в том, что политические программы кандидатов мало чем отличались друг от друга), избиратели отдали голоса тому, кто, по их мнению, способен вывести страну из нынешнего экономического кризиса.

Победа ветерана оппозиционного движения ознаменовала новую веху южнокорейской политической истории. До этого дня оппозиция на выборах в этой стране не побеждала никогда. Сделан еще один шаг к становлению демократии западного типа. Но этот факт отнюдь не гарантирует, что экономическое восстановление страны пойдет более быстрыми темпами. "Корейское чудо" было результатом той модели, которую Южная Корея избрала в 1960 г., но она исчерпала себя. Поэтому даже человеку семи пядей во лбу будет трудно исправить сегодняшнее положение.

Ким Дэ Юн назвал свою победу "первой в истории Южной Кореи сменой власти мирным

путем" и заявил о намерении бороться за полную демократию в стране. По мнению нового Президента, развитие демократии и экономическое выздоровление страны должны идти в ногу, и людям следует быть готовыми к трудностям.

В первом обращении к гражданам новый глава государства заявил, что для преодоления самого тяжелого за последние 30 лет финансового кризиса корейцам придется "потуже затянуть пояс". По его словам, правительство в Сеуле будет строго выполнять жесткие условия МВФ, недавно предоставившего Южной Корее кредит на сумму в 60 млрд USD.

Ким Дэ Юн подчеркнул, что главным партнером и союзником Южной Кореи остаются США, как в области обеспечения безопасности на Корейском полуострове, так и в сфере экономики. Новый Президент призвал лидера Северной Кореи Ким Чен Ира провести встречу для возобновления мирных переговоров между двумя странами.

Эти выборы положили конец политической неопределенности. Осушенные за подавление мирных демонстраций и финансовые махинации бывшие президенты страны Чон Ду Хван и

Ро Дэ У будут амнистированы. Договоренность об этом была достигнута 19 декабря между нынешним Президентом страны Ким Ён Самом и его преемником. В заявлении по этому поводу отмечается, что решение освободить Чон Ду Хвана и Ро Дэ У, отбывавших, соответственно, пожизненное и семнадцатилетнее тюремное заключение, принято с целью укрепить национальное единство.

Однако экономическая нестабильность сохраняется, и ее тяжесть придется нести в первую очередь простым корейцам. Тем не менее 19 декабря МВФ одобрил второй кредитный транш Южной Корее в рамках пакета помощи в размере 21 млрд USD. Таким образом, сеульское правительство может уже сейчас получить более 3,5 млрд USD, что будет неплохой поддержкой начинаниям нового, хотя и немолодого по возрасту Президента.

К исполнению обязанностей Президента Республики Корея Ким Дэ Юн официально приступит 25 февраля 1998 г.

Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ.

## Кремль выполнил обещание

Повторное взимание НДС при торговых операциях между Россией и Украиной отменено с 1 февраля 1998 г. Соглашение об отмене двойного налогообложения подписали 19 декабря вице-премьеры двух стран А. Чубайс и С. Тигинко.

В 1997 г. из-за проблемы двойного обложения товаров НДС резко сократился взаимный товарооборот, поэтому скорейшего решения проблемы ожидали как государственные, так и коммерческие структуры двух стран. Пока полный текст окончательных договоренностей неизвестен, однако ясно, что для реализации этого решения необходимо внести изменения в законодательство, а также в бюджеты двух стран.

Стороны намерены это сделать до 15 января. В Украине решение проблемы оценивают как серьезный прорыв в отношениях между двумя странами. В то же время Киев надеется на уступчивость Москвы в отмене с 1 января 1998 г. дополнительных налогов на такие украинские товары, как сахар и спирт.

12 декабря Леонид Кучма в ходе рабочей поездки по Черкасской области подчеркнул, что Украина несет большие убытки из-за невозможности продавать сахар и спирт на традиционном российском рынке. Украинский Президент считает, что падение производства за 11 месяцев 1997 г. на 2% связано главным образом с невозможностью реализовать сахар и спирт в России.

добные высказывания вызвали резкую критику в лагере консерваторов, заговоривших о "наследовании власти". В последних рейтингах А. Паулаускас занимает лидирующие позиции, имея неплохие шансы на победу.

Кандидат от социал-демократов Виталис Андриякайтис — единственный, чья программа заметно отличается от других пунктом о необходимости остановки приватизации крупных стратегических объектов. К тому же В. Андриякайтис показал себя выраженным харизматическим лидером, склонным больше других говорить о себе, в то время как остальные излагают текст предвыборных обещаний.

В силу удивительной схожести большинства программ кандидатов на президентское кресло, признающих необходимость вступления Литвы в НАТО и ЕС и делающих акцент на борьбе с коррупцией и реформы системы социобеспечения, нынешние прогнозы относительно того, кто победит и почему, сильно попохивают политической пропагандой.

Вадим ЛОСЕВ.

## Фаворитов трое

21 декабря в Литве состоялись президентские выборы. Их официальные результаты станут известны в начале 1998 г.

В этих выборах примечательно прежде всего то, что наиболее популярный литовский политик Альгирдас Бразаускас не выставил свою кандидатуру. Поговаривают о возможности шанса нынешнего Президента и даже о наличии у его политических оппонентов некоего компромата, так как аргументы, использованные нынешним главой государства для объяснения своего отказа от участия в предвыборной кампании, — преклонный возраст, сложности в работе с сеймом и коммунистическое прошлое — большинство местных политиков расценили как попытку скрыть реальные причины ухода с политической арены.

Из семи кандидатов внимания в первую очередь заслуживают извечный противник А. Бразаускаса бывший лидер "Саюдиса", а ныне председатель сейма Витаутас Ландсбергис, кандидат от социал-демократов Виталис Андриякайтис, а также пользующийся поддержкой нынешнего Президента Артурас Паулаускас.

Шансы В. Ландсбергиса оцениваются по-разному. Международные СМИ говорят о закате его политической карьеры, ссылаясь на то, что литовцы больше не склонны доверять власть бывшему лидеру "Саюдиса" из-за его бескомпромиссности и радикализма. Сетуня на ненадежность недавних рейтингов общественного мнения, неспособных четко разделить электорат на группы, многие склонны делить литовцев на сторонников Ландсбергиса и тех, кто будет голосовать за кого угодно, лишь бы нынешний председатель сейма не занял президентское кресло. Учитывая высокий рейтинг нынешнего Президента, отдавшего свое предпочтение А. Паулаускасу, резонно предположить, что многие сторонники А. Бразаускаса проголосуют именно за его фаворита.

Сторонники А. Паулаускаса выделяют своего кандидата за "умение договариваться с людьми", "гражданскую смелость", а также за то, что он не выражает политические пристрастия определенной группировки. По-

СОСЕДИ



WORLD PARFUM



Организаторы и фирмы-участники выставки

"WORLD PARFUM" приглашают:

- региональных дилеров и дистрибуторов, торговые оптовые фирмы,
- руководителей торговых домов,
- владельцев сети розничных магазинов,
- руководителей производств,
- директоров и работников парикмахерских и косметических салонов,
- представителей оздоровительных и спортивных клубов,
- представителей аптек.

Среди участников выставки "WORLD PARFUM" такие известные компании, как CHRISTIAN DIOR, DECLEOR, ALEXANDRE DE PARIS, L'INSTITUT ARNAUD, ANUCCI FRAGRANCES, CHAMBOR, AROMEL, KRKA, ARLINE O. PARFUMS, BARALAN INT'L, BEIERSDORF AGNIVEA, BIOREM, BORELLA, ROS'S, BRIVAPLAST, COFIDECTRUSARDI, PARFUMS POPY MORENI, DELVIEL, EUDERMIC COSMETIC LINE, GLI AMATI, GUABER, GERMAINE DE CAPUCCINI, HELFRANCE/BAVOUX, KUMDUK BRUSH, INTERCOSMETICA, GATINEAU, IONTO COMED, LAB. SARBEC + JACOMO, LABORATORI ROYAL, LORD & BERRY, LORNAID, LUMSON, MARY KAY, MAMI SUD, MIDANI ERBE, NATURELLE, CREATIVE NAILE DESIGN, PARFUMS BERDOUES, PARFUMS GRES, PARFUMS CONTREALLEE, ARTMATIC, PRESTIGE COSMETICS, RAPHAEL AMMAR, PARIS/CATHY CARDEN PARIS, MINERS INT'L, TITANIA, SOLANA/ALISUN/SOLTEC, JACQUES DESSANGE, PHYTOMER, RENE FURTERER, MALETTI, THALGO, ARCANIL, ULRIC DE VARENS, VALEI DUFFTCONCEPT GmbH, VILLABORGHINI, DAPHNIN, ZEPTEP.

В рамках выставки WORLD PARFUM'98 компанией NFO, журналом ELLE и Московским клубом визажистов "ФОРУМ" будет организована программа профессиональных семинаров "Последние разработки в области декоративной косметики и тенденции сезонного макияжа". В ней примут участие фирмы-производители декоративной косметики, такие, как CHRISTIAN DIOR, ARCANIL, COTY (MARGARET ASTOR, LANCASTER) и другие, а также ведущие стилисты и визажисты.

Фирмы, участвующие в выставке WORLD PARFUM, являются производителями или их официальными представителями, что позволит заключить контракты на лучших условиях.

Для получения билетов на выставку Вы можете обратиться с письмом-заявкой на бланке Вашей организации и обменять его на билеты по адресу: 117036, Москва, ул. Дм. Ульянова, 19 (проезд до ст. м. "Академическая", здание Института Российской истории и археологии).

NEW-FOUND QUALITY (NFO).

ЗАЯВКИ НА БИЛЕТЫ: факс (095) 126-95-74.

Дополнительная информация по тел.: (095) 126-88-91.

Организатор выставки: NFO

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПОНСОРЫ ВЫСТАВКИ: журналы ELLE и WHERE Moscow.

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ ВЫСТАВКИ: Москва, Выставочный комплекс на Крымском Валу, 10. Центральный Дом Художника. Ст. м. "Октябрьская".

ВЫБОРЫ



## Заранее известные сюрпризы

УЗЕЛОК НА ПАМЯТЬ

Хотелось бы напомнить нашим читателям, что с Нового года в действие вступает целый ряд нормативных актов.

Так, с 1 января 1998 г. вступает в действие Указ Президента РБ № 591 от 14 ноября 1997 года, который устанавливает, что республиканские органы государственного управления, объединения, подчиненные правительству республики, местные исполнительные комитеты могут вводить в акционерных обществах, в которых имеется доля государственной или коммунальной собственности, особое право государства ("золотую акцию") на участие в управлении этими обществами. Право "золотой акции" наделяет его владельца, помимо прочего, правом накладывать вето при решении целого ряда важных вопросов.

По некоторым сведениям, после Нового года вступит в действие декрет о трудовой дисциплине. Хотя большинство органов, с которыми согласовывался проект этого документа, предложили альтернативные проекты, Президент остался непреклонен, и теперь остаются возможными лишь незначительные корректировки.

Для тех граждан, которые имели несколько источников доходов в течение года одновременно, как уже напоминала наша газета, важно не забыть задекларировать свои доходы. Декларирование будет происходить в на-

логовых инспекциях по месту жительства с 1 января по 15 февраля 1998 г.

Специалисты полагают, что после Нового года возможно изменение ввозных пошлин на легковые автомобили. В связи с синхронизацией таможенного законодательства Беларуси и России таможенная пошлина на машины старше 3 лет составит 1 ECU за 1 куб. см.

С 1 января вступает в действие запрет на пропуск через границу и проезд по автомобильным дорогам общего назначения автобусов, в салоне которых вместо сидений или на них расположен груз.

Есть приятная новость для желающих получить гражданство нашей республики в порядке регистрации. Последний срок подачи заявлений недавно был перенесен с 1 января 1998 г. на 1 января 2000 г. Напомним, что правом получения гражданства в порядке регистрации обладают лица, постоянно проживавшие на территории республики, но покинувшие ее пределы до введения в действие Закона РБ "О гражданстве Республики Беларусь", а также их супруги и потомки.

Алексей ДЕРБИН.

## Карать решено рублем

ДОРОЖНОЕ ДВИЖЕНИЕ

9 декабря Президентом были подписаны изменения и дополнения в Кодекс об административных правонарушениях РБ, вступившие в силу с 11 декабря сего года. В основном изменения коснулись размеров штрафов за нарушения водителями правил дорожного движения.

В частности, ужесточены санкции за неподчинение водителей сигналам регулирования дорожного движения, несоблюдение требований дорожных знаков, разметки, нарушение правил перевозки людей и др. — большая часть штрафов выросла с 0,25 до 2 МЗП. При этом список пополнился ответственностью за невыполнение предписаний в части обеспечения безопасности дорожного движения специальных транспортных средств. (Заметим, что, приближаясь даже к неподвижной машине с включенным проблесковым маячком, водитель обязан остановиться и продолжить движение только с позволения регулировщика. Однако по-прежнему остается неясным, что делать, если это инкассаторская машина или регулировщика просто нет на месте).

Не забыты и любители быстрой езды: за лишние 10-20 км/ч их ожидает теперь штраф от 0,5 до 1 МЗП, за 20-30 км/ч — 2 МЗП, более 30 км/ч — 3 МЗП.

В статье, определяющей ответственность за управление автомобилем в состоянии алкогольного опьянения либо за передачу управления нетрезвому водителю, к алкоголю добавлены наркотические, психотропные и токсические вещества. Причем если прежде за подобное можно было в худшем случае лишиться 5 "минималок" либо забыть о том, что у вас был автомобиль на срок до трех лет, то теперь худший случай обойдется в 20 МЗП. В том же объеме придется отвечать и за попытку избежать освидетельствования на состояние опьянения.

Пусть незначительное, но все же увеличение штрафов (с 0,1-0,2 МЗП до 0,3-0,5 МЗП) произошло за управление транспортными средствами без водительского удостоверения, талона к нему или передачу управления лицам, таких документов не имеющих.

Нововведением стал штраф в размере от 0,5 до 1,5 МЗП или предупреждение за управление автомобилем лицами, не имеющими при себе регистрационных или иных документов, предусмотренных ПДД. Поскольку объяснение, что именно подразумевается под "регистрационными или иными документами", нигде не зафиксировано, можно предположить, что имеются в виду техпаспорт, путевые листы, доверенность или же иные сопроводительные документы.

Отправлять на пересдачу за превышение скорости более чем на 20 км/ч, проезд на красный сигнал светофора, нарушение правил дорожного движения более двух раз в течение года теперь не будут, однако появилась возможность лишиться за эти

нарушения водительских прав на срок до одного года.

Задно напомним и о двух часто забываемых водителями "мелочах". Во-первых, тем, кто с наступлением морозных дней поменял обычные покрышки на "шипованную резину", будет не лишним тщательнее прорабатывать маршрут следования. Проезд при наличии таковой "по дорогам общего пользования с усовершенствованным покрытием" в соответствии с все теми же ПДД запрещен, а, например, в Минске все дороги имеют именно такое покрытие.

Во-вторых, к дополнительным расходам должен быть готов всякий водитель, любящий поболтать по "мобильнику" во время движения транспортного средства. Если оно не специальное, это запрещено. Могут и наказать.

Вадим ХОДОСОВСКИЙ.

Рекламное агентство "SILIKONS" - совместное предприятие Финляндии и Латвии - одно из ведущих на рекламном рынке и входит в состав SILIKONS GROUP.

Чтобы улучшить обслуживание своих клиентов - рекламодателей и в Беларуси, агентство "SILIKONS" ищет специалиста на должность

**ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА  
(MANAGING DIRECTOR)**

для своего представительства в Беларуси. На эту должность приглашается человек с опытом работы в рекламном бизнесе, желающий руководить этим новым проектом.

Вас ждет оплата, прямо пропорциональная затраченной Вами творческой энергии, и динамичная работа, в которой Вы сможете реализовать свои таланты и доказать свои способности.

Свое фото и CV на русском и английском языках посылать:  
Janis Zagorskis · SILIKONS GRUPA · PERSES 2,  
RIGA, LV-1011 · LATVIA  
или по факсу: + (013) 7821302

## Применение мер ответственности должно быть обоснованным

СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Сложившаяся практика требует более четкого законодательного регулирования объекта обложения страховыми взносами

(Окончание. Начало в "БР" № 48).

**Законодательное  
определение фонда  
заработной платы**

Объектом начисления страховых взносов, согласно действующему законодательству, является фонд заработной платы (законы "О тарифах страховых взносов в ФСЗН на 1995 г.", "О размерах обязательных страховых взносов").

Данное понятие раскрывается в действующем трудовом законодательстве. Согласно ст. 77 КЗоТ РБ, "заработная плата — совокупность вознаграждений в денежной или (и) натуральной форме, получаемых работником за фактически выполненную работу, и также за периоды, включаемые в рабочее время". Согласно ст. 97-1 КЗоТ РБ, резервный фонд заработной платы создается для обеспечения выплат причитающейся работнику заработной платы, а также гарантийных и компенсационных выплат.

Перечень вознаграждений, относящихся к заработной плате, в настоящее время определен:

- Правилами исчисления среднего заработка, сохраняемого за время ежегодного отпуска и в других случаях, предусмотренных законодательством (приняты Минтрудом РБ 15.04.1993 г. с последующими изменениями), согласно п. 3 которых материальная помощь, суммы предоставленных предприятием работнику трудовых и социальных льгот, в том числе удешевление стоимости питания, оплата путевок, не учитываются при исчислении среднего заработка;

- Основными положениями по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг) (утверждены Госэкономпланом, Минфином, Госкомстатом РБ 19.02.1993 г. с последующими изменениями), согласно п. 10 которых в расходы на оплату труда, в себестоимость продукции (работ, услуг) материальная помощь, удешевление питания, оплата путевок не входят.

Следовательно, действующее трудовое законодательство не относит социальные выплаты (материальную помощь, оплату путевок, удешевление питания) к зарплате и не включает их в фонд оплаты труда.

Единственным нормативным актом, иначе определяющим фонд оплаты труда, является Инструкция по статистике численности и заработной платы № 12, утвержденная Минста-

том РБ 19.12.1994 г. Пункт 9 этой инструкции в состав фонда заработной платы включает выплаты стимулирующего характера, в том числе единовременные поощрения, суммы чистой прибыли, выплаченные членами трудового коллектива, материальную помощь к отпуску и др.; денежные компенсации, в том числе удорожания стоимости питания, оплаты жилья, коммунальных услуг.

Однако данная инструкция предназначена для руководства при составлении отчетности по труду, то есть для целей статистики (п. 1), поэтому ее положения о составе фонда заработной платы и начислении на этот фонд, которые противостоят закону РБ о размерах страховых взносов от фонда заработной платы, гл. 6 КЗоТ РБ "Заработная плата", могут применяться лишь для целей статистики. Для целей социального страхования должны применяться иные акты, основанные на общем принципе: взносы в соцстрах начисляются на оплату труда, которая учитывается при определении среднего заработка для выплат по социальному страхованию: пенсий, пособий в связи с болезнью и т. д.

Следовательно, социальные выплаты не должны являться объектом обложения страховыми взносами.

**Определение скрытого  
(заниженного) фонда  
оплаты труда**

Эффективность правового регулирования требует, чтобы один и тот же термин имел одинаковое содержание в системе права. Между тем отсутствие в законе признаков, конкретизирующих понятие "скрытый (заниженный) фонд оплаты труда" приводит к его различному толкованию в рамках финансового, уголовного законодательства и законодательства о социальном страховании. Например, ФСЗН рассматривает в качестве скрытия (занижения) фонда оплаты труда несвоевременное отражение в бухгалтерских документах фонда оплаты труда с учетом социальных выплат, превышающих 15 МЗП на одного работника.

С другой стороны, п. 3 постановления № 5 пленума Верховного суда РБ от 13.03.1997 г. дает такое толкование: "сокрытие прибыли, доходов или иных объектов обложения — это умышленное не отражение в соответствующих отчетных документах фактических данных об их получении, а также нарушение порядка учета их поступления с целью утаивания информации об их наличии. Занижение... объектов обложения выражается во внесении в отчетные документы заведомо не соответствующей действительности информации о величине объекта обложения, скорректированной в сторону ее снижения и уменьшения".

Плательщик в этом случае сознательно не фиксирует фонд оплаты труда, утаивает вовсе. Сокрытие всегда является сознательной деятельностью. Как сокрытие, так и занижение являются длящимися правонарушениями, при котором виновный плательщик не показывает либо занижает в официальных отчетных документах фонд оплаты труда, что вскрывается при проверке уполномоченных органов.

Нет ни сокрытия, ни занижения в тех случаях, когда плательщик взносов самостоятельно, без вмешательства контрольных органов, показывает суммы оплаты труда в официальной отчетности, не отраженные своевременно в силу объективных причин, логической, юридической, счетной ошибки. В этих случаях нет умысла, нет цели сокрытия либо занижения, о чем свидетельствует самостоятельное отражение плательщиком в официальной отчетности нужных данных. Правонарушение в виде сокрытия либо занижения фонда оплаты труда отсутствует вовсе.

Анализ законодательства и практика его применения свидетельствуют о необходимости легального определения понятия сокрытия (занижения) ФОТ в законодательстве о социальном страховании.

**Методика определения  
скрытого (заниженного)  
фонда оплаты труда**

Противоречивой методикой является и методика, согласно которой представители ФСЗН определяют "сокрытый (заниженный) фонд оплаты труда". Данная методика изложена в приложении к письму ФСЗН от 6.02.1997 г. № 02-10/113, которое не зарегистрировано в Минюсте и не имеет юридической силы. Суть методики ФСЗН в следующем:

- ежемесячные расхождения, образовавшиеся за счет уменьшения фонда оплаты труда, складываются за весь период проверки;

- ежемесячные расхождения, образовавшиеся за счет превышения фонда оплаты труда, никак не учитываются;

- не учитываются также причины ежемесячных расхождений, уменьшающих и увеличивающих фонд оплаты труда за счет несвоевременного учета социальных выплат, превышающих 15 МЗП (материальной помощи, удешевления питания, оплаты путевок).

Такая методика неизвестна ни налоговому, ни финансовому, ни уголовному законодательству и требует пересмотра. Пока же на откуп ФСЗН фактически отдано решение вопросов, требующих единого подхода в рамках налогового, трудового, пенсионного и других видов законодательства.

В результате, например, ОАО "Легавотранс" — одно из немногих в республике предприятий, осуществляющих социальные выплаты, — подвергнуто необоснованным санкциям в виде изъятия "скрытого (заниженного) фонда оплаты труда и штрафа в таком же размере на сумму 2771899,680 руб.". Не будь социальных выплат работникам, предприятие бы не пострадало. В качестве скрытого (заниженного) фонда оплаты труда представители ФСЗН рассматривают несвоевременное отражение в бухгалтерских документах фонда оплаты труда с учетом социальных выплат, превышающих 15 МЗП на одного работника.

И хозяйственный суд Минской области, куда обратилось ОАО "Легавотранс", признал действия ФСЗН законными и обоснованными, сославшись на ведомственные нормативные акты фонда.

Между тем, по нашему мнению, ведомственное толкование актов органами ФСЗН влечет негативные последствия на всех уровнях:

1. Государство в результате политики ФСЗН лишается налогов начисление страховых взносов на все выплаты работникам предприятия сверх фонда оплаты труда увеличивает издержки и, соответственно, уменьшает прибыль и налогооблагаемую базу.

2. Прибыльные предприятия, подвергнутые необоснованным санкциям, становятся убыточными. Их тяжелое финансовое положение ведет к задержке зарплаты, отказу от социальных выплат работникам, к коллективным трудовым спорам.

3. Необоснованными штрафами ФСЗН уменьшает объект налогообложения страховых взносов (т. е. размеры доходов работников уменьшаются), порождает напряженность и конфликты в трудовых коллективах.

4. Трудоспособное население в силу противоречий законодательства платит пенсионный взнос со всех доходов, в том числе и с тех, которые не учитываются в зарплате при расчете пенсии.

В связи с этим судебная практика, основанная на применении ведомственных нормативных актов, противоречащих закону, требует анализа и оценки вышестоящих судебных органов и законодателя. Необходимо устранить имеющиеся противоречия и коллизии.

Ольга КУРЫЛЕВА,  
кандидат юридических наук,  
доцент кафедры трудового  
права и гражданского  
процесса юридического  
факультета БГУ.  
Тел.: 223-55-93.



## Между бедностью и нищетой

В Беларуси проживают примерно 3,6 млн. семей\*, из числа которых 5 тыс. ежегодно отбираются Минстатом для постоянного обследования на предмет доходов и расходов. Эти семьи 17 раз в год посещают интервьюеры из числа работников областных и Минского городского управления статистики, которые собирают данные по основным (крупным) расходам и доходам семей. Каждый из интервью-

\* Термин "семья" статистиками используется как эквивалентный понятию "домашнее хозяйство", хотя они совпадают не полностью. В данном контексте семья — это группа лиц, для которых общими являются бюджет и место проживания, а родственные связи не являются обязательными.

еров посещает около 35 семей.

Кроме того, семьи фиксируют все совершаемые расходы в "Журнале ежеквартальных расходов". По истечении календарного года для статистических опытов отбираются другие семьи.

Как считают статистики, такие методы обеспечивают объективность получаемой информации на всех уровнях. Им, очевидно, можно верить, поскольку такие обследования давно и регулярно проводятся во всем мире. По этой же причине можно согласиться и с выводом, к которому приводит анализ статданных за III квартал 1997 года: белорусские семьи живут на грани бедности и нищеты.

## Эта прожорливая "корзинка"

ПОТРЕБЛЕНИЕ

В третьем квартале 1997 года на продукты питания средняя семья ежемесячно тратила 1.912,6 BYB, что составляло 56,7% всех потребительских расходов.

Принято считать, что этот показатель является основным для определения уровня жизни населения. В 1985 г., например, расходы на питание составляли 35,2% семейного бюджета, в 1993 г. — 49%. Таким образом, несмотря на экономический рост последних двух лет, уровень жизни населения продолжал снижаться.

Исключительно для любопытных можно привести и другие цифры. В богатых странах расходы семей на питание составляют от 11% (США) до 20% (Япония). Понятно, что структура потребления не совсем отражает его качес-

тво, но тем не менее говорит о многом. Например, о емкости рынка строительных материалов, легкой промышленности, инвестиционной привлекательности экономики и прочих важных вещах. Так вот, современную структуру потребления у нас имеют не более 2% семей, в которых расходы на питание составляют до 1/5 их потребительских расходов.

Понятно, что эти семьи являются потенциальными потребителями промышленной продукции и сферы услуг. Но, как говаривал классик, узок их круг и страшно далеки они от на-

рода. С другой стороны, каждая двадцатая семья тратит "на пражышце" все, что зарабатывает и получает, а 3/4 всех семей — до 60% своих доходов, что автоматически превращает для них так называемые товары народного потребления в предметы роскоши. Если так пойдет и дальше, то видимым атрибутом благосостояния станут новые шнурки к старым ботинкам.

Состав продуктовой корзинки и вовсе наводит на крамольные мысли. Деревенский белорус, например, потребляет в месяц 2,8 кг мяса-продуктов, в то время как городской рабочий в России начала века (не самое, кстати, состоятельное сословие) съедает их на целый фунт больше. В целом же потребление мяса в современной социально-рыночной Беларуси ниже, чем в стране классической эксплуатации — Англии — сто лет назад. Стоит ли этому удивляться? Вряд ли. "Мясная проблема" как таковая в большинстве стран решена еще в эпоху промышленного капитализма. Мы же без конца боремся за победу, снимаем рекордные урожаи, уничтожали кулаков-вредителей. Получается, все зря.

Роль продуктов питания в семейных бюджетах (в среднем за месяц в III квартале 1997 г.)

Доля расходов на продукты питания в потребительских расходах			
Доля семей, расходующих на продукты питания	между	% семей	% семей
90-100%	5,2	90%	5,2
80-90%	13,0	80%	18,2
70-80%	18,5	70%	36,7
60-70%	20,1	60%	56,8
50-60%	18,3	50%	75,2
40-50%	12,5	40%	87,6
30-40%	6,9	30%	94,5
20-30%	3,7	20%	98,2
10-20%	1,4	10%	99,6
0-10%	0,4	0%	100,0

## И два доллара на недвижимость

Именно такую сумму на строительство и приобретение недвижимости ежемесячно тратила средняя белорусская семья.

Если судить по этой цифре, то строительный бум в Беларуси наступит не завтра. Равно как и всеобщее отрезвление, ибо эта же семья на покупку спиртного тратила в два раза больше — столько же, сколько на обслуживание личного подсобного хозяйства, или на 30 центов больше материальной помощи родственникам и другим нуждающимся лицам.

Всего алкогольные напитки ежемесячно покупали 1,63 млн. семей (45,2% от их общей численности). В среднем каждая "пьющая" семья тратила на эти цели 259,2 тыс. BYB в месяц. Табачные расходы (217,4 тыс. BYB) имели 35,2% семей.

Народная капитализация нам, судя по всему, тоже не грозит: вклады в банковские учреждения составили примерно 1,5 доллара на семью, а факты приобретения акций и других ценных бумаг статистикой не выявлены — в этой графе абсолютный ноль.

Близко к нулю и количество приобретенных населением транспортных средств (сюда входит все, что движется) — всего 0,6% семей совершали такие покупки, потратив на них в среднем 12,4 млн. BYB. Так что с автомобилизацией всей страны тоже придется подождать.

Доля семей, имевших расходы по следующим направлениям:



## Это еще не пропасть, но...

СОЦИАЛЬНОЕ РАССЛОЕНИЕ

Как показали данные обследования домашних хозяйств, в третьем квартале текущего года 1/5 часть беднейших семей на свои нужды смогла израсходовать только 6% от всех имеющихся у населения ресурсов. В то же время 1/5 часть самых богатых семей израсходовала почти половину ресурсов — 44,3%.

Так что, если судить по усилению социального расслоения, капитализм в нашей стране все-таки развивается. В частности, в наиболее обеспеченной группе выше, чем в других, поступления от продажи и сдачи внаем недвижимости, от предпринимательской деятельности. В то же время в низших группах в структуре доходов больший удельный вес имеют поступления от ЛПХ, пенсии и другие

социальные выплаты.

Если применить имущественные показатели социальной стратификации, то, очевидно, к среднему классу следует отнести семьи третьей и четвертой групп. Так вот, по уровню располагаемых ресурсов на семью две первых группы и значительная часть третьей живут ниже даже той черты бедности (прожиточный минимум в сентябре составлял 1,222 млн. BYB), которая установле-

на официально. Средний показатель четвертой — 1,96 млн. BYB — находится ниже официального МПБ и свидетельствует о вполне реальной бедности даже высших представителей среднего класса.

Таким образом, в нищете или бедности в современной Беларуси живет около 80% населения.

Среднее значение располагаемых ресурсов на члена семьи составляет примерно 1,8 МПБ, что также больше говорит о бедности, чем о достатке.

Конечно, в Беларуси есть и люди богатые, и очень богатые, но они вряд ли принимают участие в статистических опросах Минстата. Да и слишком мало их.

Ежемесячный средний до-

ход семьи составил 4,19 млн. BYB, в том числе денежный — 3,4 млн. BYB, от личного подсобного хозяйства — 0,78 млн. BYB. В структуре всех доходов заработная плата составила 46,2%, пенсии — 15,9%, доходы от ЛПХ — 17,9%. Поступления по другим статьям незначительны и требуют расшифровки по вкладываемому в них содержанию. Это относится к доходам "от предпринимательской и индивидуальной деятельности" — 3,3%, к "дивидендам и доходам от сдачи внаем недвижимости" — 0,3% и некоторым иным.

Интересно и другое. Почти 9/10 семей указали факт получения доходов от ЛПХ (0,87 млн. BYB), причем в Минске такие доходы составили почти 9% всех поступлений, в малых го-

родах — 17%, а в сельской местности — 30,5%, что даже выше, чем доля заработной платы в доходах сельского жителя.

Так что народ трудится много, по крайней мере, больше, чем зарабатывает.

Что касается географии, то больше всего "богатых" (распо-

лагаемые ресурсы — более 4,5 млн. BYB на члена семьи в месяц) живет в Минске — 5,2%, бедных (менее 1,3 млн. BYB) — в Могилевской и Брестской областях: 43,3 и 43% соответственно.

### Справка "БР"

Чтобы определить степень имущественной дифференциации общества, строятся квинтильные (20-процентные) группы. Для этого все семьи ранжируются в порядке возрастания показателей, а затем делятся на 5 равных групп. Таким образом, каждая квинтильная группа (от нижней до высшей) занимает свое место в соответствии с доходами.

Верхняя граница в каждой квинтильной группе дает максимальное значение по данному показателю в этой группе, среднее значение определяется путем деления общего объема соответствующего показателя на число семей в группе, а удельный объем каждой группы — путем деления объема показателя группы на общий объем соответствующего показателя.

Произведя все эти манипуляции, можно определить уровень имущественной дифференциации населения или, если угодно, неравенства. Например, средний показатель располагаемых семейных ресурсов квинтильной группы ресурсов был в III квартале в 6,3 раза ниже, чем в высшей. Соответственно, денежные расходы в высшей квинтильной группе в 7,5 раз превышали расходы в нижней. В то же время 20% беднейших семей располагали 6,6% всех ресурсов, а богатейшие — 41,7%. Это еще не Латинская Америка, но все же.

Удельный вес квинтильных групп по отдельным показателям (в среднем за месяц в III квартале 1997 г.)

Квинтильные (20-процентные) группы семей	По уровню располагаемых ресурсов, тыс. BYB		
	на человека	на семью	среднее значение по квинтильной группе
Нижняя	1.000,7	2.133,7	1.489,7
Вторая	1.332,2	3.208,2	2.670,0
Третья	1.688,1	4.386,5	3.778,0
Четвертая	2.305,9	6.175,2	5.200,0
Отношение между высшей и нижней группой		4,6	6,3

### Распределение населения по уровню располагаемых ресурсов на члена семьи

Располагаемые ресурсы на члена семьи, тыс. BYB	Кумулятивный процент населения										Кумулятивный процент семей				
	по возрасту, лет										По областям				
	Всего по республике	в том числе: городская местность	сельская местность	0-17	18-59	60-69	70 и более	Брестская	Витебская	Гомельская	Гродненская	Г. Минск	Минская	Могилевская	
менее 500	1,9	2,3	1,3	2,9	1,8	0,6	1,5	1,9	1,0	1,6	1,5	0,6	1,2	2,0	
менее 700	7,3	7,4	7,0	10,4	6,7	3,1	6,8	6,4	6,8	6,0	6,6	2,2	5,4	7,7	
менее 900	17,9	17,2	19,1	23,5	16,7	11,5	16,6	18,2	13,9	15,1	16,2	8,3	13,4	16,9	
менее 1.100	30,5	28,7	33,7	37,6	29,2	20,9	29,3	31,9	24,9	26,2	28,7	15,6	24,9	28,5	
менее 1.300	43,9	41,3	48,5	51,8	42,0	34,2	45,6	43,0	38,2	38,9	41,3	25,7	38,8	43,3	
менее 1.700	66,3	62,6	72,9	74,4	63,7	59,1	68,0	65,4	63,1	59,7	67,3	43,0	62,6	64,6	
менее 2.100	79,7	76,5	85,3	86,4	76,8	76,0	82,9	79,4	75,2	75,1	82,3	58,2	78,4	79,0	
менее 2.500	87,5	85,2	91,7	92,2	85,4	85,2	90,6	88,0	84,8	83,7	89,1	70,6	87,0	87,6	
менее 2.900	92,4	90,7	95,5	95,0	91,0	92,2	94,9	93,2	89,7	91,5	94,8	79,7	91,6	92,6	
менее 3.300	95,1	93,9	97,1	96,5	94,1	95,2	97,2	95,9	93,4	94,5	96,0	85,3	95,0	95,5	
менее 3.700	96,7	95,9	98,0	97,7	95,8	97,5	90,4	97,5	95,6	96,8	97,5	90,2	96,0	96,8	
менее 4.100	97,8	97,2	98,7	98,4	97,1	98,6	99,2	98,4	96,8	97,5	98,3	93,3	97,6	97,5	
менее 4.500	98,3	97,9	99,1	98,7	97,8	99,0	99,3	98,8	97,8	98,0	98,7	94,8	98,3	98,2	
Медиана*, тыс. BYB	1.401,1	1.459,1	1.314,0	1.274,9	1.440,8	1.524,5	1.384,7	1.422,7	1.497,1	1.488,2	1.407,6	1.887,3	1.484,3	1.416,1	
Ниже прожиточного минимума	35,1	32,7	39,4	42,4	33,7	25,5	34,6	35,4	29,7	30,2	33,1	17,6	30,6	33,6	

\* Величина, ниже которой находятся 50% ресурсов всего населения.

Материалы страницы подготовил  
Константин СКУРАТОВИЧ



# Требовалась гривна

**Национальный банк продолжает принимать меры по сдерживанию падения курса белорусского рубля. Однако эти меры носят чисто косметический характер и не позволяют решить проблему в комплексе.**

На прошедшей неделе усилия НБ по сжатию денежной массы были довольно удачными. Если 15-17 декабря заявки на продажу белорусских рублей еще преобладали, то к пятнице их размер заметно сократился и давление продавцов на рынок ослабло. В понедельник курс доллара легко преодолел отметку 41.000 BYB/USD и, достигнув пика в 41.250-41.350 BYB/USD, стабилизировался до четверга, приблизившись к величине 41.000-41.200 BYB/USD.

В четверг массированными интервенциями Нацбанк возвратил курс на уровень 40.850-40.950 BYB/USD. В пятницу почувствовалось влияние начала налоговых платежей, в связи с чем стал нарастать дефицит белорус-

ских рублей. Ставки МБК поднялись до 40-50% годовых, а усилия Нацбанка подняли курс белорусского рубля до 40.400-40.800 BYB/USD.

По прогнозам специалистов валютного отдела КБ "Диалог-Оптим", на предстоящей неделе высокой активности межбанковского рынка не ожидается: на пороге празднование Нового года, неделя будет неполной. Перечисление налогов и маневры Нацбанка не позволят курсу белорусского рубля существенно понизиться, а предновогоднее падение активности импортеров не окажет на доллар повышающего воздействия.

На МВБ американский доллар за неделю подорожал с 30.440 до 30.600 BYB. Объем реализации вырос еще на

950 тыс. USD и достиг 19 млн. USD.

Немецкая марка также подорожала — с 17.150 до 17.250 BYB/DEM. Пиковым днем торговли стала среда, когда было продано 824 тыс. DEM. А общий оборот пяти сессий составил 2,6 млн. DEM, что на 0,3 млн. меньше, чем неделей ранее.

Российский рубль дорожал ежедневно на 0,01 пункта и в пятницу стоил 5,16 BYB. Недельный оборот вновь упал, правда, на сей раз меньше — всего на 2 млрд. RUR. За пять сессий реализовано 27,2 млрд. RUR.

Курс украинской гривны во вторник вырос до 21.450 BYB/UAH, однако к концу недели упал до 21.000 BYB/UAH. Объем торговли тем не менее практически удвоился — с 5 до 9,7 млн. UAH. Такого не наблюдалось давно.

**Анатолий ТАРАХОВИЧ.**

# Доминирует оптимизм

**До 1 января коммерческие банки республики должны выполнить нормативы НБ РБ по формированию уставного фонда: тем, у кого размер иностранного участия не менее 20%, необходимо набрать 5 млн. ECU, остальным — 2 млн. ECU.**

По состоянию на 1 декабря текущего года только 12 из 27 действующих банков сформировали требуемый уставный фонд. Из 15 банков, пока не выполнивших норматив, можно условно сформировать две группы: банки, которые планируют набрать необходимую сумму, и банки, которые не успеют это сделать до конца года. Однако и представители второй группы не склонны впадать в пессимизм. Подавляющее число банков имеет реальный план и график наполнения уставного фонда.

Белбизнесбанк на 1 декабря имел УФ размером 40.334,4 млн. BYB и планирует увеличить его до конца года на 20 млрд. BYB. Правда, это не решит полностью стоящей перед банком задачи. Основные надежды здесь связывают с принятием Банковского кодекса, в проекте которого требования к формированию уставного фонда в размере 2 млн. ECU предъявляются только к вновь открывающимся банкам. Для функционирующих ориентиром будет являться размер собственного капитала. Такая практика принята в большинстве стран.

Белорусский народный банк на конец ноября имел УФ в 42.021,25 млн. BYB. В первой декаде декабря здесь проводилась очередная подписка на акции с объемом эмиссии 20 млрд. BYB. Благоприятный исход подписки, в котором уверены сотрудники банка, позволит набрать необходимые 2 млн. ECU.

Белорусский биржевой банк формирует УФ из трех источников. Это собственное здание банка по ул. Сурганова, строительство которого вскоре завершится, подписка на акции с объемом эмиссии в 18 млрд. BYB (инвесторы, в том числе иностранные, уже найдены), а также капитализа-

ция прибыли, полученной по итогам года. На 1 декабря размер УФ банка был равен 37.146 млн. BYB.

Белкоопбанк (УФ на 1 декабря — 41.777 млн. BYB) в настоящее время проводит регистрацию проспекта эмиссии акций, разместив которые, он планирует набрать необходимый размер УФ.

Профбанк 23 ноября закончил очередную подписку на акции, позволившую увеличить размер УФ с 36,1 до 42 млрд. BYB. На совете акционеров планируется рассмотреть вопрос капитализации прибыли, полученной по итогам года. Нацбанком утвержден индивидуальный график формирования УФ Профбанка, срок которого заканчивается 1 июля 1998 года.

Банк "Новомок" (размер УФ — 32.405,8 млн. BYB) в настоящий момент согласовывает с НБ индивидуальный график формирования УФ. Ориентировочный срок достижения норматива — 1 июня 1998 года. Так как банк является закрытым акционерным обществом, то продажа акций может проводиться только среди учредителей. Очередная подписка объемом 4-6 млрд. BYB, которую планируется провести до конца текущего года, позволит довести УФ банка до 40 млрд. BYB. Около 3-4 млрд. намечено внести за счет перераспределения прибыли.

АКБ "Белбалтия" (размер УФ — 32.821,2 млн. BYB) по состоянию на октябрь прошлого года выполнял норматив 2 млн. ECU. Однако непрерывное обесценивание белорусского рубля заставило банк вновь вернуться к этой проблеме. В настоящее время он имеет собственный капитал в 53 млрд. BYB. До конца года планируется довести его до 60 млрд. BYB. Если после принятия Банковского кодекса требования к размеру УФ

останутся неизменными, то к марту учредители готовы выделить для его формирования необходимые средства.

Инфобанк также близок к решению проблемы УФ (61.424,42 млн. BYB). Подписку на акции ЗАО "Инфобанк" планируется завершить до 1 января.

Банк РРБ (32.842,1 млн. BYB) намерен решить вопрос формирования УФ в течение первого квартала будущего года. Механизмы пока до конца не определены, однако председателем правления банка не считает этот вопрос первоочередным.

В Технобанке, где на 1 декабря УФ был равен 42.705,41 млн. BYB, не считают, что формирование УФ в срок станет серьезной проблемой для акционеров. До конца года будет проведена подписка на акции банка. В планах руководства — перечисление прибыли в УФ. Существующие крупные корпоративные акционеры также готовы внести необходимые суммы, однако не торопятся изымать средства из оборота — время еще есть.

Банк "Рассвет", имеющий самый маленький в банковской системе республики уставный фонд, в свете недавних событий вряд ли мог рассчитывать на какие-либо перспективы. Понимая это, 25 ноября собрание его акционеров приняло решение о самоликвидации.

В текущем году к кризисным и ликвидируемым отнесены 10 банков республики. С учетом начатых в 1995 году процессов ликвидации таких банков 15: "Сож", "Европейский", "Элитбанк", "Универсал", "Альянс", "Дукат", "Белорусский кредит", "Магнатбанк", "Объединенный капитал", "Содружество", филиал украинского банка "ИНКО", ЧСБ Климова, Кредкомбанк, Корпобанк, "Интэкс".

**Анатолий ТАРАХОВИЧ.**

*Продолжение темы  
см. на 22-й странице.*

## БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА

**Пользуйтесь преимуществами работы с российским банком!**

## Банк "Диалог-Оптим"

Лиц. ЦБ РФ №3107 от 04.10.94

- \* регистрация российских предприятий
- \* открытие счетов в банке
- \* конвертационные и дилинговые операции
- \* управление счетом из Беларуси по модему или факсу
- \* операции на фондовом рынке России
- \* персональный менеджер, полная конфиденциальность

тел.: (095) 339 27 49

Москва, ул. Профсоюзная, 93 А

E-mail: diop@aha.ru Интернет: www.dialog-optim.com

## ХРОНИКА

17 декабря 1997 года указом Президента Беларуси председателем правления АО "Белорусский банк развития" назначен Александр Евгеньевич Рутковский.

В последнее время г-н Рутковский совмещал должности заместителя председателя правления и начальника главного операционного управления Белбизнесбанка. Ранее он возглавлял ныне уже не действующий банк "Содружество" (процесс ликвидации последнего начался в 1995 году). Более месяца назад занять вакансию главы Белорусского банка развития предлагалось еще двум сотрудникам Белбизнесбанка — первому заместителю председателя правления этого банка Николаю Приму, а также начальнику городской дирекции Белбизнесбанка Валерию Новичу.

19 декабря г-н Рутковский представлен коллективу Белорусского банка развития первым заместителем председателя правления Национального банка Натальей Алексеевой. К сведению — Наталья Алексеева до 30 октября т. г. возглавляла Белорусский банк развития (созданный на базе Белинвестбанка), а до этого занимала пост первого заместителя председателя правления Белбизнесбанка.

17 декабря в штаб-квартире ЕБРР в Лондоне состоялось заседание совета директоров ЕБРР, на котором было одобрено решение о приобретении 27-процентного пакета акций Приорбанка. А 18 декабря подписаны соглашения о предоставлении кредитов Беларуси и Туркмени.

По словам представителя ЕБРР, впервые в практике сотрудничества банка с Беларусью одному из крупнейших банков республики — Приорбанку — выделяется инвестиционный кредит в размере около 3 млн. USD, который даст толчок развитию частной банковской системы в республике. На днях ожидается также подписание соглашения о предоставлении кредита в размере свыше 8 млн. USD для поддержки совместного белорусско-канадского предприятия по производству стеклотары. Для сравнения: "туркменский" кредит ЕБРР, выделяемый для осуществления реконструкции транспортных систем, составляет 80 млн. USD.

24 декабря совместный белорусско-российский банк Белгазпромбанк (зарегистрированный Нацбанком Беларуси 28 ноября т. г.) планирует одновременно провести собрание акционеров и заседание совета банка, на котором, как предполагается, будет утвержден новый состав совета банка, а также избран его председатель.

Кроме того, необходимо будет избрать новое правление банка и, соответственно, утвердить кандидатуру его председателя. Ожидается, что в работе заседания от российской стороны примет участие представитель правления РАО "Газпром", а также председатель правления российского банка Газпромбанк г-н Тарасов. В конце прошлой недели в Белгазпромбанке не смогли уверенно спрогнозировать, останется ли на своем посту нынешний председатель правления этого банка Валерий Селяво.

Ассоциация белорусских банков, рассмотрев проект Закона РБ "О несостоятельности (банкротстве) кредитно-финансовых организаций", признал его концептуальную целостность и безусловную актуальность для банковской системы Беларуси.

С 1 февраля 1998 года Нацбанк вводит в действие Дополнение 2 к Правилам регулирования деятельности банков в области платежеспособности, ликвидности и крупных рисков.

Согласно этому документу, остатки на корсчетах и кредиты, размещенные в банках стран — членов ОЭСР, более качественные, нежели остатки на корсчетах и кредиты, размещенные в белорусских банках и банках других государств. Как замечают аналитики, данное обстоятельство должно побудить всех, кто еще может что-то разместить, к выводу своих капиталов в упомянутые выше страны.

Справка. Перечень стран — членов ОЭСР (Организации экономического сотрудничества и развития): Австралия, Австрия, Польша, Великобритания, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Исландия, Испания, Италия, Канада, Люксембург, Мексика, Нидерланды, Новая Зеландия, Норвегия, Португалия, США, Турция, Финляндия, Франция, Чехия, Швейцария, Швеция, Япония.

На прошлой неделе Нацбанк принимал в депозиты свободные денежные средства банков (суммы, превышающие 2 млрд. BYB и кратные 1 млрд. BYB) на срок 1 календарный день с выплатой 30% годовых (на позапрошлой неделе ставка составляла 24%; на срок от 2 до 7 к. д. — 32% (ранее — 28%); от 8 до 30 к. д. — 34% (ранее — 30%); от 31 до 180 к. д. — 37% (ранее — 36%); свыше 180 к. д. — 40% годовых (без изменений)).

# Rietumu Banka за одиннадцать месяцев

**Прибыль Rietumu Banka в ноябре составила 1,23 млн. USD, а за одиннадцать месяцев 1997 года — 13,84 млн. USD, или 179,4% по отношению к прибыли всего прошлого года. Банковский капитал и резервы выросли с 15,35 млн. USD в конце прошлого года до 29,17 млн. USD на 30 ноября 1997 года (в сравнении с 31 октября этого года прирост составил 1,23 млн. USD).**

Основной капитал Rietumu Banka на 30 ноября составил 15,36 млн. USD. Таким образом, коэффициент отдачи капитала (ROE, отношение прибыли к капиталу и резервам) к 30.11.1997 г. достиг 47,4% (45,04% — в октябре). Активы банка на 30 ноября составили 287,45 млн. USD, а коэффициент отдачи активов (ROA) — 4,8% (4,29% — в октябре).

За одиннадцать месяцев этого года услугами банка воспользовались 2.930 новых клиентов (в ноябре — 216), общее число клиентов на 30.11.1997 г. достигло 17.015.

Объем кредитного портфеля Rietumu Banka и размер выданных клиентам авансов выросли в ноябре на 2,24 млн. USD. С начала года кредитный портфель банка вырос на 39,51 млн. USD и составил 51,92 млн. USD. Средняя кредитная ставка (размер которой зависит от обеспечения кредита, его объема, валюты, гарантий и других факторов) составила 15%.

Rietumu Banka отреагировал на кризис, начавшийся на мировых рынках ценных бумаг, некоторым уменьшением консолидированного объема инвестиционного портфеля банка и его клиентов. Сейчас он составляет 170,76 млн. USD. Большую часть инвестиционного портфеля составляют государственные ценные бумаги Латвии,

США, России, Украины и Молдавии.

Продолжает расти популярность пластиковых карт, эмитированных и обслуживаемых Rietumu Banka. В ноябре банк выдал 17 кредитных карт Eurocard/MasterCard (из которых 9 "золотых" и 7 "серебряных"). Общее количество карт ЕС/МС, эмитированных банком, составило на 30 ноября 426. Оборот карт ЕС/МС, обслуживаемых банком, составил 439,83 тыс. USD. Общий оборот операций с кредитными картами за 11 месяцев составил 3,94 млн. USD.

В ноябре выданы 64 новые карты Maestro/Cirrus edc, и их общее количество составило 908. Карту Maestro/Cirrus edc клиент может получить бесплатно, при открытии счета в Rietumu Banka.

Кроме вышеупомянутых карт, Rietumu Banka обслуживает карту VISA, а также чеки Thomas Cook, American Express, Commerzbank AS, а также карты старейшей расчетной системы Diners Club.

Пресс-служба Rietumu Banka.

**Пользуйтесь преимуществами работы с российским банком!**

## Банк "Диалог-Оптим"

Лиц. ЦБ РФ №3107 от 04.10.94

## Регистрация предприятий в России

Полная стоимость регистрации — 200 у.е.

Открытие рублевого и валютного счетов в банке

Бухгалтерское сопровождение

тел.: (095) 339 27 49, 203 12 57

Москва, ул. Профсоюзная, 93 А

E-mail: diop@aha.ru Интернет: www.dialog-optim.com



# Год заканчивается на минорной ноте

НЕДЕЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

В первой половине недели практически на всех рынках наблюдались признаки оздоровления. В Японии после снижения налога на прибыль и долларовой интервенции вырос индекс Nikkei. Подъем происходил и на развивающихся рынках.

Однако благоприятной тенденции не удалось закрепить, и накануне уик-энда практически все рынки, включая американский, пошли вниз. Одной из причин этого специалисты называют предпраздничное настроение и фиксацию инвесторами прибыли.

Из других событий отметим улучшение ситуации на рынке российских госбумаг и удачное размещение фондом Merrill Lynch украинских госбондов общим объемом (по номиналу) 750 млн. гривен. Последний факт благоприятно повлиял на повышение ликвидности вторичного рынка ОБГЗ.

На латвийском рынке по-прежнему наблюдается тенденция к снижению в ожидании прихода инвесторов из-за рубежа.

## Латвия

Рынок в последние дни недели был крайне неактивен, ярким примером тому стала пятница, когда к 11.10 еще не было проведено ни одной сделки — обычно к этому времени объем торгов составляет уже половину всего дневного оборота. Падение в среду и четверг акций Судоремонтного завода и ДЗПЦ может быть объяснено тем, что часть владельцев соответствующих акций попросту устала ждать развития событий на рынке и решила выйти из бумаг. Одним из возможных поводов для подобного решения могло быть желание игроков вложиться в эстонские акции банковского сектора, которые на минувшей неделе резко пошли вверх, причем продолжилось это очень недолго. Разумеется, на состоянии рынка сказывается и предновогодний период, когда многим могли потребоваться средства для закрытия контрактов.

На минувшей неделе появился новый кредитный рейтинг Латвии, произведенный агентством Moody's. Рейтинговые оценки оказались чуть лучше предыдущих, осуществленных в начале года агентством Standard & Poor's, и составили Baa2 для бондов и нот в иностранной валюте, Baa3 для долгосрочных валютных депозитов и Prime-3 для краткосрочных госбондов. Принимая во внимание рост рейтинга не произошло, но стабильность подтверждена, что может позитивно сказаться на привлечении на латвийский фондовый рынок новых средств. Разумеется, этот процесс начнется не ранее января.

Относительно рейтинга часть экспертов считает, что преимущество, которое имеет сегодня Эстония, является неоправданным (эстонский рейтинг составляет Baa1) — тем более что эстонская экономика проявила себя не лучшим образом во время недавнего кризиса рынка ценных бумаг.

В прошлом обзоре речь шла о том, что отсутствие у акций 3-го списка возможности котируются непрерывно приводит к снижению их ликвидности. В соответствии с правилами, торговля ими происходит при открытии биржи и реально — не более получаса в день. Во вторник мнение о необходимости отмены вышеуказанного правила получило поддержку со стороны отдела общественных отношений биржи, и есть вероятность того, что непрерывные котировки акций свободного списка будут проходить с начала следующего года.

Объемы торгов на неделе были крайне невелики: 130,52 тыс. LVL в понедельник, 207,85 тыс. LVL во вторник, 148,98 тыс. LVL в среду, 169,35 тыс. LVL в четверг.

Наибольший объем торгов был достигнут на акциях Unibank'a во вторник (около 80 тыс. латов), в среду — Судорфин (61 тыс. латов). В разные дни недели относительно активными были акции ДЗПЦ и Стабурадзе. В целом за неделю биржевые индексы упали. Индекс Rietumi понизился со 142,43 до 139,11 (-2,33%), индекс Rietumi-16 — со 144,11 до 140,65 (-2,4%). Соотношение количества "растущих" и "падающих" акций составило 8:18. Максимально выросла цена акций Naruta (+47,6%), лидеры понижения —

Brasa (-26,1%), Roja ZKR (-12%), Vitrausauto (-16,7%).

На рынке ценных госбумаг размещались одно-, трех- и двенадцатимесячные бумаги. Месячные были размещены с доходностью 3,44% (3,49% неделю назад), трехмесячные — с доходностью 3,58% (3,53% неделю назад), годовые — 5,59% (5,47% неделю назад).

На прошлой неделе лат подорожал относительно доллара, и это было вызвано как спросом на латвийскую нацвалюту, так и ситуацией на международных валютных рынках. Начало недели лат встретил на уровне 0,5875-0,5880 LVL/USD, где и находился до вторника. В среду утром в Японии были предприняты шаги по повышению привлекательности японской экономики для иностранных инвесторов: снижен налог на прибыль и предпринята масштабная скупка нацвалюты. В результате цена выросла до 131 JPY/USD до 126 JPY/USD. Одновременно выросла и марка — до 1,765 DEM/USD. В результате Банк Латвии сдвинул нижнюю границу котировки до 0,582 LVL/USD, к уровню которой на волне спроса на латы (и отсутствия их предложения) "прижался" и "межбанк".

В четверг цена консолидировалась на 128 JPY/USD, а марка — на 1,77 DEM/USD; в результате лат несколько подешевел и закончил неделю на уровне 0,5835-0,5840 LVL/USD. Ставки overnight на неделе были 4-5%, а к уик-энду снизились до 3,5-4,5%.

## США

На прошедшей неделе основное влияние на мировые рынки ценных бумаг продолжали оказывать события в Юго-Восточной Азии. Прежде всего, Япония осуществляла ряд мер, рассчитанных на укрепление рынка. Как следствие, цена выросла по отношению к доллару, что несколько снизило цены на Treasuries. Тем не менее ожидаемого оздоровительного эффекта эти меры не дали, и рынки развивающихся стран и Японии остались в достаточно тяжелом состоянии.

Другой страной, на протяжении последнего времени отрицательно влияющей на мировые рынки, остается Южная Корея. Шаткость рынка была усугублена на прошлой неделе выборами Президента страны, в результате которых к власти пришел лидер оппозиции Ким Дэ-жун. Биржа отреагировала на это событие очередным падением.

Как следствие, продолжился рост цен на американские государственные долговые обязательства, в результате которых доходность по 30-УТ упала до крайне низкого уровня в 5,89%.

Американский рынок акций ощутил на себе воздействие мировых рынков и всю неделю шел вниз, причем весна основательно, только в четверг падение составило около 110 пунктов индекса DJIA. В данном случае сказываются не только общемировые тенденции, но и возможные конкретные потери американских корпораций, работающих в Юго-Восточной Азии.

Судя по всему, для мировых рынков акций год закончится на минорной ноте, поскольку события на Востоке достаточно сильно подорвали доверие инвесторов к акциям, в связи с чем единственным растущим

финансовым инструментом в данный момент являются американские госбонды.

Экономические же данные, появившиеся на прошлой неделе, в очередной раз продемонстрировали, что ни малейшего намека на инфляцию в США нет.

## Россия

На российском фондовом рынке в последние дни ощущается приближение новогодних праздников; рынок демонстрирует слабые ценовые изменения при низкой активности инвесторов и небольших объемах торгов. Отчетливый интерес проявляется к акциям региональных телекоммуникационных компаний. Он связан с информацией о намерении АО "Связьинвест" привлечь кредитные средства в размере 400-450 млн. USD для выкупа своих долей акций в региональных компаниях электросвязи.

Неделя началась с подъема "голубых фишек", который повторил динамику котировок на мировых рынках. Специалисты обратили внимание на то, что дополнительную энергию этому движению придали позитивные новости с российского финансового рынка и сообщения о выздоровлении Президента Ельцина. При этом всплеск спроса на бумаги имел не только спекулятивный характер; часть покупки была предназначена для следующего года. Некоторые трейдеры, ожидая новых заказов в начале января, начали скупку уже сейчас, на "низком" рынке.

Индекс РТС вырос в понедельник на 6,48% (361,24), индекс Moscow Times — на 6,88% (746,42) при объеме торгов в 63,4 млн. USD.

Во вторник подъем продолжился, рост цен в секторе "голубых фишек" составил 3-4%. Индекс РТС вырос при этом на 3,51% (373,91), индекс Moscow Times — на 2,12% (762,26) при объеме торгов в 71 млн. USD.

В среду на фондовом рынке цены росли только в первой половине дня; затем произошел плавный откат. Участники рынка опознали связь этого с приближением рождественских праздников и традиционным для этого периода снижением активности западных инвесторов. В целом за день фондовые индексы выросли: РТС — на 2,59% (383,6), Moscow Times — на 0,92% (769,29) при объеме торгов в 64,3 млн. USD.

В четверг предновогодние настроения на рынке сохранились, цены "голубых фишек" незначительно колебались и в целом за день снижались на 1%. Индекс РТС опустился на 0,98% (379,86), Moscow Times — на 0,64% (764,36) при объеме торгов в 42,8 млн. USD.

В пятницу рынок упал на 6,7% по индексу РТС (354,41) и на 6,51% по индексу Moscow Times (714,58). Причинами такого снижения стали: падение накануне азиатских фондовых индексов, сообщения о том, что Президент Ельцин проведет еще несколько дней в санатории в Барвихе (ранее он планировал в пятницу выйти на работу) и заявление рейтингового агентства Standard & Poor's о возможном негативном снижении рейтинга России в будущем (outlook) в связи с ухудшением собираемости налогов.

Обыкновенные акции "ЛУКОЙЛа" выросли за неделю на 5,38% (21,2835 USD), "Мосэнерго" — на 2,92% (1,13227 USD), обыкновенные "Ростелекома" — на 6,43% (3,01595 USD), обыкновенные "Норильского никеля" упали на 0,59% (6,31364 USD), обыкновенные РАО "ЕЭС" — на 8,95% (0,25041 USD).

В ближайшую неделю, по мнению трейдеров, активность на рынке будет невысокой, поскольку "кто хотел закупиться перед праздниками — закупился, кто хотел продать — уже продал".

На рынке государственных облигаций на прошлой неделе произошел перелом: в четверг инвесторы начали активную покупку и доходность опустилась до 27-32%. Толчком к быстрому и уверенному росту цен ГКО стали результаты аукциона в среду, когда доходность размещенной 3-месячной бумаги составила 31,85% — более чем на 3,5% ниже рынка.

Успех аукциона, а также то обстоятельство, что Минфин удалось привлечь всю необходимую ему сумму, стал, по мнению участников рынка, сигналом об окончании

кризиса на рынке ГКО. Рынок сделал вывод о необходимости начала вложений в государственные бумаги. Интерес при этом возник практически во всех секторах рынка, в том числе и к достаточно "длинным" бумагам.

Эксперты считают, что следующий уровень доходности, на котором рост цен ГКО может замедлиться, — это 28% (уровень ставки рефинансирования).

Рынок рубля всю неделю был совершенно спокоен. Минимальный курс рубля был зафиксирован в понедельник утром на бирже (5,937 RUR/USD), затем рубль окреп и всю неделю держался возле отметки 5,923 RUR/USD (и биржа, и "межбанк"). Ставки overnight на прошедшей неделе были невысокими — 25%.

## Украина

На этой неделе Минфин разместил трех-, девяти-, двенадцати- и двухмесячные бумаги. Доходность трехмесячных ОБГЗ выросла с 41,08% до 41,13%, доходность двенадцатимесячных составила 45,05% (39% месяц назад). Двухмесячные бумаги были размещены с доходностью в 43,47% (42,87% неделю назад). Доходность девятимесячных, как и неделю назад, была 44,57%.

Биржевой курс гривны остался без изменений — 1,896 UAH/USD. Межбанковский курс на "резидентском" секторе — 1,8925-1,8935 UAH/USD, на "нерезидентском" — 1,895-1,9 UAH/USD.

Ситуация на финансовом рынке Украины остается неопределенной. В частности, на неделе стало известно о возможной задержке реализации годовой программы stand-by МВФ, если новый бюджет страны не будет принят до конца года.

В то же время успешно развиваются зарубежные кредитные программы по поддержке частного бизнеса. Так, один из лидеров банковского сектора Украины Приватбанк (уставный фонд — около 21,3 млн. ECU) сообщил о предоставлении первого займа в 100 тыс. DEM в рамках обслуживания программ "Трансформ" (кредитная линия правительства Германии по кредитованию малого и среднего бизнеса в 10 млн. DEM).

## Молдавия

Минфин размещал одно-, трех-, шести-, двенадцатимесячные и двухгодичные бумаги. Одномесячные — 22,54% (18,51% неделю назад), трехмесячные — 25,15% (22,9%), шестимесячные — 23,28% (24,75%), двенадцатимесячные — 26,02% (25,96%); двухлетние — 29,02%.

Лей двигался в интервале 4,6645-4,6722 MDL/USD. Характер этого движения был спекулятивным и краткосрочным. Всю неделю спрос на нацвалюту был достаточно высоким и только в пятницу, после снижения курса на бирже до недельного минимума, снижился вместе с ним.

## Казахстан

Минфин размещал трех-, шести- и двенадцатимесячные госбумаги. Трехмесячные — 14,25% (13,82% неделю назад), шестимесячные — 14,14% (14,06% три недели назад), годовые — 15,05% (14,55% месяц назад).

На рынке казахстанской нацвалюты без перемены биржевой курс по-прежнему составляет 75,89 KZT/USD; активность сделок KZT/USD на "межбанке" крайне невысока. По мнению трейдеров, причиной затянувшегося "застоя" является невысокая привлекательность местного фондового рынка.

## Эстония

Последние две недели продемонстрировали новую особенность эстонского фондового рынка — в послекризисный период его участники стали предпочитать играть на очень коротких дистанциях. На позитивной неделе три дня роста цен сменялись фиксацией прибыли, на прошлой неделе произошло то же самое. С понедельника по среду индекс TALSE вырос с 255,84 до 277,07, основной вклад в его рост внесли акции банковского сектора. В четверг начались продажи и индекс потерял половину достигнутого за неделю, упав до 266,11.

По оценкам самих эстонцев, происходя-

щие в данный момент на бирже имеют чисто спекулятивный характер — на перепадах цен никоим образом не сказываются экономические данные как котируемых компаний, так и экономики страны в целом. Самым ярким примером подобного рода на прошлой неделе был рост акций Fогехранка в среду на 11% — при том что банк опубликовал пересмотренный в сторону уменьшения прогноз прибыли за год (83 миллиона крон вместо 104,6 млн.). Любопытно, что в иной ориентации биржи на короткую игру винят журналистов. Например, по мнению дилера Tallinvest Suprema Хайре Хусу, воля продаж в четверг была прямо спровоцирована прессой, с крайней подозрительностью отнесшейся к слишком быстрому, по ее мнению, росту рынка.

Помимо чисто спекулятивных тенденций, на рынке все же доминирует уверенность в том, что следующий год может начаться с серьезного роста, что в целом прямым образом стимулирует инвесторскую активность.

Неделя TALSE закончилась на уровне 267,13.

Агентство Standard & Poor's присвоило Эстонии очередной кредитный рейтинг: валютный рейтинг составил BBB+, локальный — A-2. Рейтинг BBB+ соответствует рейтингу Baa1, присвоенному Эстонии агентством Moody's в октябре. Рейтинги Эстонии являются высшими для стран Балтии, что вызывает достаточно скептические высказывания со стороны соседей, по мнению которых состояние финансовой системы Эстонии подобных оценок не заслуживает, в особенности учитывая недавний финансово-фондовый кризис.

## Литва

Предпоследняя неделя года на литовском фондовом рынке происходила при подавляющем преобладании выбежавших сделок. В понедельник, например, на долю прямых сделок пришлось 98% общего оборота сделок с ценными бумагами за день. Были проданы 7,6% акций пивоварни Utena и 32,52% акций Каунасского молочного комбината.

Основное внимание биржи привлекали акции небольшого банка Ukio, в среду и четверг росшие на 10% в день, впрочем, при нулевом обороте. Причина — заявление эстонского Нацбанка о покупке 30% банка. Разумеется, этот шаг сопровождается подозрениями в том, что Ukio станет базой для введения Нацбанка на литовский рынок, однако сами эстонцы утверждают, что речь идет лишь об инвестициях, а никак не о стратегическом ходе.

На прошлой неделе биржа осуществила нововведение — были начаты непрерывные котировки по постоянным ценам. Непрерывность относится к возможности размещения заявок на протяжении всей торговой сессии. Судя по всему, жесткая фиксация цен в ближайшее время также будет снята.

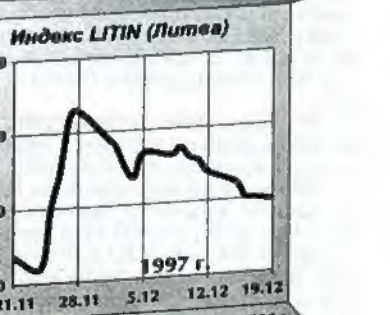
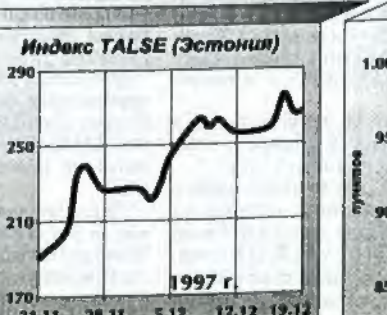
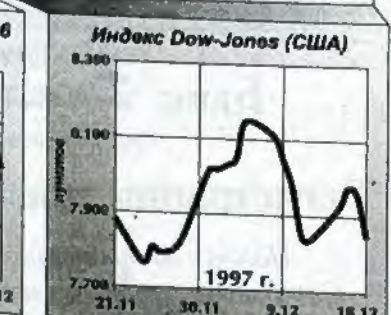
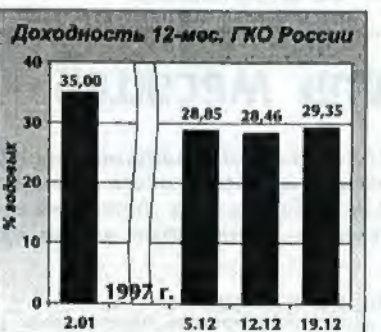
Предположительно, в ближайшее время рынок может активизироваться, однако конкретных признаков этого пока нет — после ноябрьских потерь инвесторы все еще осторожничают. Тем не менее в целом экономические показатели котирующихся компаний достаточно неплохи и могут способствовать возникновению тренда на повышение.

За неделю индексы упали: LITIN — с 919,49 до 898,94, LITIN-A — с 1,992,25 до 1,993,2.

Агентство Moody's присвоило Литве новые кредитные рейтинги: Baa1 — для долгосрочных валютных бондов, Baa2 — для валютных депозитов.

Минфин Литвы размещал трехмесячные и полугодовые бумаги. Доходность первых выросла с 8,95% (неделю назад) до 9,36%, доходность полугодовых выросла до 10,71% (9,96% неделю назад).

Обзор подготовлен Управлением операций и брокерских операций Rietumi Banka.





# АО укрепляют позиции

АКЦИИ

ГКО

Данные о деятельности крупнейших ОАО за 9 месяцев 1997 года показывают, что большинство из них успешно освоились в существующих экономических условиях, — средний по всем ОАО показатель роста реальной чистой прибыли составляет 179% (коэффициент инфляции взят равным 1,72).

ОАО "Белтрубопроводстрой" увеличило объем реальной чистой прибыли (с учетом инфляции) на 406%, за ним следуют ОАО "Керамин" — 223% и "Брестгазоаппарат" — 186%. Можно также отметить и такие ОАО, как "Обувная фабрика "Луч", "Доломит", "Косовское мебельное объединение", "Гродненский комбинат стройматериалов", "Минскгражданпроект", "Кондитерская фабрика "Спартак" и "Могилевспецавтоматика". Самый значительный рост наблюдается в деревообрабатывающей, кондитерской и обувной промышленности, производстве строительных материалов. Говорить о росте финансовых показателей предприятий станкостроения и машиностроения на примере акционерных обществ пока нет оснований.

Многие предприятия, прошедшие акционирование в 1997 году, сразу претендуют на включение в перечень лучших акционерных обществ нашей страны. В качестве примера можно привести ОАО "Белсатехмонтаж-2", "Белгазстрой",

"Витебский маслоэкстракционный завод".

Конечно, есть и такие предприятия, которые можно признать банкротами, но они немногочисленны и их неспособность работать самостоятельно была очевидна еще до приватизации, когда они существовали только за счет государства. Но и здесь есть исключения. На общем фоне выделяется

ОАО "Фандок", получившее 25 млрд. BYB чистой прибыли, хотя в прошлом году 28 млрд. BYB составили его убытки.

Повышение рентабельности также свойственно не всем эмитентам. Пищевая промышленность, торговля, транспорт и производство бумаги и обоев — лидеры этого сезона по рентабельности производства. У остальных эмитентов этот важнейший показатель остался на прежнем уровне или вырос незначительно. Средняя рентабельность в этом году составляет 15% по сравнению с 12% прошлого года.

Увеличение объемов производства и прибыли сопровождалось и ростом числа работа-

ющих в АО. В среднем на одно акционерное общество за обозреваемый период приходится 547 работников, что на 12 человек больше, чем в прошлом году. Рост числа работников наблюдается на деревообрабатывающих ("Фандок", "Добрушская бумажная фабрика"), пищевых ("Коммунарка"), нефтеперерабатывающих ("Мозырский НПЗ") предприятиях и в легкой промышленности ("Брестский чулочный комбинат").

Дивидендная политика на большинстве АО осталась в 1997 г. без изменений, предприятия направляют на эти выплаты, как правило, всего 5-10% от чистой прибыли.

Весна и начало лета ознаменовались всплеском активности на вторичном рынке акций, и только за 9 месяцев текущего года на 7 предприятиях из приведенных в таблице поменяли собственника более 10% акций. Но на большинстве АО этот процесс гораздо менее активен. Типичной является продажа акций в размере нескольких процентов от уставного фонда — так же, как и в 1996 г. А в целом 10-процентную планку продажи акций на вторичном рынке преодолели около 80 предприятий.

Андрей КАРПУНИН.

## Все ставки повышаются

На вторичном рынке ГКО чувствуются приближение праздников. Ставки имеют явную тенденцию к повышению, активность дилеров возрастает.

Основная масса сделок, как всегда в период нестабильности, заключается на короткие и средние сроки. На прошедшей неделе ставки по таким деньгам испытывали достаточно сильные колебания, то опускаясь до 20-25%, то поднимаясь до 40%.

На уровне 30-40% находились ставки по сделкам РЕПО сроком на 7-12 дней, при этом к концу недели наблюдалось небольшое их повышение — до 42% годовых.

Стабильным спросом пользовались и "переходящие" деньги сроком свыше 20 дней. Максимальная ставка по таким сделкам составляла 50%, большинство же сделок заключалось по ставкам чуть ниже — 42-48%.

На следующей неделе, которая будет совсем короткой, ожидается повышение ставок по всем видам сделок: в эти дни будет заканчиваться срок перечисления налоговых платежей. Повышение ставок, вероятнее всего, продолжится до самого конца года.

Ирина КРЫЛОВИЧ.

При информационной поддержке компании "БЕЛИНТРАСТ".

Финансовые показатели деятельности крупнейших ОАО РБ за 9 месяцев 1997 г. по данным Комитета по ценным бумагам

Название ОАО	Выручка за 9 мес. 1997 г., млн. BYB	Чистая прибыль за 9 мес. 1997 г., млн. BYB	Чистая прибыль за 9 мес. 1996 г., млн. BYB	К-во работников	Рентабельность производства по итогам 9 мес. 1997 г., %	Рентабельность производства по итогам 9 мес. 1996 г., %	Доля акций, поменявших собственника на вторичном рынке за 9 мес. 1997 г., % от уставного фонда	Доля чистой прибыли, направляемая на выплату дивидендов за 9 мес. 1997 г., %
"Мозырский нефтеперерабатывающий завод"	3.757.687	373.837	358.185	3.871	14	28	0	1
"Лакокраска", г. Пида	1.675.434	310.851	123.287	2.033	28	23	3	10
"Полесье"	1.141.322	104.940	55.335	5.916	11	12	0	5
"Амкодор"	1.076.032	113.518	38.395	3.766	13	11	1	0
"Бата"	1.058.134	127.942	66.106	4.508	16	15	0	0
"Керамин"	1.031.887	154.308	30.620	3.203	21	8	10	14
"Гомельская кондитерская ф-ка "Спартак"	1.019.549	113.425	31.531	1.610	14	—	20	11
"Брестгазоаппарат"	1.014.916	248.136	56.495	2.136	43	—	0	5
"Светлогорский целлюлозно-картонный к-т"	977.059	48.855	28.660	2.856	6	6	8	4
"Ковры Бреста"	845.545	91.692	49.051	2.982	12	13	0	5
"Гомельобон"	898.445	154.454	58.362	1.104	26	24	2	6
"Минский комбинат хлебопродуктов"	718.263	28.451	28.856	457	4	8	0	10
"Кровля"	671.182	64.595	38.856	1.517	13	—	3	10
"Белмедпрепараты"	684.172	115.529	25.966	2.714	26	13	94	5
"Коммунарка"	609.022	72.190	42.737	1.277	15	19	12	10
"Минский з-д отопительного оборудования"	570.115	77.474	30.642	1.855	21	20	16	6
"Бобруйский кожевальный комбинат"	567.669	63.196	30.887	1.324	13	10	2	10
"Белфа"	550.752	85.783	15.153	1.923	22	12	0	0
"Фандок"	528.809	25.105	-28.936	4.469	6	убыток	0	0
"Беллакт"	501.779	31.421	16.507	997	7	—	0	3

**ПОКУПАЕМ**

**ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Т Е Л. **231-56-08**  
**231-89-10**

## Акции — не лучший подарок

ЭМИССИЯ

Несмотря на общий кризис фондового рынка, два-три АО каждый месяц объявляют новые эмиссии акций. В декабре заслуживают внимания новые выпуски акций АСБ "Беларусбанк" и АО "Гермес-Бел", хотя на прибыль от их приобретения рассчитывать трудно.

Четвертая эмиссия акций объемом 500 млрд. BYB объявлена АСБ "Беларусбанк". Его прибыль за 11 месяцев составила 37 млрд. BYB, что составляет 130 BYB в расчете на 1 акцию номиналом 1.000 BYB, или 13% от номинала. Если учесть что рублевые средства можно разместить под 40-60% годовых, то, соответственно, доля уменьшится и цена акций, так как сравнимую с прибылью от акций Сбербанка доходность обеспечивают вклады в размере 200-300 тыс. BYB.

Тем не менее банк собирается распространять акции новой подписки по 1.000 BYB. И, как это ни удивительно, эмиссия может оказаться успешной. Граждане, разумеется, вряд ли заинтересуются акциями, но юридические лица могут ради приобретения особых отношений с банком пойти на покупку его акций. На крайний случай есть Национальный банк, который постоянно финансирует проекты Сбербанка.

Всего до конца декабря продлится подписка на акции АО "Гермес-Бел", выпускаемые на 9,4 млрд. BYB. АО было образовано еще в начале 1994 г. и вынашивало большие планы привлечения средств в проекты известной российской компании "Гермес". Но в России у "Гермеса" возникли большие проблемы, в Беларуси к ней отнеслись без понимания, и после проведения двух эмиссий белорусская компания свою активность снизила.

Тем не менее АО получило прибыль за 11 месяцев 1997 г. в размере 323,6 млн. BYB, что составляет 540 BYB в расчете на акцию. Если провести такие же расчеты, как и для акций Сбербанка, то легко обнаружить, что цена акций АО примерно соответствует ее номиналу.

Однако и здесь дело обстоит не совсем хорошо, потому что капитал АО в расчете на 1 акцию уже значительно больше номинала. Поэтому одновременно с новой эмиссией

"Гермес-Бел" проводит и увеличение уставного фонда, как того требует новое законодательство. Часть эмиссии в размере 1,2 млрд. BYB соответствует увеличению уставного фонда за счет переоценки стоимости имущества и будет распределена между акционерами. Соответственно и расчетная цена акции должна быть уменьшена в 3 раза.

Новая, третья эмиссия носит вынужденный характер и вызвана необходимостью увеличить уставный фонд из-за требований Национального банка к компаниям, занимающимся дилинговыми операциями. Все средства, полученные от продажи акций, намерено направить на расширение дилинговой деятельности.

Таким образом, новые эмиссии наглядно иллюстрируют существующие в РБ трудности с привлечением средств посредством выпуска ценных бумаг: акции обоих рассмотренных АО реально могут найти покупателя только при их продаже по цене ниже номинала. Впрочем, с АО "Гермес-Бел" ситуация несколько сложнее, так как планируется увеличение уставного фонда в 5 раз по сравнению с уже существующим, что практически эквивалентно созданию нового предприятия.

Поэтому при оценке стоимости акций следовало бы не обращать внимания на итоги работы АО, а оценить рентабельность дилинговой деятельности. Но ее перспективы также довольно неопределенны, хотя в последнее время, с учетом некоторой либерализации валютного рынка, положение улучшилось. Поэтому для профессионалов этого вида деятельности вложения в акции могут быть оправданными.



**Baltic International Bank**

*Любите и будьте любимыми,  
потери превращайте в достижения,  
но если случится участь, цыряно  
поднимайтесь, потому что только  
преодолев ежедневную серую рутину,  
Вы сделаете свою жизнь красочной!*



*С пожеланием веселого Рождества и счастливого  
Нового года — Вам Baltic International Bank*

Звоните нам: +013 7 222 789, 7 210 172. Факс: +013 7 216 870.  
<http://www.bib.lv>

ул. Капею, 43,  
Рига LV-1050, Латвия

СП "Найфлекс"

предлагает курсы лекций по следующим темам:

- Производные ценные бумаги (опционы, фьючерсы и др. деривативы)
- Продвинутые техники дилинга (технический и фундаментальный анализ рынков)

СП "Найфлекс" также предлагает информационную поддержку (система "Signal") и технический анализ ("SuperCharts").

Тел. 246-20-21, факс 210-51-29





# Россия: Время Вкладывать деньги

**Рынок акций российских предприятий с начала 1997 года переживает период бурного качественного роста. Вместе с развитием форм и методов регулирования рынка со стороны государства наблюдается четкое построение системы торговли, учета и регистрации сделок с акциями российских предприятий. Дальнейшее развитие получила Российская торговая система (РТС).**

С развитием цивилизованных форм торговли корпоративными ценными бумагами на российский рынок стало приходить все больше иностранных инвесторов, как портфельных, так и институциональных, вкладывающих средства на срок от 3 до 10 лет, что привело к неминусовому росту устойчивого спроса на ценные бумаги.

Следствием стал невероятный рост котировок акций российских эмитентов. Например, цена обыкновенной акции РАО "ЕЭС России" увеличилась за восемь месяцев 1997 года в пять раз, а "Нижневартовскнефтегаза" — в 15.

Во втором шлоном российских эмитентов происходили и вовсе невероятные для открытого цивилизованного рынка повышения котировок. Так, например, обыкновенные акции АО "Тюменьтелеком" менее чем за год поднялись с отметки 0,1 USD до 7,00 USD, то есть в 70 раз, и, применяя западные методики расчета возможной капитализации региональных предприятий связи и энергетики, можно легко вычислить, что недооцененность акций этих предприятий еще очень велика. Скорее всего, следует ожидать роста акций российских предприятий в ближайшие два-три года в 20-30 раз. Причем речь идет о предприятиях, чьи акции уже обращаются на фондовых рынках. А общая капитализация промышлен-

ности в России оценивается максимум в 5%.

Очевидно, что рост курсовой стоимости корпоративных ценных бумаг российских эмитентов обусловлен объективными факторами, позволяющими судить о перспективности и оправданности вложений.

Мировой финансовый кризис, разыгравшийся в конце октября 1997 года, естественно, не мог обойти и Россию. Естественно потому, что присутствие западного капитала на момент начала кризиса в российском финансовом рынке достигло 30 миллиардов долларов США, включая все секторы рынка.

Однако российский рынок выставил — котировки корпоративных ценных бумаг российских эмитентов откатились до уровня весны — лета 1997 года, что показало относительную устойчивость рынка по отношению к другим Emerging markets. Так, основная масса корпоративных бумаг южноамериканских компаний падала до уровней середины 1996 года. Не говоря уже о национальных валютах государств, относящихся к той же категории стран, что и Россия.

Несмотря на то, что на российский рынок обрушилась огромная масса рублей, вырученных от срочной продажи российских ценных бумаг нерезидентами, диапазон колебания кур-

са рубля по отношению к доллару не превысил 2,5%. Для поддержания национальной валюты Центробанку России пришлось продавать в дни кризиса по миллиарду долларов в день. Удержался и золотовалютный резерв Центробанка на уровне в 18 миллиардов долларов США.

2 и 3 декабря падение котировок акций российских предприятий остановилось, а 4 и 5 декабря рост российских фондовых индексов превысил 10%. По мнению аналитиков, кризис фондовых рынков закончился. А рост акций в последние дни обусловлен начавшимися вливаниями нерезидентов в ГКО, уровень доходности которых достиг 40% годовых с погашением через три месяца и 34% годовых в шестимесячных сериях. В ближайшее время следует ожидать прихода новых инвесторов, вышедших из игры на азиатских рынках. Еще два месяца назад средняя брокерская котировка в США, составлявшая портфель для своих клиентов, по данным Международной финансовой корпорации, распределяла активы следующим образом: 46,5% — страны Юго-Восточной Азии, 33,1% — Латинская Америка, 20,4% — Европа, Ближний Восток, Африка. Но, по последним отчетам, на первую декаду декабря картина распределения активов по регионам выглядит следующим образом: Азия — 25,5%, Латинская Америка — 40,7%, Европа, Ближний Восток и Африка — 25,5%. Из приведенных данных можно заключить, что доля европейского инвестиционного региона, к которому относится и Россия, получила дополнительный 600-900 миллиардов USD уже в ближайшие месяцы. Можно предположить, что при ны-

нешней капитализации российского фондового рынка в 30 миллиардов USD дополнительные 30-60 миллиардов способны просто взорвать рынок корпоративных бумаг.

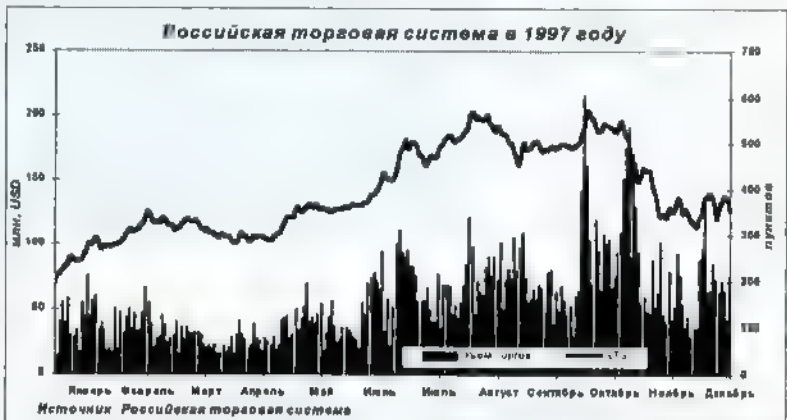
Ожидать резкого падения курса рубля не приходится, и об этом можно судить по форвардам на валюту. Кроме того, если Центробанк сумел удержать курс рубля в дни кризиса, подобные которым случаются раз в двадцать лет, то, скорее всего, рублю в обозримом будущем не грозят никакие крутые повороты.

Показатели роста российской промышленности, особенно сферы металлургии и машиностроения, в этом году сопоставимы разве что с китайскими, а в автомобилестроении превышают их в несколько раз. В 1997 году рост производства легковых автомобилей в России составил в целом по отрасли 24% по отношению к тому же периоду 1996 года, а выпуск от-

дельных модификаций автомобилей, таких, как "Ока" — 425%. И эти показатели глубоко симптоматичны, так как автомобильная промышленность — локомотив всей экономики. Показательно и то, что российская металлургическая промышленность, еще два года назад не мыслившая выжить без западных кредитов, сегодня отказывается от помощи британской Trans World Group, дававшей от 25 до 40% всех инвестиций в металлургию России и обладавшей безраздельным правом экспорта металла из России.

Сегодня настал час инвестиций в российские ценные бумаги, как долгосрочных, так и среднесрочных — от 3 месяцев до 1 года.

**Геннадий МЕДЕЦКИЙ,**  
советник правления  
АКБ "Местбанк"  
по фондовому рынку.



# Латвия: ожидают новые акции

## Приватизация

Начать наш обзор основных событий и тенденций фондового рынка Латвии в 1997 году хотелось бы с краткого анализа процесса приватизации в республике. Ибо одним из основных путей приобретения ценных бумаг сегодня в Латвии остается подписание на акции предприятий в публичной приватизации за приватизационные сертификаты. А Рижская фондовая биржа состоит из акций приватизированных предприятий, и единственное исключение составляет страховое АО Balta.

Как свидетельствует статистика, в 1995 году в Латвии существовало 118 государственных предприятий с годовым оборотом более 2 млн. LVL. Их суммарный оборот составлял примерно 1 млрд. 567 млн. 840 тыс. LVL.

На приватизацию передано 848 предприятий, из которых правила приватизации утверждены по 80% и уже 77% проданы. До 6 ноября на публичных предложениях за приватизационные сертификаты были предложены 62 предприятия, основной капитал которых составлял около 233 млн. LVL. В планах Латвийского агентства приватизации — закончить приватизацию основной части предприятий до 1 июля будущего года и выставить на приватизацию около 19 предприятий с основным капиталом около 320 млн. LVL и примерным номиналом акций 35,72 млн. LVL (Latvijas Gaze, Latvijas kunielciba, Latvennergo, Latvijas balzams и др.). На следующем этапе на приватизацию планируется выставить Рижский фармацевтический завод, Latvijas kunielciba и др.

## Инструменты

Фондовый рынок Латвии в настоящее время предлагает приватизационные сертификаты, государственные облигации и акции предприятий.

Судьба латвийских приватизационных сертификатов (ПС) не стала особенной по сравнению с большинством выпущенных "народных" приватизационных бумаг на пространстве бывшего СССР. Хотя в Латвии именно у этих ценных бумаг самый большой оборот и наиболее значительная зона распространения. Рынок ПС активен во многом благодаря либеральной политике, проводимой Министерством экономики ЛР.

Тенденция развития рынка государственных краткосрочных долговых обязательств (ГКДО ЛР) — значительное превышение спроса над предложением. В последние месяцы коммерческими банками выкупаются весь объем этих ценных бумаг, предлагаемый на аукционах Министерства финансов. Доходность ГКДО в

настоящее время колеблется в пределах 3,4-4% годовых. По срокам предлагаются достаточно широкие вариации для размещения средств — от 1 месяца до 2 лет.

## Биржа

Латвийский фондовый рынок постепенно становится все более организованным. Тенденция перехода крупных инвесторов из брокерских обществ в банки прослеживается достаточно четко: объемы торговли внебиржевого рынка в среднем за неделю составляют 250 тыс. LVL, на бирже — 2 млн. LVL.

Рижская фондовая биржа (Rigas Fondu birza, RFB) была учреждена в 1993 году как неприбыльная организация четырьмя латвийскими коммерческими банками. Большую поддержку в создании Рижской фондовой биржи оказали Французская фондовая биржа и Французский центральный депозитарий, схема деятельности которых и легла в основу RFB.

RFB является АО и имеет типичную структуру организации: общее собрание акционеров, совет, правление. Принимать участие в биржевых торгах могут ее члены, иначе говоря — банки и брокерские общества, участники Латвийского центрально-

силу 1 июля 1997 г.;

- 3 февраля. RFB переходит с четырехдневного на пятидневный цикл торгов;

- 2 апреля. Состоялось официальная репрезентация индекса RFB — Dow Jones Riga Stock Exchange (DJRSE). Изначально он рассчитывался на основе акций Unibanka, Lode, Valmieras stikla skiedra, Rigas Transporta flote, Rifas Rauga, Salacgriva'95, Kaija и Daugavpils privadkezu grupica. Его первый расчет, состоявшийся 2 апреля 1996 года, начался со 100 пунктов;

- 25 апреля. Всем предприятиям, котирующимся на бирже, присуждены идентификационные коды (RIC) новостным агентством Reuters. Например, код Unibanka — Unib.Ri;

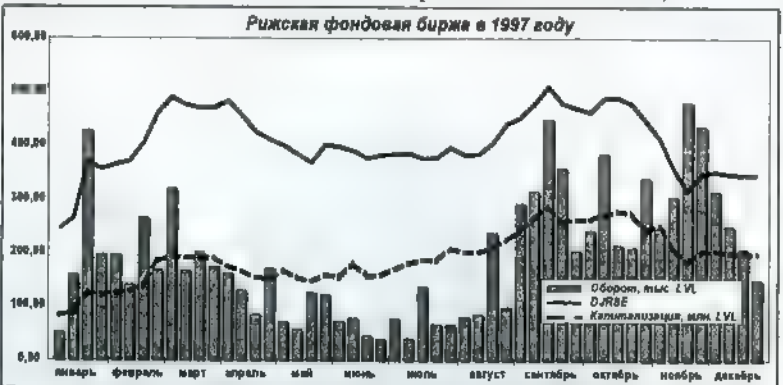
- 5 мая. В официальном списке RFB включены акции Rigas kugu buvetava;

- 6 мая. В официальный список RFB включены акции Kaija;

- 18 июня. Индекс DJRSE начал указываться в официальных бюллетенях RFB;

- 6 августа. Проведено усовершенствование системы торгов Reopenings;

- 3 сентября. В официальном списке RFB началась котировка акций страховой компании Balta;



го депозитария, акционеры биржи, то есть лица, имеющие лицензию Министерства финансов ЛР на деятельность на рынке ценных бумаг.

Первая торговая сессия на RFB была проведена 25 июля 1995 года.

Основные события 1997 года на фондовом рынке Латвии:

- по состоянию на 3 января 1997 г. в официальном списке RFB котируются акции 3 предприятий (RTF, Staburadze, Unibanka), во втором — 21 предприятие;

- 31 января. RFB заключает договор с Эстонской фондовой биржей об установлении корреспондентских отношений, который предусматривает установление единой системы учета фондовых рынков. Договор вступил в

силу 3 ноября. Введена система непрерывных торгов по меняющимся ценам на RFB (модель quote driven).

Начало нынешнего года на RFB ознаменовалось стремительным ростом капитализации, которая воплотилась в не менее стремительном росте курса акций. Так, например, в течение недели с 13 по 17 января цена акций Latvijas Unibanka увеличилась на 0,88 USD, Staburadze — на 1,37 USD, Daugavpilska завода приводинских цепей (Daugavpils privadkezu grup-ca, DPR) — на 0,89 USD. Средняя цена Unibanka в январе по сравнению с декабрем возросла на 36,17%, составив 4,89 USD; Рижского транспортного флота (Rigas Transporta flote, RTF) — соответственно +61,62% и 2,21 USD, Staburadze —

+14,29% и 4,25 USD. В течение первых нескольких месяцев начала года капитализация возросла более чем в два раза, достигнув отметки примерно 337 млн. USD.

После столь стремительного подъема в апреле-мае на рынке произошла коррекция цен, во время которой уменьшились курсы всех ликвидных и ранее возросших акций. В результате средняя цена акций Unibanka в апреле составила 6,51 USD, снизившись по сравнению с мартовским уровнем примерно на 20%. Снижение по другим ведущим акциям составило: RTF — с 2,87 USD до 2,51 USD, или -12%, DPR — с 4,72 USD до 4,35 USD, или -8%.

В мае снижение цен на фондовой бирже продолжалось: акции Unibanka — на 14%, RTF — на 17%, DPR — на 12%.

Летнее снижение деловой активности привело к уменьшению оборота торговой сессии примерно до 168 тыс. USD и ниже. В августе, после "летних каникул", началась вторая волна роста курса акций, увеличились обороты торгов, показатели индекса и уровень капитализации. 15 сентября индекс DJRSE достиг своей высочайшей отметки за недолгую историю существования — 508 пунктов. Отметим, что свою самую низкую отметку индекс показал 21 ноября (317,66 пункта) во время кризиса мировых фондовых рынков и падения акций на RFB, снизившись за период с 24 октября на 12%.

По состоянию на 17 декабря индекс DJRSE составил 346,02 пункта. И в настоящее время дальнейшее поведение рынка представляется достаточно неопределенным.

В настоящее время членами RFB являются более 20 различных структур. Особо хочется отметить создание 3 июня нынешнего года общественной организации "Ассоциация профессиональных участников латвийского рынка ценных бумаг", ряды которой на сегодня насчитывают более чем 30 брокеров, работающих в банках, брокерских обществах, и других лицензированных участников фондового рынка.

Таким образом, структуры, работающие сегодня на фондовом рынке Латвии, обязаны в своей деятельности руководствоваться не только законодательством ЛР в области ценных бумаг, но и инструкциями и правилами РFB, Комиссии рынка ЦБ и Латвийского центрального депозитария. К нарушениям указанных документов применяются штрафные санкции. Например, при непроведении ценных бумаг или денежных средств в расчетный день штраф составляет 1686 USD. Но санкции могут доходить вплоть до приостановки деятельнос-

ти на бирже или исключения из нее, причем приостановка производится автоматически во всех вышеуказанных организациях.

У каждого члена биржи должно быть соответствующее техническое обеспечение для обслуживания клиентов. Кроме того, брокеры членов биржи обязаны сдать экзамены в Комиссии рынка ценных бумаг и на бирже для начала работы.

## Прогноз

Развитие RFB напрямую связано с развитием латвийской экономики в целом и, без сомнения, темпов приватизации. Согласно планам Латвийского агентства приватизации, к лету 1998 года приватизация государственных предприятий должна быть завершена. Впереди же — приватизация таких крупнейших предприятий, как Ventspils nafta, Latvijas kunielciba, Latvijas balzams, Latvennergo и прочих. Объем акционерного капитала предприятий, приватизация которых в будущем году будет завершена или еще только начнется, оценивается примерно в 540 млн. USD.

К концу 1998 года и в 1999 году можно ожидать внесения в списки биржи акций крупнейших госпредприятий Латвии и многократное увеличение капитализации и оборота RFB.

Наряду с этим, очевидно, будет проходить дальнейшая модернизация и усовершенствование системы проведения и учета торгов. Так, уже в начале будущего года Латвийский центральный депозитарий планирует начать обмен информацией с участниками через S.W.I.F.T. Эксперты прогнозируют также приход в будущем году на латвийский фондовый рынок иностранных инвесторов и их капиталов.

Говоря о ближайшей перспективе развития фондового рынка Латвии, можно прогнозировать очередную волну роста курса акций. Этот процесс уже можно назвать тенденцией, исходя из опыта начала 1997 года, когда в последние несколько месяцев завершившегося года акции были дешевыми, а в первые месяцы 1997 г. произошел существенный скачок цен на бирже. Тем более что после разразившегося кризиса на мировых фондовых рынках акции большинства котируемых латвийских предприятий сегодня дешевле, причем большинство из них значительно улучшили свое финансовое положение по сравнению с прошлым годом.

**Материал подготовлен по материалам Baltic International Bank.**



# Украина: большие надежды

**Украинский рынок ценных бумаг переживает стадию становления и имеет огромный потенциал для дальнейшего роста в ближайшем будущем. Богатейшая сырьевая база, высокий уровень развития производства, огромный экспортный потенциал, стабилизация финансовой системы и позитивные изменения в законодательной базе дают право полагать, что украинский рынок ценных бумаг в будущем займет передовые позиции среди лидеров мирового роста. Исходя из этого, предоставляя высокая доходность вложений в украинские акции и облигации привлекает все большее число отечественных и иностранных инвесторов.**

Создание гармонично развитого рынка ценных бумаг — первоочередная задача для стран, ставших на путь рыночных преобразований. Характерной исторической особенностью является то, что решение этой задачи в Украине осуществляется искусственным путем. Если формирование рыночной структуры передовых стран представляло собой длительный естественно-исторический процесс, продиктованный потребностями развивающегося производства, то в Украине инфраструктура рынка создается декларативно путем переноса западной модели, доказавшей свою деятельность на практике. При этом будущему РЦБ предписывается роль инструмента, способствующего реализации экономики.

## Инвестиции

По оценкам специалистов, около 2 тысяч предприятий в Украине сегодня нуждаются в инвестициях и сумма этих инвестиций составляет около 50 млрд. USD. Однако, по данным Минстата, объем прямых привлеченных инвестиций за I квартал 1997 года составил 158,6 млн. USD, а на 1 апреля 1997 года — около 1,5 млрд. USD. Другими словами, спрос удовлетворен только на 3%. Степень износа основных производственных фондов в целом по народному хозяйству увеличилась с 34% до 55%.

Причем 40% прямых иностранных инвестиций направлены не в сферу материального производства и науки, а в сферу обращения (торговля, банки и т. п.), которая наиболее прибыльна. Хотя официальная рентабельность торговли на 23% ниже, чем рентабельность промышленности.

Рассматривая процесс инвестиций в динамике, можно говорить о небольших успехах: по сравнению с 1995 годом сумма прямых инвестиций увеличилась в три раза, а с 1996 годом — еще в два раза.

При этом "теннизация" внешнеэкономической деятельности достигла угрожающих размеров. А накопления граждан, по разным оценкам, достигают 17-20 млрд. USD.

Ежемесячно до 3 млрд. USD уходит за рубеж, и ждать потока иностранных инвестиций тогда, когда свои внутренние инвесторы не хотят вкладывать средства, нереально.

Одним из элементов обеспечения национальной безопасности является увеличение прозрачности Украинского фондового рынка, с помощью получения инвесторами как можно более полной и достоверной информации об эмитенте и его деятельности. Именно с этой целью Государственная комиссия по ценным бумагам и фондовому рынку (ГКЦБФР) разработала и приняла "Временное положение о предоставлении регулярной и особой информации открытым АО и предприятиями — эмитентами облигаций". Положение дополняет действующее законодательство, и, что важно, гарантирует на государственном уровне достоверность предоставляемой эмитентами информации. Этот значительный шаг будет способствовать привлечению в экономику средств портфельных и стратегических инвесторов.

Также для улучшения инвестиционного климата в Украине создан Консультационный совет по вопросам иностранных инвестиций.

Благими намерениями продиктован Указ Президента "О мерах по обеспечению учета прав собственности на именные ценные бумаги". Однако, призванный облегчить иностранным инвесторам доступ на фондовый рынок Украины, он в данной редакции может вызвать обратный эффект. Ни один инвестор не захочет инвестировать средства в украинские ценные бумаги, если его права собственности не будут гарантированы. При приобретении ценных бумаг западного инвестора интересует, как и в каком виде будет вестись их учет, храниться, а также другие вопросы депозитарной и регистрационной деятельности.

Перечень нарушений, которые сегодня допускают независимые регис-

траторы, довольно широк: и отказы в перерегистрации прав собственности, и затягивание сроков перерегистрации прав, и завышение платы за перерегистрацию. Но бороться с этими нарушениями можно с помощью закона. И к тому же у эмитентов всегда есть возможность выбора в поиске регистратора, а согласно этому указу, именно самые привлекательные предприятия такой возможности будут лишены.

Другим не менее важным элементом инфраструктуры фондового рынка является Внебиржевая фондовая торговая система (ПФТС), что она уже доказала, несмотря на небольшой период существования. Совсем недавно ассоциация ПФТС, исходя из опыта работы, направила Президенту, в Кабинет министров, в Фонд государственного имущества (ФГИ), в ГКЦБФР ряд конкретных требований и предложений, направленных на существенное оживление фондового рынка, что благоприятствовало бы и притоку новых инвестиций. Среди требований и отмена государственной пошлины на операции с ценными

бумагами, и, как следствие, повышение ликвидности фондового рынка, усиление приватизации крупных пакетов акций больших государственных предприятий в инвестиционно привлекательных областях, и отказ от практики создания неравных условий для различных участников фондового рынка, и остановка действия дискриминационных нормативных актов. Кроме того, если ПФТС как организатор торговли обеспечит включение Украины в список стран, показатели которых учитываются при подсчете индексов Международной финансовой корпорации, это также увеличит объем иностранного капитала в стране. Во всяком случае, опыт других стран это подтверждает.

Энергетика, телекоммуникации, химическая и металлургическая отрасли промышленности — вот неполный перечень отраслей, в которые уже сейчас иностранные инвесторы готовы вложить свои средства. И остановка только за надежностью политической ситуации и законодательной базы, создающими условия гарантий, льгот и заинтересованности для иностранных инвесторов.

## Фондовый рынок

Одним из главных факторов, влияющих на процесс инвестирования, является активный, хорошо регулируемый фондовый рынок. За прошедший год в Украине проделана большая работа по созданию инфраструктуры рынка ценных бумаг. Однако остается много нерешенных проблем, основными из которых являются недостаток акций крупных предприятий; изоляция от мирового фондового рынка; низкая прозрач-

ность; незавершенность нормативной базы; низкая ликвидность (не более 20% обращающихся акций могут рассматриваться как относительно ликвидные).

Тем не менее есть веские основания рассчитывать на то, что скорость решения перечисленных проблем будет опережать темпы роста самого фондового рынка. В частности, в ближайшее время намечаются:

- продажа акций крупнейших предприятий;
- ввод в действие механизма применения законодательства о раскрытии эмитентами информации о своей деятельности;
- принятие более развитого законодательства о ценных бумагах и фондовой бирже, об инвестиционных фондах и компаниях, о национальной депозитарной системе, о защите прав инвесторов.

Другой важной задачей является овладение всем арсеналом инструментов и знаний для оказания полного спектра услуг, предоставляемых западными инвестиционными институтами, а также вывод собственных ценных бумаг и ценных бумаг своих клиентов на европейский фондовый рынок.

В числе возможных путей решения этих проблем могут рассматриваться различные варианты создания инвестиционных структур в Украине совместно с известными западными инвестиционными банками и компаниями. Это позволит на практике интегрировать украинский фондовый рынок в мировой (и прежде всего в европейский) на основе соединения опыта работы украинских и зарубежных партнеров на соответствующих рынках.

Сегодня при расчетах за ценные бумаги, регистрации права собственности участники сталкиваются с рядом проблем. Именно для их решения был разработан проект по созданию депозитарно-клиринговой компании открытого акционерного общества "Межрегиональный фондовый союз" (МФС).

Целью деятельности этого АО является "создание депозитарного учреждения для осуществления хранения, учета, клиринга и расчетов по сделкам с ценными бумагами и осуществления других операций по проведению счетов".

6 января текущего года на продажу были выставлены 40% акций этого акционерного общества, тогда как остальные 60% пришлось на долю учредителей. Крупнейшими акционерами стали: Национальный банк Украины, Приватбанк, Первый Украинский международный банк, АО "Кодекс-Брок", банк "Украина", Проминвестбанк, Сбербанк, УМББ. Уставный фонд общества составил 400 тыс. ECU, как того требует законодательство Украины.

МФС имеет шансы стать первым официально зарегистрированным ГКЦБФР депозитарием в стране. Уже заключен договор о сотрудничестве с ассоциацией ПФТС и подготовлены документы по механизму клиринга и расчетов в системе.

## Торговые площадки

В данное время на украинском фондовом рынке оперируют более тысячи торговцев ценными бумагами. Действуют следующие торговые системы: Внебиржевая фондовая торговая система (ПФТС), Украинская фондовая биржа (УФБ) и Киевская международная фондовая биржа (КМФБ).

ПФТС является аналогом РТС. Основана на том же программном продукте. При разработке торговых правил за основу были приняты правила торговли в РТС. Введенная в эксплуатацию в июле 1996 г., ПФТС на сегодняшний день практически единственная реально функционирующая торговая система вторичного рынка.

На УФБ и КМФБ реального оборота на вторичном рынке не происходит. Исключение составляют крупные сделки, которые на них регистрируются с целью избежания необходимости предварительного их одобрения Антимонопольным комитетом. Изредка на биржах проводятся открытые аукционы Фонда госимущества по продаже пакетов акций приватизируемых предприятий.

Депозитарно-клиринговая система находится лишь в стадии формирования. Предусмотрено создание двухуровневой системы (депозитарий-хранитель). Первый депозитарий под названием Межрегиональный фондовый союз (МФС) в форме ОАО учрежден всеми ведущими коммерческими банками и торговцами ЦБ совместно с Нацбанком. Приступит к операциям в

ноябре-декабре 1997 года.

## Рейтинги

Публикуются рейтинги Украинской ассоциации инвестиционного бизнеса (УАИБ), составляемые на основе опроса торговцев ЦБ, а также рейтинги ПФТС, составляемые на основе объемов торговли в ПФТС.

Рейтинг эмитентов		
	УАИБ	ПФТС
1.	"Азот" (г.Черкассы)	Компенсационный сертификат
2.	ГАЗК "Западнеерго"	ГАЗК "Западнеерго"
3.	"Укрнафта"	Харьковский трубный з-д
4.	Харьковский трубный з-д	"Азот" (г.Черкассы)
5.	ГАЗК "Киевэнерго"	Жидачовский ЦБК
6.	ГАЗК "Центрэнерго"	Нижнеднепровский трубопрокатный з-д
7.	"Запорожтрансформатор"	"Укрнафта"
8.	ГАЗК "Донбассэнерго"	"Запорож-ферросплав"
9.	"Азовсталь"	"Днепровазот"
10.	НПК "Галичина"	ГОК им.Орджоникидзе
11.	Жидачовский ЦБК	"Укррефлот"
12.	ГАЗК "Днепрэнерго"	"Запорожтрансформатор"
13.	"Днепровазот"	"Вексель НДЦ"
14.	"Укррефлот"	"Днепрошина"
15.	Мариупольский металл. к-т им.Ильича	"Укрграфит"

Рейтинг торговцев ЦБ			
	Надежность (УАИБ)	Компетентность (УАИБ)	ПФТС
1	"Комекс-Брок"	КБ "Приватбанк"	"Комекс-Брок"
2	КБ "Приватбанк"	"Кинто"	"Текст"
3	"Славутич-Капитал"	"Комекс-Брок"	"Кинто"
4	ЮФ "Росан-Капитал"	"Альфа-Капитал"	"Проспект Инвестментс"
5	"А+	ЮФ "Росан-Капитал"	"Прод-экспорт"
6	"Диком"	"Диком"	
7	"Воинтер"	"Славутич-Капитал"	
8	"Синком"	"А+"	
9	"МАСТ-инвест"	"Киевская Русь-МДС"	
10	"Альфа-Капитал"	"МАСТ-инвест"	

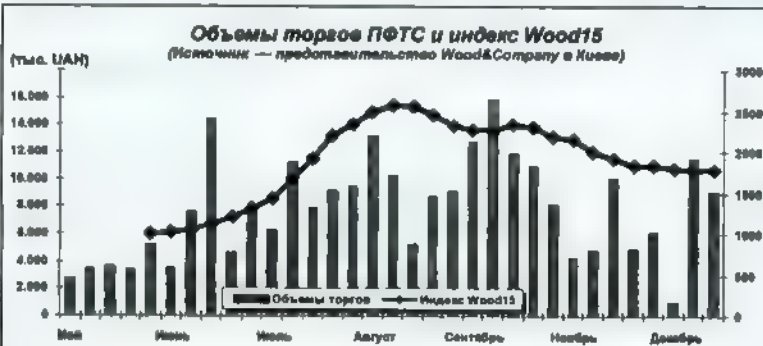
## Перспективы

По оценкам одних специалистов, неоднократно приводившиеся в средствах массовой информации потребности экономики Украины в инвестициях составляют не менее 50 млрд. USD. Другие эксперты считают, что началом активизации инвестиционного процесса можно будет считать поступление в украинскую экономику к 2000 году примерно 15-20 млрд. USD. Большую часть этих инвестиций планируется привлечь от иностранных инвесторов. О достаточной массовости такой задачи можно судить по тому, что по опубликованным данным за 5 лет в Украину в разных формах поступило всего 1,22 млрд. USD инвестиций. Это предполагает активную работу как по привлечению иностранных инвестиций, так и по стимулированию роста инвестиций украинских субъектов хозяйствования.

Объем торговых операций в 1997 году на четырех биржах — Украинской, Киевской международной, Донецкой фондовых и Украинской межбанковской валютной бирже — составил всего лишь 4.427.513 USD. В то же время объем торгов на организованном оформленном внебиржевом фондовом рынке, представленном ассоциацией "Внебиржевая фондовая торговая система", только за девять месяцев нынешнего года составил 85.185.185 USD.

Однако развитие рынка сегодня в большой степени сдерживается отсутствием депозитарной и расчетно-клиринговой систем. По оценкам зарубежных экспертов, сумма привлеченных портфельных инвестиций (при наличии депозитариев) могла бы составить приблизительно 3 млрд. USD. Принятие парламентом Закона "О национальной депозитарной системе и особенностях электронного обращения ЦБ в Украине" — существенный шаг к этим инвестициям, перспективы ожидают и ПФТС.

**Денис СЛУЧИНСКИЙ,**  
начальник управления  
торговых операций  
АО "Кодекс-Брок".



Индекс Wood15 рассчитывается компанией Wood & Company (представительство в Киеве) с 17 июня 1997 года. Расчет производится ежедневно в 17.00 (по Киевскому времени) на основе цен акций 15 крупнейших компаний из списка Киевской ПФТС по методологии Международной финансовой корпорации, применяемой и полевых торговых рынках. Начальный базис — 1.000 пунктов.

Состав индекса: энергетические услуги (вес 55,8%, "Днепрэнерго", "Западнеерго", "Донбассэнерго"), металлургическая промышленность (вес 11,3%, "Стирол", "Азот", "Черкассы", "Розега", "Днепрошина"), машиностроение (вес 1,7%, "Запорожтрансформатор"), металлургия (вес 20,5%, Харьковский трубопрокатный завод, Нижнеднепровский трубопрокатный завод, "Азовсталь", Мариупольский металлургический завод им. Ильича, ГОК им. Орджоникидзе), нефтедобыча и нефтепереработка (вес 10,9%, "Укрнефть").

Состав: Брокерская компания Wood & Company, расположенная в Праге, основан Ричардом Вудом (Richard Wood) в 1990 году. С тех пор были открыты представительства в Будапеште, Киеве и Варшаве. Не 75% компаний индекса работают, на остальных 25% — третий крупнейший банк Германии Commerzbank.

## Внебиржевая фондовая торговая система

Внебиржевая фондовая торговая система (ПФТС) на сегодняшний день является единственной подпадающей под работу торговцев в режиме on line. По подсчетам специалистов ПФТС, система охватывает более 90% всего организованного рынка ЦБ. Ассоциация ПФТС была зарегистрирована 23 февраля 1996 года при поддержке американской компании KPMG/Varient Group и американского агентства по международному развитию (USAID). Первоначально в состав ПФТС вошло 16 компаний, которые должны были начать работу на программном обеспечении фирмы NASDAQ (США). Торговля в режиме реального времени проводилась с 5 июня того же года, и уже 11 июня была заключена первая сделка в системе.

Сегодня в состав организации входят 161 торговец ценными бумагами из 16 городов Украины: Винницы, Днепродзержинск, Донецка, Киева, Краматорска, Львова, Одессы, Севастополя, Харькова и Херсона.

Ассоциация объединяет 129 небанковских финансовых института и 32 банка. Листинг ПФТС состоит из трех уровней, которые отличаются друг от друга требованиями к эмитентам в отношении раскрытия информации, легкости перерегистрации прав собственности на акции, а также по степени заинтересованности в ЦБ со стороны торговцев. Сейчас в листинге ПФТС находятся акции 140 предприятий, компенсационные сертификаты, ОБГЗ и векселя НДЦ. Первый листинг ПФТС сегодня составляют акции "Днепрэнерго", "Донбассэнерго", "Западнеерго", "Укрнефть", "Азот". Членом ассоциации может стать любой лицензированный торговец ЦБ (резидент). Подключение к торговой системе производится через провайдеров телекоммуникационных услуг ПФТС "Сова-телепорт" и "Информом". В торговой системе действует принцип твердого котирования.

## Справка "БР"

АО "Кодекс-Брок" — один из крупнейших участников рынка ценных бумаг Украины. В соответствии с регулярно публикуемыми рейтингами Украинской ассоциации инвестиционного бизнеса (УАИБ) и Внебиржевой фондовой торговой системы (ПФТС), уже на протяжении последних трех лет является одной из ведущих брокерско-дилерских компаний в Украине.

Компания создана пять лет назад, в период еще зачаточного состояния самого рынка и связанных с этим ожиданий и недоверия. С момента создания стратегической развития компании является обеспечение надежности, высокой эффективности проводимых операций и неизменное соблюдение интересов клиентов. "Кодекс-Брок" работает с украинскими клиентами и многочисленными западными фондами, инвестиционными банками, другими участниками мирового фондового рынка и имеет историю торговых операций практически со всеми зарубежными институтами, инвестирующими в Украину.

Операции компании являются существенным фактором ликвидности в ПФТС, а в общем объеме сделок, заключенных на биржах, доля "Кодекс-Брок" составляет от 30% до 50%. Объемы операций компании имеют постоянную тенденцию роста. Значительные объемы операций позволяют совершать сделки по самым выгодным ценам и экономить на операционных затратах.

АО "Кодекс-Брок" обладает лицензией № 313 на все виды брокерско-дилерской деятельности, а также лицензией на право осуществления депозитарной деятельности. Имея лицензию хранителя, компания может предоставлять своим клиентам кастодиальные услуги (открытие ДЕПО-счета), а у регистратора выступать как номинальный держатель.

"Кодекс-Брок" — инициатор многих начинаний на украинском фондовом рынке. В настоящее время компания является акционером Украинской фондовой биржи (УФБ) со дня ее основания в 1992 г. (представительство в Совете старейшин), членом Киевской международной фондовой биржи, членом фондовой секции Украинской межбанковской валютной биржи, соучредителем Украинской ассоциации инвестиционного бизнеса, одним из трех учредителей ПФТС, соучредителем Межрегионального фондового союза, членом Торгово-промышленной палаты США в Украине.



## Новое русло для молочно-фруктовых рек

На минском ОАО "Гормолзавод № 2" пущена новая технологическая линия "комбиблок", не имеющая аналогов в Беларуси.

Отличительная особенность этой линии в том, что весь технологический процесс проходит в замкнутой стерильной системе. Сегодня в Европе с использованием так называемой асептической технологии фасуется около 80% всей выпускаемой жидкой продукции.

Благодаря закупленным производственным мощностям, завод начал выпуск стерилизованного молока (жирность — 3,2%, срок хранения при комнатной температуре — до 4 месяцев) и натуральных фруктовых соков "Юник" в одноразовой упаковке (срок хранения — до 9 месяцев). Оба вида продукции производятся без применения консервантов. Особые надежды руководства предприятия возлагают на выпуск соков, так как в Беларуси этот сектор рынка практически не заполнен, предлагаемая покупателям качественная продукция завозится преимущественно из-за рубежа.

1 апреля 1997 года руководством завода подписано соглашение о сотрудничестве с фирмой PKL (Австрия), а 15 августа новая упаковочная линия прибыла в Минск. Согласно условиям контракта, PKL поставляет в Беларусь и упаковочный материал по стабильной цене (0,13 USD за единицу) в течение 8 лет. Белорусская же сторона обязуется закупить строго определенное количество упаковок. Оборудование для предварительной подготовки сырья и его стерилизации поставила немецкая фирма "КФ Инжиниринг".

Директор предприятия Анатолий Панкевич полагает, что стоимость нового оборудования является коммерческой тайной. Ориентировочно можно говорить о сумме более 1 млн. USD. Естественно, что такими средствами завод не располагает. АСБ "Беларусбанк" предоставил предприятию кредит сроком на три года под 17% годовых. Согласно расчетам, линия окупится даже при условии, что в первый год она будет загружена лишь на 40%. Ожидается, что за этот год объем продаж молока вырастет на 2 тыс. т. Однако директор завода утверждает, что выйти на проектную мощность (5,5 т продукции в час) вполне реально уже в начале 1998 года. Сегодня, в период отладки, на линии упаковывается около 20 т продукции в сутки.

По мнению специалистов предприятия, выпуск стерилизованного молока в разовой упаковке позволит сэкономить материальные ресурсы и денежные средства за счет того, что отпадет необходимость сбора, ремонта и мойки фляг и бутылок; сократятся транспортные издержки на перевозку; уменьшится сумма средств,

отвлекаемых в летний период на закупку сухого молока; исчезнет необходимость в холодильных установках, снизятся издержки от боя стеклянной тары и потери от утечек молока; освободятся складские помещения. По предварительным подсчетам, энергоемкость единицы продукции снизится на 12%.

Новое оборудование предъявляет особые требования к качеству сырья. В частности, речь идет о более жестком нормативе по кислотности и по содержанию алкоголя. Поэтому уже в 1998 году завод планирует создать свою службу по сервисному обслуживанию холодильных хозяйств — поставщиков сырья и оказать помощь в переоснащении некоторых ферм.

А главной задачей станет расширение ассортимента. На новых мощностях реально выпускать и соки с мякотью, и фрукты в собственном соку. Причем на одной разливочной машине без трудоемкой перенастройки можно изготавливать несколько форматов упаковки: 1 л, 0,75 л, 0,5 л, 0,25 л.

В качестве предполагаемого рынка сбыта специалисты предприятия называют Беларусь и регионы западной части России. По их предварительным оценкам, неудовлетворенный спрос на стерилизованное молоко в западной части России составляет 2 тыс. т в год; в Беларуси — 8 тыс. т в год, на соки — 10 тыс. т и 7 тыс. т соответственно. Ожидается, что после выхода линии на проектную мощность, завод сможет реализовывать около 15 тыс. т молока и соков ежегодно. А начиная с 2000 года планируется ежегодно поставлять в Россию и страны СНГ до 1,5 тыс. т молока (около 30% от общего объема производства) и 8 тыс. т соков, реализовывать на территории РБ — 3 тыс. т и 11,5 тыс. т соответственно. Предварительные договоренности с торговыми организациями уже достигнуты.

Анатолий Панкевич утверждает, что новые виды продукции ГМЗ-2 способны успешно конкурировать с аналогами, ввозимыми из-за рубежа. Сегодня оптово-отпускная цена литрового пакета стерилизованного молока — 20 800 BYB. Розничная — 22 900 BYB. Для сравнения: аналогичная продукция польского производства (жирность — 1,5%, упаковка "комбиблок") стоит 29 тыс. BYB; белорусское молоко (жирность — 3,2%, упаковка "тетрапак") — 26 400 BYB. Литровый пакет яблочного сока производства ГМЗ-2 стоит 26 500 BYB; апельсинового — 32 800 BYB.

Ольга БИРЮКОВА.

## Самосвалы в Жодино "шьют на заказ"

Продукция ПО "БелАЗ" и сегодня составляет основу технологического транспорта горнодобывающих комплексов повсюду на постсоветском пространстве. Спрос на жодинские самосвалы сравнительно стабилен. Но задача преодоления приобретенного ранее скепсиса покупателей по отношению к некоторым качествам машины остается актуальной в наступающем году.

По таким показателям, как грузоподъемность, скорость на подъеме и экономия топлива, БелАЗы превосходят аналоги известных фирм "Терекс" и "Катерпиллер". Это выявилось в ходе демонстрационных испытаний в карьере "Тамазимба". "Терексу", по свидетельству представителя Белорусского автозавода Н. Давидовича, потребовалось 63 л дизельного топлива на час работы, "Катерпиллеру" — 49 л/час, БелАЗу — 41 л/час. Но грузоподъемность БелАЗа на 6 метрических тонн выше, чем у аналогов.

Самым крупным потребителем продукции БелАЗа сегодня остается Россия. Попытки создать у себя аналогичное производство закончились на этапе проработки проекта: на перефилирование, к примеру, Уральского автозавода денег нет.

Среди постоянных покупателей, помимо стран СНГ, значатся Китай, Германия, Чехия, Вьетнам, Болгария.

Начиная с 1992 года закупать БелАЗы стала ЮАР, которая наряду с Россией владеет крупнейшими в мире алмазными карьерами. Всего сюда для компаний "Финкем" и "Рюмек" поставлено 29 машин, из них 18 самосвалов грузоподъемностью 42 т, один 30-тонный и один — 65-тонный.

Но пока покупателей больше всего привлекает цена наших машин — 30-тонники 7 модификаций с различными двигателями стоят от 76,7 тыс. до 93,7 тыс. USD, наиболее популярный 120-тонник тянет под 471,7 тыс. USD — это едва ли не наполовину ниже того, что требуют зарубежные продавцы. Во внешнеэкономической конкуренции места БелАЗам на мировом рынке нет.

### Сердце самосвала — дизель

Основная проблема качества белорусской машины — двигатель. Российские моторы по отдельным параметрам сравнимы с силовыми установками западных фирм, но в комплексе показатели им проигрывают. При этом часто заложенные в них эффективные конструкторские решения не реализуются ввиду низкого качества технологического исполнения. Отсюда их невысокий моторесурс. Не внушает оптимизма и постоянные перебои с их поставками на БелАЗ.

Больше всего нареканий вызывает в Жодино ярославский дизель. Машины, на которые он устанавливается, трудно реализовать где-либо, кроме России и СНГ. Между тем в общем объеме реализации БелАЗов 92% составляет экспорт, поэтому проблема реализации сегодня довольно остра: объем запасов готовой продукции в ПО составляет 125,6% месячного объема производства на сумму свыше 814,8 млн. BYB.

И все же трудно отказаться от давних, хотя и хлопотных связей с ярославскими произво-

дителями двигателей. Тем более что они стали предметом большой политики: двигатели ЯМЗ, а также Уральского турбомоторного завода и "Волгодизельмаша" включены межгосударственным экономическим комитетом Союза Беларуси и России в программу развития дизельного автомобилестроения и карьерного транспорта.

Завод постоянно ищет надежных партнеров — производителей двигателей как в СНГ, так и в дальнем зарубежье. В планах значится пробная установка на машины двигателей завода "Барнаультрансмаш". Когда-то предприятие с ними работало, устанавливая на БелАЗы танковый двигатель от Т-34. Сегодня барнаульцами разработан совершенно новый дизель с повышенным моторесурсом, что позволяет использовать его в тяговой системе БелАЗов.

Кроме названных, будут опробованы двигатели харьковского завода им. Малышева и ЗТС "Мартин" из Словакии. В перспективной модели (БелАЗ-75131) грузоподъемностью 130 т, спроектированной с учетом опыта 15-летней эксплуатации 120-тонного самосвала) предполагается устанавливать мощный и эффективный двигатель фирмы "Камминс". Кроме названных, с заводом сотрудничают также известные фирмы, как "Детройт Дизель", "Маратон", "Като", "Аллисон".

### Свой брак не дым, глаза не выест

Помимо двигателя, есть проблемы и с другими комплектующими. Достаточно сказать, что из 12 признанных в этом году актов-рекламаций 7 относятся в вину поставщикам. Потери завода по этой статье бухгалтерского учета составили почти 16 млрд. BYB. Литые, поступающие с моголевского автозавода, гидрорули опять же из Моголева, насосы НШ-50 из Винницы значатся в числе самых бракованных позиций.

Но 5 рекламаций (а это, как правило, не менее серьезные поломки) завод признал за собой. По мнению специалистов БелАЗа, самым слабым является звено "исполнителей". Хотя на заводе именно исполнению уделяется самое пристальное внимание. На него, по сути, обращена целая система контроля и управления качеством, так называемая Саратовская система бездефектного изготовления продукции и сдачи ее с первого предъявления.

Возраст этой системы перешел за четыре десятилетия, и до сих пор она обеспечивала приемлемый уровень соблюдения технологической дисциплины, а значит — и качество исполнения. Понятно, что торговля как таковой не было, существовали плановые поставки, а для экспорта — и особое

исполнение.

Тем не менее поступающие рекламации учитывались, анализировались и служили основой для конструкторских, технологических и организационных решений, направленных на профилактику выявленных и возможных отклонений по качеству.

К примеру, в ходе эксплуатации самосвалов БелАЗ 7530 (грузоподъемность — 200 т) обнаружилось, что их рамы "трещат", появляются разрывы по сварке, деформируются лонжероны. Не секрет, что БелАЗы зачастую перегружаются, в итоге, после анализа дефектов и выявления их причин, конструкторы предложили увеличить толщину лонжеронов в зоне между мостами с 16 до 20 миллиметров.

### Кто платит, тот и заказывает

Без стратегии обеспечения качества сегодня просто не выжить. Связь между успехом на рынке и состоянием заводских финансов слишком очевидна и требует коренного пересмотра стратегии всего производства. Поэтому завод все чаще отказывается от поточного изготовления зарекомендовавшей себя продукции в пользу работы "под заказ".

Автосамосвалы теперь конфигурируются. На них, по желанию заказчика, могут установить, к примеру, как ярославский дизель, так и дизели известных западных фирм. Есть у покупателя деньги — и БелАЗ укомплектует автоматической централизованной системой смазки, кондиционером, внешним устройством. Более того, по желанию заказчика из готовившихся и вовсе уникальные механизмы.

Но не только такую сложную продукцию производит завод, приходится выпускать и ширпотреб. Немного, по масштабам основного производства, около 74 млрд. BYB за 10 месяцев, но иногда "живая копейка" перевешивает обязательства солидного должника. Ассортимент — традиционный для машиностроителей: прицепы к легковым автомобилям, багалиники, лопаты, кельмы, игрушки.

### Устарели техника и отношения

Но все это наталкивается на устаревшие производственные отношения: от исполнителя зависит пока еще многое, он же зависит лишь от собственной совести. Поэтому рабочий чаще всего не станет возражать против лишения 3-процентной надбавки к зарплате за содеянный брак, которая с лихвой компенсируется "закрытым" мастером нарядом на изготовление продукции по полной номенклатуре. Самой системе штрафов противостоит система более сильная. Психологи называют ее межличностными отношениями. Десятилетиями эти отношения проходили социалистическую притирку, поэтому главный брак, как правило, обнаруживается только у покупателя, а конкретный виновник — практически никогда.

Видимо, пришло время, если на самом высоком уровне — прези-

дентском — было принято решение о разработке новой системы обеспечения высокого качества выпускаемой продукции. В число предприятий, которые это решение будут осуществлять, попал и Белорусский автозавод. Как будет выглядеть новая система, пока на заводе никто не знает. Сегодня здесь ведется предварительная проработка задачи.

Вряд ли удастся создать что-либо новаторское в области управления качеством. Ведь производственные отношения, воспроизводящие безразличное отношение к работе, никто не собирается изменять. Во-вторых, оборудование на БелАЗе изношено. Впрочем, как и на многих других предприятиях Беларуси.

Бизнес-планом предприятия предусмотрена реконструкция цехов основного механообрабатывающего производства, механизация и автоматизация производственных процессов в действующих цехах, внедрение гибких переналаживаемых технологий за счет приобретения современных станков с числовым программным управлением. Поэтому одна из главных задач сегодня — это поиски источников финансирования.

### А деньги где?

Постоянно ухудшаются расчеты за отгруженную продукцию. За 9 месяцев этого года этот показатель снизился с 92% за аналогичный период прошлого года до 88,6%.

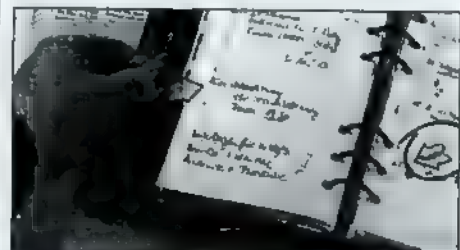
И хотя объединение за счет использования собственных и инвестиционных ресурсов, а также средств от государственных преференций осуществляет и модернизирует производство и сделало немало (достаточно сказать, что здесь внедрен ряд робототехнических комплексов дуговой сварки в среде аргона и углекислого газа, 23 робота немецкой фирмы "Клосс" задействованы в сварочных операциях на наиболее ответственных узлах автосамосвалов), эту работу нужно ускорить.

Потому прежде всего рассматривают на государственные субсидии и гарантии. Ведь объединение является далеко не последним в немногочисленной группе предприятий-доноров, чье сравнительное благополучие позволяет пополнять бюджет.

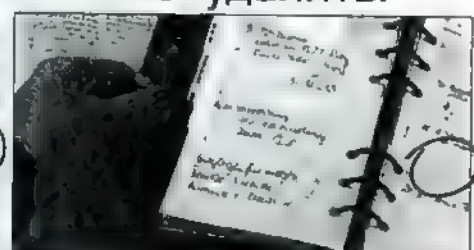
Один из европейских банков готов выделить Белорусскому автозаводу, под его гарантию и гарантию правительства, 119 млн. USD на цели реконструкции производства, но это нужно согласовать в правительстве. Работа уже ведется. От этих денег зависит не только то, как будет развиваться производство не самой худшей белорусской продукции, но и повышение репутации фирмы, без чего невозможен выход на новый уровень конкурентоспособности. В конечном итоге, это единственный способ заработать столь желанную для государства валюту.

Владимир ЕВСЕЕВ, Жодино.

## Наклейки для офиса Zweckform Легко наклеить. Легко удалить.



Разнообразные формы и размеры. Для офиса, для компьютеров, для заметок. Для адресов, маркирования, индексации. Широкая цветовая гамма.



Zweckform

Б. К. А. (017) 260-39-90, 260-52-60

### Справка "БР"

Гормолзавод № 2 вступил в строй в 1965 году. До 1990 года являлся основным поставщиком молочной продукции для Минска. Сегодня на предприятии работает 450 человек. Выпускается около 100 видов продукции, большая ее часть распространяется через мелкооптовые базы Минска. За 11 месяцев этого года выпущено продукции в действующих ценах почти на 290 млрд. BYB, по отношению к уровню прошлого года рост объемов производства составил 118,8%. Уровень рентабельности предприятия — 3,4%.

Предприятие ИКСИ поздравляет всех своих партнеров и клиентов с наступающим Рождеством и Новым Годом!



# Промышленники осваивают маркетинг

В КОРПОРАТИВНЫХ СОЮЗАХ

На минувшей неделе в ЗАО "Мілавіца" состоялось выездное заседание правления Белорусского союза арендаторов и предпринимателей (БСПиА), посвященное маркетинговой политике белорусских предприятий.

Эта проблема особенно актуальна для экспортеров, которым приходится бороться за рынки в условиях жесткой конкуренции.

Отмечалось, что Беларусь серьезно отстает от России в части создания маркетинговой инфраструктуры: здесь нет специалистов, способных провести качественное маркетинговое исследование. Поэтому главный источник знаний о рынке для предприятия — информация покупателей. Тем более что у "Мілавіцы" развита сеть фирменной торговли: 6 магазинов, через которые продается около 12% продукции, и 5 торговых домов, где реализуется 22% товаров. Все они одновременно являются и центрами по изучению спроса.

Производственную программу предприятия формирует на основе заказов основных покупателей (а их около 350). Однако теперь правительство подбирало предприятиям но-

вую проблему — регулирование цены. "У нас давно нет плановой цены, — заметила замдиректора по экономике предприятия Н. Гайдученко, — мы говорим только о рыночной цене". Конкуренция на рынках очень жесткая, хотя кому-то кажется, что ЗАО "Мілавіца" легко на российском рынке.

Специалисты подчеркивали, что даже в условиях административной экономики не было такой жесткой привязки к издержкам: разрешалось повышать цену на новые товары, были также особые надбавки за качество, эксклюзив и т. д.

Есть и другие проблемы с ценами. "Мілавіца" уже потеряла польский рынок. Не исключено, что придется уйти с прибалтийского. Оказывается, прибалты — основные конкуренты белорусов — сейчас получают сырье из Европы без таможенных пошлин (в рамках общей политики вхождения в Европу). Даже с учетом

более низкого уровня зарплат в РБ выдержать конкурентную цену мячанам будет очень проблематично.

Только грамотная (подчеркнем, и достаточно агрессивная по отношению к конкурентам) маркетинговая политика помогла бывшей Минской кожевальной фабрике (сейчас — ОАО "Талантея") отвоевать свой рынок. Как отметила его руководитель Мария Карнаухова, в 1995 году предприятие было почти вытеснено с белорусского рынка. Однако руководство быстро сориентировалось и взяло инициативу в свои руки. Акционирование помогло привлечь деньги (здесь стараются не работать с кредитами). Начав с закупок за наличные средства акционеров лучших аналогов импортных изделий, АО сейчас выпускает около 300 моделей.

В целях завоевания рынка "Талантея" пошла на нетрадиционное и достаточно рискованное решение. Здесь отказались от классической схемы маркетинга, сделав приоритетной службу разработки. Во главу всей маркетинговой политики была поставлена несколько амбициозная задача —

создать на базе службы разработки Дом моделей и стать законодателями моды в кожевнянтерее.

Одновременно "Талантея" старалась завоевать доверие торговли, ибо именно она делает и рекламу, и конкурентов. Таким образом "Талантея" сумела вытеснить с белорусского рынка аналогичные импортные изделия и до 40% своей продукции поставлять в Россию. Сейчас там строится совместное предприятие по производству аналогичной продукции, следовательно, конкуренция станет жестче. Зная это, "Талантея" работает на то, чтобы оттеснить конкурента более высоким качеством и низкой ценой.

АО "Томельлифт" закрепилось на рынках помоло с трудностью с зарубежной компанией OTIS. Учитывая резкое снижение объемов строительства, АО сделало грамотную ставку — на модернизацию существующего лифтового хозяйства субъектов хозяйствования.

Арендное предприятие "Витебский горпромоторг" с помощью маркетингового анализа (на предприятии некоторое

время работал голландский специалист по маркетингу) также нашло свою нишу на рынке — реализация товаров широкого ассортимента для населения со средними и малыми доходами. Как заметил руководитель предприятия Николай Бакланов, "в одном месте побольше товара по низкой цене".

С этой целью предприятие перешло на работу по прямым связям. В этом году витебское предприятие организовало поставки от 742 поставщиков (сегодня среди них 44 — квотируемые. В 1990 году был 31 поставщик, в том числе и 6 оптовых баз, которые осуществляли 91% объема всех поставок), что позволило поддерживать торговые надбавки на уровне до 20% (поставка через оптовые базы делает товары дороже на 10-15%).

Грандиозную задачу ставили перед собой витебчане пару лет назад: создать крупную оптовую организацию, выйти на зарубежный рынок и побороть конкурентов там. Очевидно, что в условиях сдерживания цен и квотирования продукция здоровые амбиции фирмы обречены на провал,

однако Н. Бакланов верит, что при нормальной экономической политике эта идея реализуема.

Поэтому абсолютно справедливо подчеркнул президент БСПиА Макс Кулявский: если продолжится административное сдерживание цен и квотирование продукции, Беларусь потеряет все рынки и останется на задворках истории. Кроме того, всемерно в маркетинге можно говорить лишь в том случае, если цена формируется свободно в условиях конкуренции.

В этой связи весьма симптоматичной показалась следующая дискуссия. Кто-то из директоров в сердцах заметил: что толку говорить о маркетинге (и так с руками оторван), если главная проблема сегодня — как произвести. Отсюда было осознание, что большая часть директорского корпуса восстала против такой позиции. По их словам, это постулат советской экономики, следствие отсутствия конкуренции.

Татьяна МАНЕНОК.

## ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ БАЛАНС

# Оптимистические прогнозы

На финише года правительство Беларуси форсирует разработку совместных с Россией проектов балансов по топливу на 1998 год. Подобный баланс на 1997 год был утвержден Минтопэнерго России, как известно, лишь в марте текущего года.

Условия взаимодействия обоих государств в области ТЭКа были оговорены межправительственным соглашением между Россией и Беларусью в 1994 году. Однако единные балансы не составлялись исключительно по 1995 год. "Какие еще балансы? — недоумевали поначалу россияне. — Деньги "на бочку", и все получите".

Так что старательным белорусам пришлось объяснять россиянам значение баланса. "Это не план поставок топлива в Беларусь, а всего лишь расписание его движения", — убеждали российских чиновников их коллеги. Ведь в процессе транспортировки газа и нефти существуют тесные взаимосвязки многих специфических факторов, как-то: вхождение в трубу, загрузка, прохождение топлива и т. д. Так что без дополнительных документов любого резидента даже с оплаченным продуктом никто не пустит "в трубу". Кроме того, объясняли белорусы, потребность российских регионов в топливе также определяется балансом.

Кажется, удалось убедить. Балансом на 1997 год было определено, что потребности Беларуси составляют 11 млн. тонн нефти. На 1988 год заявка увеличивалась до 12 млн. тонн — как объясняет белорусская сторона, под планируемыми объемами роста промышленности. Кроме того, по словам председателя Комитета экономики ТЭКа и химической промышленности Владимира Задирана, Беларусь просит немного увеличить и "квоту" по газу — с 15,5 млрд. куб. м до 17,4 млрд. куб. м (что отчасти вызвано необходимостью выполнять республиканскую программу по газификации).

Белорусская сторона считает, что минимальное увеличение запросов не должно было вызвать недовольство российской стороны. Что касается критики в адрес РБ в части неоплаты за нефть, то белорусская сторона сразу же категорически ее отвергла. Как не платим за нефть, если 85% объемов поставок нефти поставляют резиденты? Другое дело, что случается текущая задолженность: когда, например, концерн "Белнефтехим" покупает у субъектов хозяйствования нефтепродукты и нужен определенный срок на прохождение платежей.

С цифрами на руках, сказал В. Задиран, пришлось также доказывать, что россияне излишне драматизируют неоплату за газ. По его словам, к лету текущего года задолженность Беларуси снизилась с 220 млн. USD до 90 млн. USD. Кроме того, полностью удалось погасить задолженность за 1996 год и в полном объеме проплатить текущие

платежи. Белорусское правительство намечало к концу 1997 года погасить все долги, но не удалось, и планирует это сделать в первой половине будущего года.

К счастью, заметил В. Задиран, пока нас в России не воспринимают "как совершенно чуждое государство". Вице-президенты нефтяных компаний начали было разговор весьма жестко, но затем смягчили тон: "Мы ни на йоту не хотим ущемить ваши интересы или ужесточить к вам требования. Но мы хотим, чтобы вы играли по тем же правилам, как и в России. Вы же, не обладая ресурсами, собираетесь нам еще и условия выставлять. Почему не разрешаете вывозить нефтепродукты, куда мы хотим? Почему требуете продать на территории РБ?".

В свою очередь, белорусская сторона оппонировала: "Во-первых, мы не реквизируем у вас нефть революционными методами, а покупаем. Во-вторых, если мы заключили Союз, то надо играть по единым балансам. И разве не должны мы в этом балансе записать, сколько нефтепродуктов надо оставить для нужд своего народа?".

Предполагается, что единый баланс по нефти включит три блока. В первом будет оговорено, сколько нефти нужно для промышленности Беларуси (при этом все нефтепродукты должны остаться в Беларуси). Кто ее будет закупать? Прежде всего, концерн "Белнефтехим" и два белорусских НПЗ. Например, планируется, что для собственных нужд Беларуси потребуется 6 млн. тонн нефти. Из них 2 млн. закупит концерн и НПЗ, а на поставки оставшейся квоты будет объявлен тендер. Вторая часть баланса определит, сколько нужно нефти для обеспечения нефтепродуктами приграничных с Беларусью российских областей. И третья позиция — нефть под поставки нефтепродуктов на экспорт.

Таким образом, по словам В. Задирана, россияне согласились, что в бу-

дущем году можно говорить о поставках в Беларусь не 11-12 млн. тонн, а 15 млн. и даже больших объемов, учитывая, что мощности белорусских НПЗ позволяют перерабатывать 40 млн. тонн нефти.

В то же время ситуация с поставками газа, как подчеркнул председатель Комитета экономики ТЭКа, гораздо сложнее. Ни Минэкономики, ни Минтопэнерго России не рискнули сказать, что российский газ поступит в Беларусь в запрашиваемых объемах. Официальная версия неуступки выглядит следующим образом: Беларусь нам не платит за газ, кроме того, мы не можем обеспечить газом собственные регионы.

Белорусские специалисты отвергают в качестве причины проблемы неоплаты поставок российского газа. В. Задиран считает, что это небольшие суммы и их можно погасить в течение достаточно короткого времени. Кроме того, "2 млрд. куб. м — не тот объем, о котором надо вообще дискутировать. Беларусь уже сейчас выпускает больше, чем Россия, автомобилей, тракторов, машин и т. д., неужели они ей уже не нужны?".

Следовательно, как полагают белорусские специалисты, за этим решением стоят политические мотивы. Скорее всего, такая позиция свидетельствует о попытках определенных финансовых структур форсировать процессы приватизации некоторых белорусских предприятий, попавших в сферу их интересов.

Татьяна МАНЕНОК.

Продолжение темы см. на страницах 24-25.

**МультиТелеком**

**продажа** оптом и в розницу **телефонных аппаратов** **миниАТС**

установка, монтаж, программирование мини АТС, разводка телефонных/компьютерных сетей

**Panasonic, Samsung, LG**

т. (017) 230-41-38, 230-41-39

**ЖАЛЮЗИ ЗАЩИТНЫЕ РОЛЛЕТЫ**

Гродно тел. 0152-44-35-77  
Гродно, Космонавтов, 56

Заинтересованы в региональных представителях ЖАЛЮ.

# Выжить, чтобы развиваться

НАУКОЕМКИЕ ПРОЕКТЫ

Год назад Академия наук в рамках эксперимента провела реструктуризацию Института технической кибернетики, выделив 3 научно-инженерных предприятия (НИП) — "Научное приборостроение", "Информационные системы" и "Геоинформационные системы" (ГИС).

Получив юридический статус, предприятия совместно с ИТК АН РБ образовали научно-исследовательское объединение. Результат не заставил долго ждать: за один год при неизменной численности сотрудников объем выполняемых работ бывшими структурами ИТК возрос более чем в три раза.

Белорусская наука испытывает трудности с финансированием своих разработок, вследствие чего и возникает необходимость перевода структур, занимающихся прикладными задачами, на самофинансирование. Это способствует формированию мотиваций, которые направлены на достижение совершенно определенной цели — сначала выживания, затем развития.

Так, НИП "Научное приборостроение" за год выполнило работ на 1 млн. USD, а НИП "Геоинформационные системы" — на 16 млрд. BYB. Для небольших структур с научным профилем это существенный успех.

Однако реструктуризация имеет не только положительные, но и отрицательные стороны. Например, ухудшаются условия налогообложения. В рамках научной структуры, финансируемой государством, субъекты имеют льготы по налогообложению основных средств. При выделении в хозяйственное научно-исследовательское предприятие в рамках той же Академии наук субъекты эту льготу теряют. Учитывая высокую фондоемкость научно-исследовательской деятельности, это серьезное бремя для малых коллективов.

НИП "ГИС" — одно из подразделений, получивших хозяйственную самостоятельность и юридический статус, — осуществляет разработку цифровых картографических информационных систем, гисовских технологий и продукции на их основе.

В прошедшем году НИП совместно с ИТК АН РБ и рядом других научно-исследовательских структур приступило к разработке автоматизированной системы поддержки принятия решения в чрезвычайных ситуациях. Работы выполняются в рамках Государственной научно-технической программы по разработке методов и средств защиты населения и территории при авариях, природных и техногенных катастрофах.

Для Беларуси это направление достаточно актуально и является одним из приоритетных в научно-технической деятельности, поскольку черномысленная катастрофа пока-

зала несовершенство существующей системы.

В ближайшем будущем планируется создание центра кризисных ситуаций при Министерстве по чрезвычайным ситуациям, который сможет прогнозировать чрезвычайные ситуации, оценивать их последствия. Информация для принятия решений будет получена с помощью системы наземного мониторинга (Госкомитет по гидрометеорологии) и обработкой космических наблюдений — НИП "ГИС".

Разрабатываемый НИП программно-аппаратный комплекс позволяет с помощью космического мониторинга решать также ряд народнохозяйственных задач. К примеру, прогнозирование урожая на основе данных о температурном режиме и влажности почв, оперативное обнаружение лесных пожаров, прогнозирование наводнений по уровню высоты снежного покрова и т. д.

Современные научно-инженерные предприятия должны уметь не только осуществлять на высоком научно-техническом уровне разработку наукоемких проектов, но и выгодно реализовать их потребителю. Для этого новым структурам приходится использовать рыночные методы хозяйствования. Например, маркетинг. В рамках НИП "ГИС" планируется создание службы, которая будет осуществлять исследование рынка прикладных задач не только в Беларуси, но и в странах СНГ.

Еще одна проблема: малые предприятия научно-инженерного профиля остро нуждаются в высококвалифицированных кадрах. Но на рынке труда серьезный дефицит специалистов с соответствующей подготовкой. Белорусским вузам не хватает информационной и материальной базы для подготовки кадров, способных сразу приступить к решению специализированных задач. По сути, НИПы вынуждены брать на себя дополнительное бремя повышения профессионального уровня специалистов в области информационных технологий.

И все же, несмотря на все проблемы, эксперимент по выделению из крупных академических институтов обособленных структурных подразделений, которые занимаются решением прикладных задач, показал, что такой путь поможет государству выгодно диверсифицировать бюджетное финансирование, направляемое на развитие науки.

Алла ЖИДКОВА.



# Эта "музыка" будет вечной?

ТАМОЖЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

**Готовя материал "Оригинальное значение слова "синхронизация" (см. "БР" № 49/1997), редакция никак не предполагала, что дополнительные подтверждения его актуальности появятся так быстро. Тем не менее ситуация, когда новые или повышенные таможенные пошлины вводятся в действие в день принятия соответствующего постановления правительства, повторилась.**

10 декабря с. г. официально опубликовано Постановление СМ РБ от 28.11.1997 г. № 1575, которым утверждены ставки пошлин на ввозимые на таможенную территорию РБ вещи. Оговоримся сразу, значительная часть ставок осталась без изменений. Ввозные пошлины на трубки телевизионные электронно-лучевые и некоторые другие детали телевизоров отменены вовсе. Однако на составные спиртовые полуфабрикаты (код ТН ВЭД СНГ 210690200) введены ввозные таможенные пошлины в размере 2 ECU за 1 л. А на чай фасованный ставки возросли с 10 до 20%, их нижний предел — от 0,1 до 0,4 ECU за 1 кг.

Срок ввода в действие новых и увеличенных ставок

установлен со дня опубликования постановления, то есть с 10 декабря с. г. В результате импортер чая или спиртовых полуфабрикатов вполне может понести серьезный экономический ущерб. Тем более что помимо повышения пошлин возрастает и размер НДС.

Напомним, что в России еще до принятия Постановления № 1347, устанавливающего 6-месячный срок между датой опубликования информации о повышении таможенных пошлин и датой их ввода в действие, правительство давало определенное время своим импортерам для принятия решений, адекватных изменениям. В частности, когда в России вводились повышенные ставки пошлин на импорт

чая, то соответствующее постановление было подписано 23.04.1997 г., а вступило в силу с 1.06.1997 г.

Обращает на себя внимание еще одна деталь: к большому сожалению, и этот документ не обеспечил полной синхронизации. Так, ставка ввозных пошлин для импортного жиро свиного, крупного рогатого скота, овец или коз для промышленного применения в России была снижена Постановлением правительства РФ от 7.11.1997 г., а в упомянутом выше решении СМ РБ, принятом через 21 день после российского, это изменение не отражено.

И все меньше верится, что настанет то благословенное время, когда таможенные пошлины у нас и в России будут изменяться одновременно и об этих изменениях хозяйствующие субъекты будут информироваться заблаговременно, не позднее чем за 6 месяцев до дня их введения в действие.

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК.

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК

## Не шампанское, так газированное

**По данным Управления организации потребительского рынка продовольственных товаров Министрства торговли РБ, запасы шампанского и шипучих вин в розничной торговле в настоящее время составляют около 1,3 млн. бутылок.**

Согласно оценкам специалистов, остатки шампанского в розничной торговой сети на 1 декабря составляли около 550 тыс. бутылок. Кроме того, на 15 декабря Минским заводом шампанских вин отгружено в адрес предприятий торговли 305,66 тыс. бут шампанского. Планируется, что в течение декабря завод реализует на белорусском рынке около 820 тыс. бут шампанского. По информации Минторга, столичная торговая сеть в декабре закупила 59,3 тыс. бутылок газированного вина производства Смоленского пищевого комбината. Закупки шипучих вин и шампанского также осуществлялись у предприятия "Венедикт" (29,424 бут.), у белорусского православного центра "Дьякония" (15,996 бут.). У прочих коммерческих предприятий приобретено 22,800 бутылок шампанских вин. Кроме того, минской оптовой базой "Бакалея" импортировано 59 тыс. бут. шампанского из Молдавии и 8 тыс. бут. из Германии. У Смоленского продовольственного комбината приобретено 1,800 бутылок газированного вина.

По материалам "Интерфакса".

МОНИТОРИНГ

## Конъюнктура и цены

### Продовольственные товары

Регулированием цен у нас, как известно, стыдливо называют их постоянное повышение с ведома государственных органов. Очередным таким "регулированием" стало дополнение № 9 Минаэкономки "К предельным отпускным ценам на социально значимые продовольственные товары", в соответствии с которым в среднем на 10% повышены отпускные цены на хлеб массовых сортов. По большинству других видов изделий декабрьские цены практически не отличались от ноябрьских. Тем большим будет потенциал роста в январе.

Динамика розничных цен в оптовой торговле г. Минска (выборка)						
Наименование товара	Розничные цены в тыс. BYB (USD)			Изменение цен в %		
	18.01.1996 г.	20.11.1997 г.	19.12.1997 г.	18.12.1997 г.	20.11.1997 г.	19.12.1997 г.
Хлеб массовых сортов	2,2	5,2 (0,2)	5,0 5,9 (0,14)	13	108	
Батон 0,5 кг, 1 с	2,2	8,2 (0,22)	8,2 (0,21)	0	273	
Крупа перловая	3,3-4,9	9,5 (0,25)	9,5 (0,25)	0	94	
Крупа пшеничная	6,2	23,7 (0,67)	24,1 (0,6)	2	289	
Крупа рисовая	11-16	24,8 (0,67)	24,8 (0,64)	0	55	
Крупа гречневая	9,4	27,5 (0,79)	28,9 (0,75)	5	207	
Соль	1,7-2,3	3,1-3,9 (0,11)	2,8-3,9 (0,1)	0	70	
Говядина, на кости	40,3	62,8-64 (1,7)	84,0 (1,7)	0	59	
Свинина	29,9	69,4 (1,8)	69,4 (1,8)	0	132	
Птица (цыпл.) потр., 1 кат	22-29	67,5 (1,8)	67,5 (1,75)	0	133	
Утка потр., 1 кат.	23,5	75,6 (2)	75,8 (1,98)	0	222	
Колбаса варен. в/с	26-41	83,7 (2,3)	88 (2,3)	5	115	
Колбаса п/к	48-65	142	142 (3,7)	0	118	
Яйца, 1 дес.	11-14	21-25 (0,7)	21-25 (0,6)	0	79	
Мука в/с	6,6-8,3	18,9 (0,5)	18,9 (0,5)	0	200	
Макарон. изделия	11,2	25-27,4 (0,7)	25-28 (0,7)	2	150	
Сыр "Пошехонский"	36-50	95,5 (2,6)	98,2 (2,55)	3	227	
Масло растительное	20	48,8-64 (2)	46,6-84 (1,7)	0	220	
Масло животное	35	88 (2,4)	88 (2,3)	0	151	
Молоко паст. 3,2% жирн., 0,5 л б/п	1,8	3,6 (0,1)	3,6 (0,1)	0	100	
Кефир, 3,2% жирн., 0,5 л, б/п	2,1	3,6 (0,1)	3,6 (0,1)	0	71	
Сметана, 25% жирн.	21,0	32,8 (0,9)	32,8 (0,85)	0	56	
Творог, 9% жирн.	17,8	32,4 (0,9)	32,4 (0,8)	0	82	
Сахар	8,6	23,3 (0,6)	23,3 (0,6)	0	171	
Карамель	20-25	43-78,5 (2,1)	43-78,5 (2)	0	214	
Печенье "Фантазия"	24,5	50 (1,4)	53 (1,4)	6	116	
Картофель	3,2 (0,9)	9,4 (0,25)	9,4 (0,24)	0	194	
Свекла	2,7	7,4 (0,2)	6,3-7,4 (0,2)	0	174	
Морковь	3,2-4,2	9,4 (0,25)	9,4 (0,24)	0	124	
Капуста свеж.	3,4-4	9,4 (0,25)	9,4 (0,24)	0	135	
Лук репчатый	6,5	15 (0,4)	19 (0,5)	27	192	
Чеснок	11	87-93 (2,5)	87-93 (2,4)	0	745	
Яблоки свеж.	9-12	15 (0,4)	15 (0,4)	0	25	
Лимоны	20-25	56 (1,5)	56-61 (1,8)	9	144	
Рыба св./мор.	20-29,9	33-75,8 (2,1)	33-77 (2)	2	158	
Сельдь атлант.	23	54 (1,5)	54 (1,4)	0	135	
Говядина туш. 1/338	15,3	40,7 (1,1)	45,7 (1,2)	12	199	
Свинина туш. 1/338	19,4	42 (1,1)	53 (1,38)	26	173	
Консервы рыбные	7,7-18,8	25-42 (1,2)	25-42 (1,1)	0	123	
Водка "Столичная", 0,5 л, б/п	24,7	54,4 (1,5)	54,4 (1,4)	0	120	
Водка "Белая Русь", 0,5 л, б/п	26,6	59,3 (1,6)	59,3 (1,54)	0	123	
Кофе раств. 1/100	19-37	104-128 (2,8)	128 (3,3)	23	246	
Чай 1/500	30,4	52-100 (2,7)	52-100 (2,8)	0	229	
Вода минеральная "Минская", 0,5 л	1	5,9 (0,16)	5,9 (0,15)	0	490	
"Фанта", Кока-Кола	3,2-4,1	8,1 (0,2)	8,1 (0,21)	0	98	
Сок яблочный 1/3	22,1	54,4 (1,5)	54,4 (1,4)	0	146	
Сок березовый 1/3	20,9	50,2 (1,4)	50,2 (1,3)	0	140	
Сигареты "Астра"	2,6	—	6,6 (0,17)	0	154	
Сигареты "Минск"	—	—	15,2 (0,4)	0	—	

При курсе USD - 38.500 BYB.

## Меньше мебели — больше свободы

**На фоне обилия офисной и мягкой мебели предложение мебели в детские комнаты выглядит гораздо скромнее. Тем не менее и здесь как дизайнерские, так и ценовые варианты весьма разнообразны.**

Оказывается, что больше всего ребенку необходимо в комнате... свободное место. Решение этой проблемы является практически наиважнейшим при выборе детской мебели. А уже за этим показателем следуют дизайн, функциональность и надежность.

Зарубежные производители предлагают самые разнообразные варианты. (Пожалуй, только глубокие платяные шкафы для хранения детской верхней одежды встречаются в готовых комплектах реже, чем хотелось бы нашим потребителям, — но на этот случай есть возможность сделать индивидуальный заказ.)

Очень часто различные блоки гарнитура группируются в единую многофункциональную конструкцию. Например, двухуровневая кровать с ящиками для одежды внизу и с выдвижным столиком совмещает в себе практически все необходимые элементы. Есть постоянная тенденция объединять письменное или спальное место со шкафом и вертикальным и горизонтальным стеллажами, что также позволяет экономить пространство.

Не новой является и традиция выдвижных и откидных кроватей. Последние также могут располагаться в блоке с другой мебелью. Очень часто их размещают между шкафами и предусматривают дверцы или роллеты для их маскировки. Немаловажным элементом здесь является конструкция откидного механизма, обычно предусматривающая дополнительные пружинные или иные устройства для безопасности ребенка. Неплохим решением для детской комнаты на двоих являются выдвижные двухуровневые кровати или диваны.

Откидная кровать, выполненная одной из белорусских фирм-производителей по немецкой технологии, обходится заказчику примерно в 500 USD. Несмотря на все удобства, спрос на подобные модели все-таки меньше, чем на обычные кровати. Многие считают, что вряд ли ребенок будет каждый день тратить время, чтобы собирать-разбирать свою кровать.

Продолжая разговор о спальнях местах в детской комнате, следует отметить, что для решения проблемы роста импортные производители предлагают два основных варианта. Первый, самый распространенный и многих устраивающий, — это кровати, по размерам ничем не отличающиеся от взрослых (обычно 80x190). Второй вариант более оригинален: раздвижные кровати, позволяющие по мере роста ребенка изменять их длину.

Импортные кровати часто укомплектованы так называемым ортопедическим матрасом, который не прогибается и не слеживается с течением времени. Среди таких матрасов наиболее дешевы сделанные из специального поролона. Для более состоятельных клиентов предлагаются наполнители, например из жидкой резины, обработанной ультрафиолетом, или из морских водорослей. Некоторые матрасы имеют зимнюю и лет-

нюю стороны.

Заканчивая тему экономного отношения к пространству в детских комнатах, следует отметить, что практически все фирмы — и торговые, и изготавливающие мебель на заказ — сейчас оказывают такую услугу, как разработка дизайн-проекта. Причем чаще всего — бесплатно. Это позволяет подобрать самый оптимальный вариант.

Из материалов для детских предлагается в основном ламинированная ДСП. Ламинат позволяет расширить выбор цветов, он менее подвержен старению, чем натуральная древесина, и является более прочным материалом. Весь импортный ламинат проходит специальную обработку, которая позволяет максимально снизить содержание формальдегида.

Встречается также импортная детская мебель из натуральной древесины. Такая роскошь обходится приблизительно в 40-60% от общей стоимости аналогичной детской, выполненной из ДСП.

Детские комнаты стоят на втором месте после кухонной мебели по нестандартности: их выбор определяется как размерами помещения (от маленьких комнат в старых домах до комнат в квартирах с улучшенной планировкой), так и характером, полом, возрастом и запросами ребенка. Поэтому работа с клиентами в фирмах, торгующих импортной мебелью, достаточно часто идет под заказ. Причем демонстрационный каталог обычно содержит только около 30% технического. Это значит, что, выбрав понравившуюся модель, можно варьировать ее размеры, цвета, количество элементов. Обычно нет ограничений и на дополнительную комплектацию детской комнаты (например, офисным компьютерным столиком).

Интересно, что при работе под заказ фирмы в одних случаях делают скидки, в дру-

Предложение детской мебели в г. Минске		
Наименование фирмы или салона	Адрес	Страна-производитель
СП "Текнобел"	ул. Захарова, 31	Италия
ООО "Жанр"	ул. Сторожовская, 8	
ООО "Юнивес Стар-Маркет"	ул. Короля, 22	
ЗАО "ЗанСиб" салон-магазин "На Короля у Короля"	ул. Короля, 49	Финляндия
"Портэкс"	ул. Лермонтова, 27	Югославия
Салон европейской мебели	ул. Ландера, 2	Бельгия
Мебельный салон "Омнис"	ул. Сурганова, 8	Польша
ООО "Валис"	ул. Серафимовича, 11-901	Беларусь
Дом мебели	ул. В. Хоружий, 4	Изготовление мебели под заказ
МП "Вернисаж"	ул. Айвазовского, 50	
"Бел Ассоле"	ул. Варшавки, 17	

СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

гих — берут доплату. Первое можно объяснить тем, что вносится определенный аванс, а готовая мебель не простаивает, сразу уходит покупателю, второе — издержками индивидуальной работы, когда изготавливать и доставлять приходится единичные или разрозненные элементы.

Наверное, больше всего сейчас предлагается итальянской детской мебели, но при этом она является и самой дорогой. Набор, состоящий из кровати в форме машинки (80x190), платяного шкафа и шкафчика с выдвижным столиком, обойдется примерно в 1800 USD. Мебель, предлагаемая другими западноевропейскими и скандинавскими производителями, будет стоить приблизительно на 30% дешевле.

Самой дешевой является польская мебель, которая даже дешевле детских комнат, изготовленных нашими "кустарями". Но и отзывы о ее качестве не самые лестные: вы можете столкнуться с тем, что крепление через некоторое время просто слетит, а белый ламинат пожелтеет. Один из продавцов рассказал о случае, когда полка покупала для себя финскую мебель в одном из минских салонов. Хотя и здесь нужно принимать во внимание, что есть такое понятие, как "польская мебель для русских".

Если говорить о национальной специфике, то финская мебель отличается определенной сдержанностью как в моделях, так и в расцветках, максимально приближенных к натуральным и рассчитанных на "горячих норвежских парней". Итальянская мебель более игрива и разнообразна.

Достаточно большую свободу при оформлении детских комнат предлагают белорусские фирмы, изготавливающие мебель под заказ. Здесь идет еще более глубокая индивидуальная работа с заказчиком. Причем материалы и фурнитуру они в основном привозят из-за рубежа. Некоторые из таких фирм обладают достаточно большим стажем работы в этой сфере, определенными навыками. Их работники нередко стажировались за рубежом. В их пользу говорит и то, что без всякой рекламы они имеют постоянных клиентов и не жалуются на отсутствие заказов.

Основной совет при покупке детской мебели — это, по возможности, ориентация на одну фирму-производителя, позволяющая в дальнейшем модернизировать комнату по мере роста ребенка путем замены отдельных элементов в рамках уже созданного дизайна. Можно также порекомендовать не экономить деньги на монтаже, так как самостоятельная сборка далеко не всегда проходит удачно.

Назвать детскую мебель в Беларуси самостоятельной позицией мебельного рынка будет не совсем верно. Фирмы, занимающиеся торговлей импортной мебелью, работают по этим позициям скорее по совместительству, а среди более-менее известных производителей крупных белорусских мебельщиков сейчас можно назвать только достаточно стабильный набор для детской "Чебурашка". Слуцкой мебельной фабрики.

Анна ЖДАНОВИЧ.



# 1997-1998: анализ и прогноз

## К читателю

Вот уж чем уходящий год действительно побаловал — так это настоящими рождественскими каникулами на своем излете. Выходных столько, что можно чуть перевести дух от бесконечной борьбы, которой в нем выпало даже больше, чем можно было когда-то предсказать, и, как говорится, злотнуть воздуха перед новым раундом изнурительного поединка за выживание. Ведь, как ни хотелось бы надеяться на лучшее, новогодней сказки, похоже, не предвидится: нам снова предстоит бой с агрессивным фантомом, имя которому — ностальгия по прошлому.

Вместе со всем человечеством мы уже начали отсчет дней, которые остаются до начала нового тысячелетия. Но если повсюду люди почти с детским нетерпением ждут этого мазического рубежа времен, не сомневаясь, что за ним откроется новый увлекательный этап их жизни, то мы, судя по всему, изрядно запутались, выбирая собственный "неповторимый" путь в завтра. Порой вообще кажется, что не особенно-то мы и стремимся вперед, а потому даже не заметили, что в один не совсем прекрасный момент вдруг перепутали ориентиры и двинулись в противоположную сторону.

Новый век уже называют веком глобальных телекоммуникаций: человечество всю обменывается информацией, каждый может иметь собственную точку зрения и обсудить ее хоть со всем миром. У нас — закрывают газеты и радиостанции, пытаются ограничить доступ в Интернет и нет страшнее красок, чем мнение, отличное от чиновничье.

Индивидуальная инициатива, азарт предпринимательства и соперничества во всем мире — путь к достатку собственному и обществу, к тому же и верный способ удовлетворения личностных амбиций, рецепт самоутверждения, без которого нет комфорта душевного. Однако и здесь, оглядываясь на минувший год, можно видеть лишь нечто подобное на обломки кораблекрушения: государство всю свою сокрушительную мощь обрушивает на "частника", делая штучные исключения лишь для тех, кто согласен играть в команду или при команде власти, обслуживая ее интересы.

Наконец, еще одно "достижение" уходящего года — почти полная победа над публичной политикой. В нашей стране сегодня есть только две точки зрения на мироустройство: власти и неправда. Взгляды неправые следуют искоренять, а их носителей... Вот здесь-то вариантов несравненно больше, чем признаков экономических реформ, — от банальной дубинки до послушного суда.

Впрочем, обо всем этом мы уже не раз писали на протяжении года на страницах "БР". Сегодня же, следуя предновогодней традиции подводить итоги, редакция предлагает несколько суждений своих авторов по проблемам, которые, на их взгляд, были наиболее актуальны и, скорее всего, еще долго останутся нашей головной болью.

Мы вовсе не хотели "чернухи", а тем более — в канун самого лучшего праздника. Но из песни слов не выкинешь. К тому же, зная болельщиков, больше шансов поправиться. А выздоровления рано или поздно наступит, о чем мы непременно сообщим первыми.

Оставайтесь с нами!



Страница 18-19: **Жить стали лучше, но оптимизма почему-то не прибавляется**

## Жить стали лучше, но оптимизма почему-то не прибавляется

✓ Более важное значение имеют ответы на следующие два вопроса: есть ли еще резервы для экономического роста в рамках политики усиления государственного вмешательства в экономику? Сможет ли нынешняя администрация сохранить в будущем году хотя бы минимальный рост реальных доходов населения? Именно эти вопросы являются, на наш взгляд, ключевыми, поскольку они синтезируют в себе всю экономическую политику. Прежде всего — инвестиционные возможности экономики, конкурентоспособность отечественной продукции на внешних рынках, стабильность национальной валюты и занятость трудоспособного населения.

Страница 19-20: **Унесенные ростом**

## Унесенные ростом

✓ Не надо быть экономистом, чтобы понять: поддержка производства на убыточных предприятиях не может не привести к дальнейшему падению уровня жизни. Либо доходы населения съест инфляция, либо только часть доходов будет отоварена по карточкам, а на остальные все придется покупать по очень высоким ценам.

Поскольку политика правительства не изменилась, то опять можно прогнозировать, что результатом роста производства станут дальнейшее падение реальных доходов населения и дальнейшее проедание оборотных средств.

Страница 25: **"ЛУКойл" не потерял интереса к Беларуси**

## "ЛУКойл" не потерял интереса к Беларуси

✓ Поскольку мы не можем сделать существующие условия лучше, то должны работать в условиях, которые есть. Это аксиома: иначе будут работать другие. Мы считаем, что работать можно. Правда, развиваться очень тяжело. Видим, что наша основная клиентура — средний бизнесмен — разваливается, кое-как выживают лишь крупные фирмы.

На наш взгляд, в целях подъема белорусской экономики властным структурам необходимо поменять подходы и к российским нефтяным компаниям, и к реформированию собственности. Изначально должна быть другая "заправка": надо реформировать собственность, привлекать сюда на долгосрочной основе инвестора, ибо заморозить этот процесс — себе дороже.

Думаю, рано или поздно, но реформ не избежать.

Страница 28-29: **Запретить — запретили, разрешить не успели**

## Запретить — запретили, разрешить не успели

✓ Своеобразие модели экономического развития Беларуси становится явнее с каждым месяцем. Фактически создается один государственный концерн, который сотрудничает с частным иностранным капиталом. Форма хозяйственной организации азиатских "драконов" с крупными финансово-промышленными объединениями доведена до крайности: объединение всего одно, и то государственное. Внутри этой структуры говорить о рынке не приходится, но в ее взаимоотношениях с иностранным капиталом действуют рыночные законы.

В этих условиях у белорусских профессиональных участников рынка и частных структур есть только две возможности выжить. Первая — стать в той или иной степени частью государственного "концерна" или близких к правительственным кругам частных структур, что почти одно и то же. Вторая — стать иностранной компанией на своей родине, что выглядит гораздо более предпочтительно и перспективно.

Страница 32: **Богоискательство и проза жизни**

## Богоискательство и проза жизни

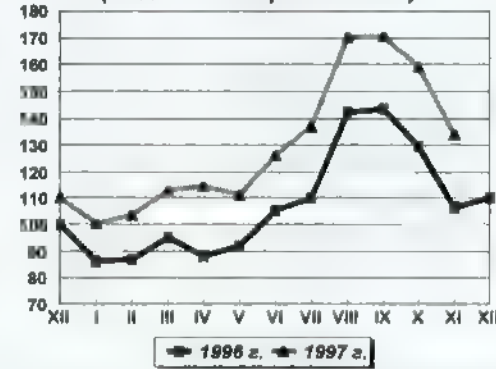
✓ Вообще состояние общественной психики таково, что власти могут говорить и о материализации духов, и о переселении особо бедствующих граждан на постоянное жительство в Арабские Эмираты. Все это будет восприниматься примерно так, как утверждения о достигнутом замечательном экономическом росте.

Все это называется отчуждением населения от власти, то есть полным освобождением от всех моральных обязательств перед государством. Иными словами, прежнее "воруй, но не попадай" многократно усилилось. И в складывающейся системе отношений действительно нет места никакой этике: ни православной, ни протестантской, ни коммунистической. У маргиналов ее и быть не может.

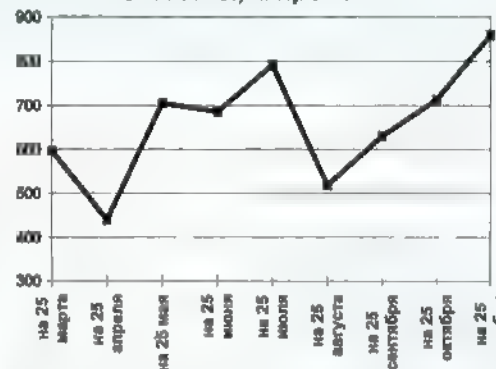
Изменения основных макроэкономических показателей в январе — ноябре 1996 г. и 1997 г.



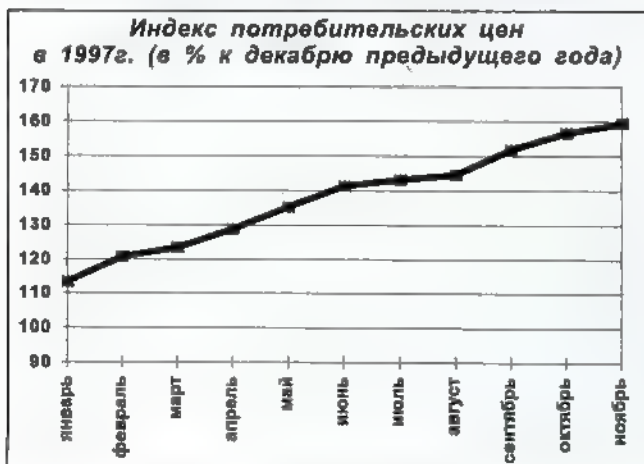
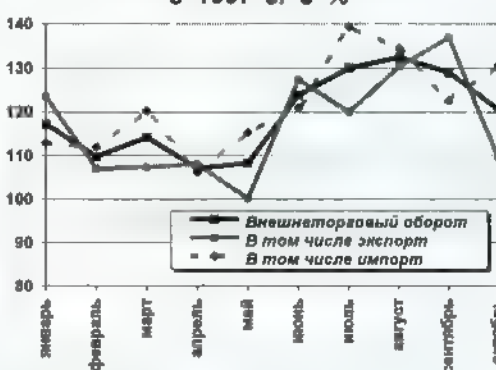
Динамика валового внутреннего продукта (в % к декабрю 1995 г.)



Задолженность по заработной плате в 1997 г., млрд. BYB



Динамика внешнеторгового оборота в 1997 г. в %





# Жить стали лучше, но оптимизма почему-то

## Общая характеристика экономического развития

До конца 1997 года остались считанные дни. И хотя полные данные по экономическому развитию страны за этот период будут опубликованы не раньше второй половины января следующего года, некоторую информацию к размышлению он дает.

Очевидно, что 1997 год войдет в недолгую историю белорусской суверенности как первый год полноценного ренессанса центрально управляемой или командной экономики, когда исполнительная власть во главе лично с Президентом имела практически неограниченные возможности для вмешательства в хозяйственную жизнь на любом уровне, не оглядываясь на формальную законодательную власть и номинальную оппозицию.

В силу определенной политической изолированности страны от развитых европейских государств этот процесс восстановления государственной экономики протекал достаточно спокойно, сопровождался естественным подавлением части независимого бизнеса и поддержкой приватизированного частного предпринимательства, связанного невидимыми финансовыми узами с исполнительной властью.

Спокойная внутренняя политическая ситуация в стране позволила администрации А. Лукашенко на данном этапе почти в полном объеме реализовать свои основные программные цели в экономике, использовав доступный ей набор инструментов — ужесточение государственного контроля за производством и реализацией продукции, межгосударственную бартеризацию экономики, кредитную экспансию для мобилизации материальных ресурсов (неиспользуемых мощностей и свободной рабочей силы) и инфляционный перераспределения ограниченных финансовых средств.

За январь — октябрь текущего года реальный ВВП вырос на 10% (здесь и далее будут в основном использованы данные за 10 месяцев, поскольку других еще нет, а общие тенденции экономического развития не меняются за 1-2 месяца), инвести-

ции в основной капитал увеличились на 24,3%, реальная среднемесячная заработная плата — на 11,7%, реальные доходы населения — на 2,4%, безработица снизилась примерно на 27%.

К сожалению, эти прекрасные данные несколько портят высокая инфляция — 56,6%, снижение обменного курса белорусского рубля по отношению к доллару США — на 86% и увеличение дефицита внешнеторгового баланса на 41,4% (с учетом баланса неторговых услуг — на 40,5%). Более полно эти данные приведены в таблице.

Инфляционный рост цен и падение обменного курса белорусского рубля позволили несколько повысить рентабельность экономики, составившей 11% против 9,8% в предыдущем году. Сократился также удельный вес дебиторской задолженности предприятий по отношению к ВВП — примерно с 40% на конец 1996 года до 30% на 1.11.1997 г.

Кредитная экспансия дополнительных денег в экономику в форме централизованных льготных кредитов Национального банка и связанных с этим рост цен, а следовательно, и налоговых платежей, позволили формально улучшить состояние государственного бюджета, дефицит которого по отношению к ВВП составил всего лишь около 0,3%. При этом государству удалось, согласно официальной статистике, обеспечить хотя и незначительный, но прирост реальных доходов населения — на 2,4%.

Оговорка "согласно официальной статистике" в данном случае не случайна. Дело в том, что в доходах домашних хозяйств в нашей статистике есть очень серьезная статья "прочие доходы" (более четверти всех доходов), обсчет которой допускает серьезные вольности. Например,

предполагаемые доходы от "челночной" торговли, от сдачи жилья в поднаем и даже для балансирования доходов с расходами на покупку товаров. То есть, мягко говоря, если проезжий россиянин купил на территории Беларуси какой-то товар, то не исключено, что наша статистика отнесет эту покупку за счет "прочих доходов" белоруса.

Впрочем, для анализа ключевых тенденций экономического развития Беларуси в 1997 году такие "мелочи" принципиального значения не имеют. Равно как и расчет, например, дефлятора ВВП, используемого для экономических сопоставлений показателей в текущих ценах.

Более важное значение имеют ответы на следующие два вопроса: есть ли еще резервы для экономического роста в рамках политики усиления государственного вмешательства в экономику? Сможет ли нынешняя администрация сохранить в будущем году хотя бы минимальный рост реальных доходов населения? Именно эти вопросы являются, на наш взгляд, ключевыми, поскольку они синтезируют в себе всю экономическую политику. Прежде всего — инвестиционные возможности экономики, конкурентоспособность отечественной продукции на внешних рынках, стабильность национальной валюты и занятость трудоспособного населения.

### Об инвестициях

При общем росте инвестиций в текущем году на 18% наблюдалось их смещение, во-первых, в объекты непроизводственного назначения (удельный вес в общих инвестициях увеличился на 3,4 пункта и достиг 41,6%), во-вторых, в строительные и монтажные работы (удельный вес увеличился на 1,6 пункта и достиг 55,2%).

Это свидетельствует о возвращении известной советской практики, когда повсеместно закладывалось новое строительство для освоения выделенных средств, постепенно переходящее в долгострой и "незавершенку".

Следует также отметить существенное сокращение удельного веса инвестиций в промышленность (на 3,7 пункта) и сельское хозяйство (на 1,1 пункта) при его росте в жилищном строительстве (на 5,1 пункта) и транспорте (на 1,4 пункта). Одновременно существенно сократился в страну приток наиболее ценных для создания современного производства иностранных инвестиций. Оценочно, их объем с учетом лизинговых поставок не превысил 120 млн. USD, или около 7% общих инвестиций.

В целом объем годовых инвестиций для нормального расширенного воспроизводства — не менее 5 млрд. USD в год по расчетам Минэкономики — будет недополучен примерно на 3 млрд. USD. Создается впечатление, что страна уже решила проблему технологического перевооружения и структурной перестройки своей промышленности и принялась за решение социального благоустройства.

### О конкурентоспособности на внешних рынках

За январь — сентябрь т. г. объем внешней торговли составил 11.050,7 млн. USD (рост — на 21,1%), при этом экспорт — 4.965,1 млн. (рост — на 19,1%), импорт — 6.085,6 млн. (рост — 22,7%), отрицательное сальдо — 1.120,5 млн. (рост — 41,4%). Причем темпы роста отрицательного сальдо со странами, не относящимися к СНГ (в основном в России), очень высоки — рост почти на 53%. Помесячная динамика внешней торговли Беларуси с разбивкой на страны СНГ и вне СНГ приведена на диаграммах 1 и 2.

На приведенных диаграммах отчетливо заметно нарастание превышения импорта над экспортом из стран вне СНГ и некоторое выравнивание этого соотношения в торговле со странами СНГ (Россией). Очевидно, это связано с тем, что межгосударственные поставки по бартеру, особенно в расчетах с "Газпромом", дали отдушку белорусской промышленности в плане сбыта своей продукции, но потребовали увеличения им-

порта из стран вне СНГ части комплектующих и сырья.

Зависимость страны от бартера с Россией можно проиллюстрировать и несколько иначе. Если в экспорте 28,7% приходится на бартер, а в импорте его доля составляет 21%, то денежный экспорт можно оценить в размере 3.540 млн. USD, импорт — 4.807 млн. USD, а отрицательное сальдо — в 1.267 млн. USD. Отсюда следует, что сбыт белорусской продукции на внешних рынках зависит не от их конкурентоспособности по цене и качеству, а от благосклонности российского руководства, особенно "куратора" российских энергетиков — Виктора Черномырдина. В его руках — "акселератор" экономического роста в Беларуси.

### О стабильности национальной валюты

Как уже отмечалось, рост цен за 10 месяцев 1997 г. составил 56,6%, к концу года этот показатель достигнет уровня не менее 62-63%. Официальный обменный курс белорусского рубля по состоянию на середину декабря упал на 96%, год будет закончен — это уже очевидно — на величине не менее 100%, то есть доллар подорожал за год ровно в 2 раза.

Рыночный курс финиширует приблизительно на отметке 41500 BYB/USD с сохранением превышения над официальным курсом в 34%. Тем самым в экономике сохранится и определенный инфляционный навет примерно в 20%. При уровне минимальных процентных ставок по срочным депозитам около 38-40% и постоянной накачке экономики льготными кредитными ресурсами Национального банка (прирост чистых внутренних рублевых кредитов НБ РБ ориентировочно достигнет к концу года не менее 9 трлн. BYB) общее обесценивание рублевых средств на счетах предприятий и домашних хозяйств составит приблизительно 10-10,5 трлн. BYB. Это, во-первых, еще больше подорвет инвестиционные возможности экономики и, во-вторых, "подогревает" инфляционные ожидания.

В этих условиях рассчитывать на сколько-нибудь ощутимую стабилизацию национальной валюты ни к концу текущего года, ни в краткосрочной перспективе не приходится.

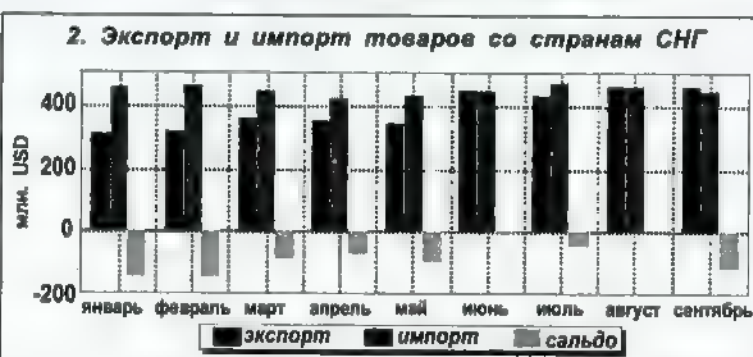
### О занятости населения

Сокращение численности официально зарегистрированных безработных на 50 тысяч человек, безусловно, следует считать положительным элементом в экономическом развитии. Еще более важен его социальный аспект.

С другой стороны, вызывает настороженность то обстоятельство, что повышение рентабельности экономики достигалось при росте цен на реализуемую продукцию и снижении затрат на оплату труда. То есть вовлечение в производство новых работников не сопровождалось повышением производительности труда. Или, проще говоря, мы имеем сегодня дело с чисто фрикционными колебаниями занятости, динамика которых может в любой момент измениться.

Еще одна серьезная характеристика занятости населения — данные по структуре доходов и расходов населения и, в частности, доля в них доходов от оплаты труда и расходы на по-

	1996 г.	январь — октябрь 1997 г. (отчет)	январь — октябрь 1996 г.
Валовой внутренний продукт (ВВП), трлн. BYB	179,8	287	145,8
- в % к соответствующему периоду 1996 года (в сопоставимых ценах)	102,6	110	102
дефлятор ВВП	146,4	179,1	150
Инвестиции в основной капитал, трлн. BYB	29,8	43,8	19,1
- в % к соответствующему периоду предыдущего года (в сопоставимых ценах)	95	124,3	86
- в % к ВВП	16,6	15,2	13,1
Розничный товарооборот, трлн. BYB	90,6	123,7	88,7
- в % к соответствующему периоду предыдущего года (в сопоставимых ценах)	131	116,9	117
Индекс потребительских цен, в % к декабрю предыдущего года	139,3	156,6	124,8
Среднемесячная заработная плата, тыс. BYB	1.204,7	2.112,1	1.158,1
Денежные доходы населения, трлн. BYB	137	174,9	104,7
- в % к ВВП	78,2	61	71,8
Денежные расходы населения, трлн. BYB	134,8	170,7	102,7
Темп роста реальных доходов населения, %	117,2	102,4	113
Численность безработных, тыс. человек на конец периода	182,5	133,9	185
Обменный курс белорусского рубля к доллару США, BYB/USD на конец периода	15.500	28.800	15.000
Сальдо торгового баланса, млн. USD (январь — сентябрь)		-1.120,5	-792,3



### ИХ ПРОБЛЕМЫ

## Своих детей гевать некуда



США 1997 год прожили под знаком обсуждения вопроса, до 90-х годов стране иммигрантов не впускать или не пускать новых иммигрантов? Некоторые предполагают, что такое изменение общественного мнения связано с резким подъемом рождаемости среди граждан страны, что, в свою очередь, является эхом так называемого послевоенного baby boom.

В 1997 г. правительство США открыло 13 новых офисов, чтобы бороться с волной иммигрантов, пытающихся незаконным путем попасть в США.

Комиссар службы по иммиграции и натурализации Дорис Майснер заявила, что задача зарубежных сотрудников службы — попытаться прекратить поток мигрантов. 7 офисов открыты в странах Латин-

ской Америки и Карибского бассейна, другие офисы — в ЮАР, Гане, Дании и Японии, еще два — в Китае.

По официальным оценкам, в США около 5 млн. незаконных иммигрантов. Чиновники называют этот процесс торговлей на многие миллионы USD, имеющей связи с организованной преступностью.

В 1997 г. американское бюро переписи населения опублико-

вало отчет, в соответствии с которым каждый десятый житель США — уроженец иностранного государства. Речь идет о переписи не американских граждан, а всех жителей государства — и граждан, и легальных и нелегальных иммигрантов, и иностранных студентов в Америке, и находящихся на временной работе иностранцев.

По данным отчета, прибывшие в Штаты в последние годы, по всей вероятности, будут жить хуже, а их шансы стать безработными больше, нежели у уроженцев американцев. В то же время отчет свидетельствует о том, что чем больше иммигранты находятся в стране, тем выше их уровень жизни. После шести лет пребывания в стране положение

новые новоприбывших резко улучшается, а еще через несколько лет становится таким же, как у родившихся в США.

Но изменилась не только доля выходцев из других стран в населении Америки. Изменились также расовые и национальные структуры новоприбывших. Так, до 1970 г. 85,8% новоприбывших составляли белые. В 1990-е годы этот показатель снизился до 62,1%, тогда как доля чернокожего населения, прибывающего в Соединенные Штаты, увеличилась почти в два раза — до 8,7%, а доля выходцев из Азии возросла втрое и составляет 28,6%. В 1996 г. число легальных иммигрантов, въехавших в Америку, увеличилось на 27%, составив 916.000 человек. Большинство из них — мексиканцы,

филиппинцы и индусы. Самая многочисленная группа новых иммигрантов — выходцы из Мексики, предпочитающие селиться в Калифорнии и Техасе.

Говоря об этническом разнообразии США, можно отметить, что индийские, филиппинские и китайские иммигранты в США имеют более высокий доход, чем американцы английского, шведского и ирландского происхождения в третьем поколении.

Высокие доходы иммигрантов из Азии связаны с тем, что многие из них приезжают в Америку, имея научные степени по математике и другим точным наукам, что позволяет им сразу рассчитывать на хорошие заработки. Помимо этого, иммигранты из Азии обла-

дают ярко выраженной деловой жилкой. Во многих случаях они создают новые виды услуг, до которых никто прежде не додумался. Предпринимательство всегда было и остается ключом к материальному успеху в Новом Свете.

По результатам опросов, проведенных группой принстонских исследователей, четыре группы иммигрантов получили самую низкую оценку — это иммигранты с Кубы, из Мексики, из ближневосточных стран и с островов Карибского моря. Американцы считают, что эти группы особенно полагаются на правительственную помощь, а не на себя. Отмечено, что эти этнические группы менее других хотят раствориться в американском обществе.



# не прибавляется

купку товаров и оплату услуг (см. диаграммы 3 и 4).

Кроме этого, обращает на себя внимание некоторое увеличение доли пенсий, пособий и стипендий в доходах и уменьшение покупки валюты — в расходах. В целом же эти данные свидетельствуют об определенной тенденции "закрепления" населения, его поголовного перевода в категорию наемных работников, живущих от зарплаты до зарплаты и зависящих от государства в плане выплаты последних пенсий и пособий. Автоматически это означает ухудшение социально-экономических условий для формирования независимого от любой власти среднего класса.

## О деланном оптимизме и реальном пессимизме

Показатели официального макроэкономического прогноза на 1998 год хорошо известны. Анализ же реальной ситуации, складывающейся к концу текущего года, особенно в плане инвестиций в базовые отрасли экономики, повышения на этой основе конкурентоспособности отечественных товаров, эффективного использования материальных и трудовых ресурсов при сохранении неустойчивой национальной денежной единицы и хронически отрицательном торговом балансе объективно не дает согласиться с официальным прогнозом. По меньшей мере, вызывает активное несогласие с ним.

Прежде всего, непонятны источники роста. Экстенсивное увеличение объемов производства на старых мощностях в принципе возможно, но ограниченно, во-первых, пределами емкости рынков сбыта ("Газпром" расширение бартера совершенно ни к чему, а навязывание белорусской продукции потенциальным потребителям через администрацию российских регионов малоперспективно в силу их слабости в экономическом регулировании), во-вторых, качеством и ценой белорусской продукции (качество нельзя повысить на старых технологиях, а снижение цен в материало- и энергоемкой экономике ставит на колени белорусские предприятия).

Попытка добиться дальнейшего прироста реального ВВП путем продолжения кредитной экспансии и создания Национальным банком новых денег тоже имеет свои ограничения. Это, во-первых, состояние как официальных валютных

резервов, так и средств на счетах предприятий, домашних хозяйств, банков, а также потенциально припрятанной населением наличной валюты. Во-вторых, таким ограничителем является перспектива входа в "инфляционную спираль", способную разрушить финансово-кредитную систему страны.

Причем направления возможной кредитной экспансии в силу валютных ограничений тоже весьма сужены. Практически ее можно направить только в отрасли, минимально зависящие от импортного сырья и оборудования, в противном случае эластичность (зависимость) обменного курса белорусского рубля от темпов выдачи централизованных кредитов может превысить все мыслимые пределы.

По неформальной информации, прирост чистых внутренних рублевых кредитов Национального банка на кредитование жилищного строительства, АПК и дефицита бюджета может в будущем году составить до 18-20 трлн. BYB, или в 2 раза больше, чем в текущем году. С учетом неизбежного усиления инфляционных ожиданий и последующего бегства от "горячих" денег рыночный обменный курс белорусского рубля может "взлететь" к отметке 80-90 тысяч BYB/USD, независимо от применяемых методов валютного регулирования. Уровень годовой инфляции в этом случае составит не менее 100%. При попытке всеобщего административного запрета на рост цен будет наблюдаться массовый дефицит потребительских и инвестиционных товаров.

При предполагаемых тенденциях в развитии белорусской экономики трудно ожидать и сохранения хотя бы минимального прироста реальных доходов населения и прибыльности предприятий.

Возможности предприятий в этом плане ограничены проблемами ценовой конкуренции на рынках сбыта, перераспределительными функциями бюджетной системы, обремененной социальной сферой и содержанием громоздкого госаппарата, неизбежного в централизованно управляемой экономике. В свою очередь, высокий уровень инфляции будет по-прежнему "сдавать" сбережения домашних хозяйств и накопления предприятий, препятствуя сколько-нибудь заметному оживлению эффективного инвестиционного процесса, то есть вложения денег в производства с более

высокой конкурентоспособностью продукции. Эти же процессы объективно будут тормозить расширение спроса на внутреннем товарном рынке.

Вывод, который напрашивается из всего сказанного, довольно неутешителен. Реальные источники роста белорусской экономики, за исключением надежд на всеядность российского рынка и его платежеспособности, отсутствуют.

Притока свежих и значительных инвестиций, обеспеченных материальными ресурсами, в экономику не предвидится в силу укрепления антирыночных тенденций в стране и нарастания политических рисков для иностранных инвесторов.

Возможности повышения реальных доходов большинства населения за счет налогового перераспределения доходов преуспевающих предприятий и частных фирм истощены. Усиление административного регулирования экономики в рамках приличия достигло своих пределов: дальше — только введение принудительного и неоплачиваемого труда.

В концентрированном виде — вероятности достижения показателей официального прогноза близка к нулю, наиболее реалистичными представляются: прирост реального ВВП (без приписок) — 95-98%, реальные доходы населения — 93-95%, отрицательное годовое сальдо торгового баланса останется примерно тем же — около 1400-1500 млн. USD или даже немного снизится с учетом сокращения внутреннего потребления. Уровень инфляции при сохранении нынешней денежно-кредитной политики — не менее 90-100%, падение курса белорусского рубля — приблизительно в тех же пределах или чуть выше — 100-115%.

Разумеется, этот довольно мрачный и пессимистический прогноз может не оправдаться при коренном пересмотре властью своей экономической политики, но вероятность этого тоже близка к нулю. Во всяком случае, в первой половине 1998 года ничего подобного не ожидается. Нынешние идеологи экономики слишком близки по духу главе государства, и признать их банкротство они смогут еще не скоро.

Аналитическая группа "БР".

ПОТЕНЦИАЛ

ЗА КУЛИСАМИ ОТЧЕТНОСТИ

# Унесенные ростом

## Загадка года в белорусской экономике

Самым "звучным" событием уходящего года в белорусской экономике стал, пожалуй, неожиданный рост ВВП (за 10 месяцев 1997 г. — на 110%). Этот рост не был обусловлен ни развитием частного сектора, за счет которого начался рост на всем посткоммунистическом пространстве, ни вливанием инвестиций и модернизацией производства, ни повышением его эффективности.

Тогда за счет чего рост? И как долго он будет продолжаться?

Прекращение падения объемов производства и некоторая стабилизация белорусской экономики впервые были отмечены в июне 1996 г., спустя 3 месяца после подписания Ельциным и Лукашенко соглашения "Об удовлетворении взаимных претензий Беларуси и России" ("нулевой вариант"). По нему белорусские долги за энергоносители размером около 1 млрд. USD переводились в долгосрочные кредиты (отдавать которые планируется после 2005 г.). Освобождение Беларуси от навешенного платежа за полугодие потребление российских энергоносителей послужило первоначальным толчком.

## Внешние факторы

Несогласованность таможенной политики внутри Таможенного союза. За счет этого фактора в 1996 г. в бюджет России, по расчетам гайдаровского института, не поступило около 400 млн. USD. Эти деньги достались бюджету Беларуси. А осенью 1997 г. белорусские власти, по сообщению "Интерфакса", вообще перестали перечислять России причитающуюся ей долю таможенных пошлин.

Велика также доля беспрошльного экспорта через Беларусь, от доходов которого что-то остается здесь. В целом "за период свободной торговли с Беларусией", — заявил "Интерфаксу" недавно заместитель начальника отдела ГТК России В. Новиков, — Россия ежегодно недополучает 11% бюджета" (надо полагать, что речь идет только о доходах бюджета от импорта).

Еще одним внешним источником финансирования Беларуси за счет России можно считать постоянную текущую задолженность за поставки газа и электроэнергии. Это еще 300-350 млн. USD в год.

Не столь очевиден дополнительный вклад России в поддержку белорусской экономики через внешнеторговый оборот. Половину импорта республики из России составляют энергоносители. При этом цены на нефть и газ, поставляемые в Беларусь, ниже тех, по которым Россия поставляет их в другие страны: газ — 48,75 и 83,5 USD за тыс. куб. м, нефть сырая — 107 и 116 USD за тонну соответственно в Беларусь и при поставках в дальнее зарубежье. Более низкими ценами на эти ресурсы Россия рассчитывается за их транзит через республику.

Беларусь расплачивается за энергию в основном бартером (около 80%). При этом цены на экспортируемые в Россию товары выше тех, по которым их можно было бы экспортировать в дальнее зарубежье (см. таблицу "Контрактные цены"). Экспертно можно оценить, что за счет отказа России от покупки более дешевых товаров в других странах Беларусь передается 200-300 млн. USD (не кроется ли в этом поддержка белорусского режима "красным поясом" России?).

## Контрактные цены внешнеэкономической торговли (январь — октябрь 1997 г., USD)

Продукт	Экспорт Беларуси в Россию	Экспорт Беларуси в дальнее зарубежье	Импорт России в целом
Говядина мороженая, т	1 850	—	1 423
Масло сливочное, т	2 266	—	1 610
Сахар, т	513	—	307-324
Полиэтилен, т	899	763	—
Нити комплексные синтетические, т	3 182	2 324	—
Жгут из синтетических нитей, т	1 842	1 236	—
Волокна штапельные синтетические, т	1 494	1 107	—
Холодильники, морозильники, шт.	250	153	—
Тракторы, шт.	11 824	8 790	—

Следует отметить также немалые доходы в последние годы от продажи вооружений, накопленных на территории республики до распада СССР (по известным данным — до 400 млн. USD в год).

К внешнеэкономическим факторам (внешним ресурсам) можно отнести также проедание населением своих сбережений. Обследование доходов и расходов семей, проводимое Минстатом республики, показало, что во втором квартале 1997 г. расходование сбережений составило 44 тыс. рублей в месяц на каждого жителя. По республике в целом "проедание" сбережений населения составляет 180-200 млн. USD в год.

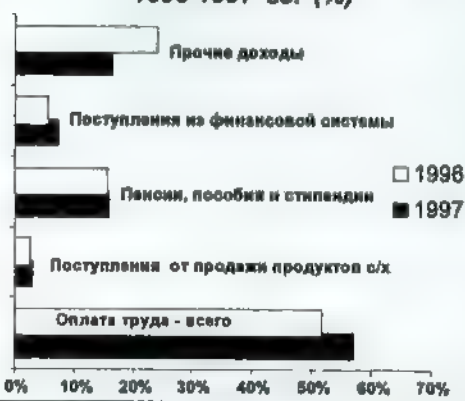
Таким образом, учтенная нами сумма внешних ресурсов, поддерживающих работу народного хозяйства РБ, составляет ежегодно примерно 1,5-1,7 млрд. USD, в том числе за счет российских дотаций — 1-1,3 млрд. USD. (По расчетам А. Илларионова — Института экономического анализа — российские дотации Беларуси составляют в год 1,5-2 млрд. USD. Это без учета "нулевого варианта"). Если же учесть списанные по "нулевому варианту" долги, то общая величина дотационного вклада в рост белорусской экономики с весны 1996 г. составила 2,5-2,7 млрд. USD.

Указанная величина внешних факторов является для Беларуси весьма значительной и сопоставима с республиканским бюджетом (2,5-3 млрд. USD).

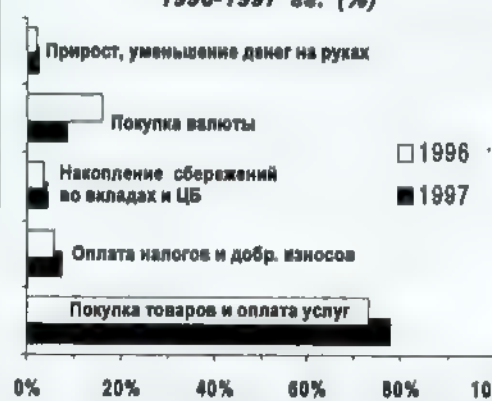
## Внутренние факторы

"Проедание" оборотных средств. За первое полугодие 1997 г. оборотные средства субъектов хозяйствования республики уменьшились (в сопоставимых ценах) на 10,3%. За это же время прирост ВВП составил 11%. Если учесть, что размер оборотных средств больше (Окончание на 20-й странице).

## 3. Структура денежных доходов населения в январе — октябре 1996-1997 гг. (%)



## 4. Структура денежных расходов населения в январе — октябре 1996-1997 гг. (%)



Многие из опрошенных в частных беседах говорили исследователям, что Америка всегда принимала эксплуатированных и преследуемых, но в последние годы в США прибывают все больше ленивые и паразитирующие. И это влияет на отношение американского общества к иммиграции в целом. Опрос, проведенный прincetonской исследовательской группой, свидетельствует, что все больше американцев считают иммигрантов балластом.

Не в последнюю очередь это объясняется тем, что впервые за десятилетие американские школы переполнены. Количество учеников в классах превышает 30 человек, автостроители конструируют микровыбросы со специальными

сиденьями для детей, и все большее число ресторанов отводят специальные места для детских игр, выкладывают на столы карандаши и игрушки.

Специалисты называют это демографическим всплеском, в отличие от демографического бума, потому что считают его более коротким по времени, чем бум середины 40-х — середины 60-х годов.

Однако, судя по ежегодным показателям, демографический всплеск выглядит довольно внушительно. Каждый год, начиная с 1989 г. и до 1993 г., число рождений в США превышало 4 млн. Это почти на миллион больше ежегодного уровня рождаемости в начале 70-х годов и самый высокий уровень рождаемости в Амери-

ке после демографического бума 60-х годов.

Одна из причин в том, что женщины поколения демографического бума приближаются к критическому возрасту деторождения и, наконец, решаются родить ребенка. Это и привело к росту рождаемости, которому также способствовало увеличение числа иммигрантов, чьи семьи обычно более склонны к многодетности, чем семьи коренных американцев.

Первым на рост популяции в стране отреагировал бизнес. Число компаний по производству игрушек и детской одежды увеличилось. Поскольку известно, что почти 2/3 американских семей с детьми младше восьми лет имеют персональные компьютеры, резко

возросло число специальных компьютерных программ для детей.

Многие общины, построившие в 50-х и 60-х годах школы для детей, родившихся в период демографического бума, перестроили эти помещения в 80-х годах в дома престарелых. Местные власти были уверены, что другого демографического бума не предвидится. Уровень рождаемости тогда упал ниже уровня воспроизводства, составляя в среднем меньше двух детей на семью, и держался без изменений на протяжении 15 лет. Считалось, что такая тенденция сохранится.

За последние два года уровень рождаемости в США опустился ниже четырех миллионов рождений в год, но это

сокращение весьма незначительное. Более чем возможно, что в ближайшие 5-10 лет рождаемость в стране будет довольно высокой.

Доклад Национальной академии наук свидетельствует, что, хотя на иммигрантов, получающих бесплатно медицинское обслуживание, производственные купоны, образование, уходят миллиарды долларов, эти расходы с лихвой покрываются позднее налогами, которые платят иммигранты, начиная работать. По данным этого исследования, только легальные иммигранты приносят американской экономике ежегодно 10 млрд. USD дохода, тем более что приезжие охотно работают в секторе обслуживания, в который коренные аме-

риканцы идут не очень охотно по причине низкой зарплаты.

Поэтому расходы на новоприбывших можно рассматривать как необходимое и разумное капиталовложение. Однако в случае замедления экономического роста может возникнуть опасность резкого взлета молодежной безработицы в большинстве (в том числе даже в элитарных) секторах рынка США в 20-е — 30-е годы XXI века. Тогда многочисленные потомки эха baby boom будут бороться за рабочие места с потомками нынешней азиатско-латиноамериканской волны иммиграции.

Вадим  
АЛЕКСАНДРОВИЧ.



# Унесенные ростом

(Окончание. Начало на 19-й странице). Созданного за полгода ВВП (234,3 и 206,7 трлн рублей соответственно), то нетрудно сделать вывод, что практически весь ВВП создан за счет продажи оборотных средств предприятий.

Уменьшение оборотных средств может оцениваться положительно, если они имеются в избытке, но снижение оборотных средств произошло в условиях их острого дефицита.

По данным Минстата, обеспеченность предприятий собственными оборотными средствами в целом по отраслям экономики на 1 июня 1997 г. составила всего 29,5%. Из-за недостатка оборотных средств предприятия часто не выполняют заказы, требуя предоплату на закупку материалов и комплектующих под данный заказ.

**Протекционизм.** Создание Таможенного союза означало для Беларуси значительное повышение импортных пошлин (до российского уровня) за последние два года. В результате уменьшился импорт из дальнего зарубежья и увеличилось производство ряда товаров в самой республике. Например, импорт шин в Беларусь для легковых и грузовых автомобилей уменьшился с 114,6 тыс. в 1995 г. до 65,1 тыс. в 1996 г. и до 22 тыс. в 1997 г. (за 9 месяцев). В то же время резко возрос экспорт белорусских шин в Россию. Например, за 9 месяцев т. г. по сравнению с таким же периодом прошлого года он вырос в 2,6 раза (с 635 тыс. до 1.650 тыс.).

Другой пример. Введение импортных пошлин на телевизоры привело к сокращению их ввоза со 104,1 тыс. за 9 месяцев 1996 г. до 0,6 тыс. за такой же период 1997 г. В результате в текущем году увеличилось производство белорусских цветных телевизоров на 60% (январь — октябрь), а их экспорт в Россию — на 27,3%.

**Понижение уровня жизни.** Собственный, протекционизм и вызываемый им рост отечественного производства осуществляются, как известно, за счет понижения уровня потребления защищаемого населения. Но это понижение может быть временным — население затягивает пояса ради развития каких-то производств, которые в будущем все вернут с избытком (ни к Беларуси, ни к России эти замечания не относятся). При оправданном протекционизме в долгосрочной перспективе падения уровня жизни нет.

В нашем же случае речь идет о поддержании объемов производства за счет безвозвратного обнищания населения. Из-за глубокой неэффективности издержки производства многих товаров выше их мировых цен. Эти товары не могут быть проданы за рубежом с прибылью. Но они не нужны и на рынках Таможенного союза из-за отсутствия платежеспособного спроса. Сужение платежеспособного спроса до удовлетворения лишь жизненно необходимых потребностей отражается, в свою очередь, лишь сужающиеся условия воспроизводства в реальном секторе экономики, а не дефицит денежной массы, как это кажется некоторым наблюдателям.

Сужение спроса делает многие производства ненужными. В рыноч-

ной экономике это проявляется в их убыточности. И наоборот: продолжение работы убыточного предприятия не означает ничего более, как снижение полезности для общества всей совокупности продуктов, то есть понижение уровня жизни.

По состоянию на 1 октября 15,7% предприятий Беларуси, по данным Минстата, были убыточными. Но с учетом критической рентабельности, то есть с учетом времени оборота капитала и темпов инфляции, убыточных предприятий в Беларуси не меньше, чем в России (47% — на 1 ноября).

Таким образом, зафиксированный статистикой рост ВВП обеспечивался частью скрыто или открыто работой убыточных предприятий. Реально на таких предприятиях ВВП ниже зафиксированного статистикой. И какая-то составная часть ВВП (доход государства в форме налогов на продукцию и производство, балансовая прибыль предприятия, зарплата работников) здесь оказывается необеспеченной (когда инфляция невелика, как в России) или обеспечена за счет других групп населения (как в Беларуси).

Результатом протекционистской и мягкой монетарной политики, подержавшей производство и рост балансовой прибыли на убыточных предприятиях, стало падение реальных денежных доходов населения. Как следует из таблицы "Денежные доходы", в октябре 1997 г. реальные денежные доходы населения были ниже, чем год назад на 24,3%. Розничный товароборот, включая "челноков" и колхозные рынки, снизился при этом на 12,4%.

**Скрытая инфляция.** С лета 1997 г. были приняты дополнительные меры по искусственному подавлению инфляции. Минторг обязал свои организации не принимать от предприятий товары, если рост цен на них превышает 2% в месяц. Строго контролируются ограничения на торговые надбавки.

Результатом контроля цен на внутреннем потребительском рынке стало то, что многие предприятия легкой, пищевой и других отраслей начали терять свой запас рентабельности и даже работать в убыток при работе на внутренний рынок. Автору известны расчеты, сделанные на одном из крупных предприятий легкой промышленности, из которых следует, что если предприятие не продает более 40% своей продукции в Россию по более высоким ценам, то оно из рентабельных превратится в убыточное.

Свой вклад в контроль цен вносят и местные власти. Например, в Витебске установлены предельные цены на услуги парикмахерских и прачечных. В этом городе вводится также нормированный отпуск масла и яиц на зиму 1997-1998 гг.

Очевидно, что перевод некоторой доли инфляции в скрытую форму, особенно во второй половине года, сохраняет высокие темпы прироста ВВП (10-11%) к соответствующему периоду прошлого года. Но это уже завышенные показатели. Они еще в большей степени обеспечиваются продажей оборотных средств предприятий.

Некоторое представление о степени внеэкономического подавления инфляции может дать сравнение индексов потребительских цен в контролируемых магазинах и на колхозных рынках. С октября 1996 г. и по октябрь 1997 г. индекс цен в госторговле (около 80% всего объема торговли) составил 178,4%, а на колхозных рынках — 197,2%. Рост цен на колхозных рынках ускорился осенью 1997 г. В ноябре цены на мясные и молочные продукты в г. Минске, например, увеличились на 10%.

Денежные доходы населения					
	Номинальные денежные доходы на душу населения (тыс. BYB в месяц)	Индекс потребительских цен, % к предыдущему месяцу	Индекс потребительских цен, % к октябрю 1996 г.	Реальные денежные доходы на душу, тыс. BYB	Прирост реальных денежных доходов на душу, октябрь 1996 г. = 100%
1996 г.					
X	1 398	—	100	1 398	—
XI	1 432	103,9	103,9	1 378	-1,5
XII	1 699	107,4	111,5	1 523	8,94
1997 г.					
I	1 392	113,3	126,4	1 100	-21,32
II	1 523	108,8	134,8	1 129	-19,25
III	1 593	102,3	137,9	1 165	-17,4
IV	1 582	104,3	143,8	1 100	-21,32
V	1 684	105	161	1 115	-20,25
VI	1 635	104,5	167,8	1 038	-25,9
VII	1 689	101,4	180	1 055	-24,55
VIII	1 858	101	181,8	1 149	-17,82
IX	1 874	105	189,7	1 104	-21,04
X	1 856	103,2	175,11	1 060	-24,2

**Различия в покупательной способности доллара.** Приезжающим в Беларусь россиянам цены в здешних магазинах кажутся низкими. И наоборот, белорусские производители стремятся продать товары в России, поскольку цены там выше.

Но такое представление ошибочно. На душевой денежный доход россиянин мог купить в 1997 г. 3,65 набора из 25 продуктов прожиточного минимума, а белорус — только 2,35 набора. Аналогичная ситуация и по другим товарам и услугам. Это означает, что на самом деле уровень цен относительно доходов в Беларуси выше.

На самом деле началось расхождение внутренних долларовых цен в России и Беларуси, предвиденное нами еще в 1995 г. ("От командного паритета к рыночному равновесию", "БР" № 26, 1995). На практике это означает, что отношение рыночного курса доллара к паритету в России будет повышаться (сегодня примерно 0,65), а в Беларуси останется на уровне 0,4-0,5 (сегодня около 0,46). По оценке Дж. Хансена, эксперта Всемирного банка по Беларуси, это отношение вообще должно снизиться до 0,2 (см. Беларусь: цены, рынки и реформа предприятий. Вашингтон, 1997 г., стр. 243).

Из сказанного следует, что покупательная способность доллара и российского рубля в Беларуси сегод-

ня в 1,41 раза выше, чем в России, и что эта разница будет нарастать. Это, в свою очередь, существенно повысило эффективность белорусского экспорта в Россию для белорусских товаропроизводителей.

Экспорт в Россию увеличился за 9 месяцев 1997 г. на 36,4% в основном за счет вывоза продукции машиностроения. Без такого увеличения экспорта в Россию трудно представить рост производства в Беларуси. И этот экспорт, отметим еще раз, не был обусловлен экономическим ростом в России, где объем производства оставался практически на одном уровне. Этот экспорт стал возможным благодаря более высокой покупательной способности доллара в Беларуси, что зависит от степени бедности страны и не зависит от валютной и кредитно-денежной политики правительства.

Таким образом, понижение уровня жизни населения стало одним из факторов роста производства. При этом статистика фиксирует рост ВВП, совершенно не учитывая тот факт, что бартер искусственно завышает объем прибыли, что огромная просроченная задолженность (около 20% ВВП) большей частью никогда не превратится в деньги на счетах или в карманах.

Если мы учтем к тому же искусственно воспроизводимую производственную структуру, то не покажется странным "рост" ВВП и одновременное падение уровня жизни.

**Ускоряющийся рост денежной массы.** Денежная масса увеличилась в 1996 г. в 1,52 раза, а за 11 месяцев 1997 г. — в 21 раз. Вбрасывание дополнительных денег, как следует из теории совокупного спроса и предложения, вызывает краткосрочный выход экономики на более высокий уровень производства ВВП. Чтобы удержать экономику в точке неестественного равновесия, требуется еще большее вбрасывание денег. Продолжение такой политики ведет к раскрутке инфляционной спирали и в конце концов к развалу финансовой системы.

Значительный рост денежной массы, по нашему мнению, стал главным фактором краткосрочного экономического роста в Беларуси. Вызванная им инфляция стала тем механизмом, который осуществил рост производства за счет проедания оборотных средств и понижения уровня жизни.

**Рост еще возможен, но не экономический**

Удается ли правительству Беларуси удержать экономический рост в 1998 г.? Вероятно, нет. Даже беглый анализ показал, что экономического роста уже практически нет. Остался рост производства. И факторы роста производства еще остаются.

То, что рост производства может быть при падении ВВП, наглядно видно в условиях отсутствия инфляции. Предприятия, как в России, могут работать, месяцами не выплачивая заработную плату, не имея прибыли (или только на бумаге при бартере) и не перечисляя налоги в бюджет. Очевидно, что такое производство не создает ВВП (зарплата, прибыль, часть налогов в бюджет) или создает меньше, чем в прошлые годы.

Если бы не было накачивания денежной массы, то и в Беларуси быс-

тро бы возникли указанные явления. Но правительство собирается продолжить инфляционный путь поддержки производства. Для поддержки АПК и жилищного строительства оно намерено опять использовать в основном печатный станок (1,5-2 трлн BYB в месяц). Во имя сохранения достигнутых объемов производства сельхозтехники зимой 1998 г. при отсутствии спроса на нее выделяются кредиты "Гомсельмашу" (300 млрд. BYB), "Лидсельмашу", "Бобруйскшине" и ряду других предприятий.

Не надо быть экономистом, чтобы понять: поддержка производства на убыточных предприятиях не может не привести к дальнейшему падению уровня жизни. Либо доходы населения съест инфляция, либо только часть доходов будет отоварена на карточках, а на остальные все придется покупать по очень высоким ценам.

Год назад нами был дан прогноз, что начавшееся повышение объемов производства закончится падением уровня жизни ("БР" № 1, 1997). Поскольку политика правительства не изменилась, то опять можно прогнозировать, что результатом роста производства станут дальнейшее падение реальных доходов населения и дальнейшее проедание оборотных средств.

**Неэффективная диктатура**

Твердой рукой административная команда заставляет крутиться механизмы самоуправления экономики. С еще здоровых субъектов хозяйствования и с населения сдирают последнее на поддержку убыточных предприятий и создание видимости экономического роста.

Та внешняя помощь, которую оказывает Россия во имя достижения своих иллюзорных геополитических целей и которая, похоже, тоже не бесконечна, используется бездарно на поддержку крупных убыточных госпредприятий.

Сколько лет возились с программой "Компьютер". Теперь эта программа тихо умерла, и никто не ответил за впустую потраченные миллионы долларов и потерянное время. То же происходит с минским "Горизонтом". Сколько лет пытались реанимировать собственное и, очевидно, неперспективное производство телевизоров, каких только льгот и кредитов ему не предоставляли, и вице-премьер Василий Долголев успел получить одобрение лично Президента за вывод "Горизонта" из кризиса, и забор из 30% пошлин на импорт дешевых и качественных телевизоров соорудили — но все равно результат нулевой. Не может это предприятие работать без льгот и дотаций, потому что осталось убыточным (рентабельность ниже "критической").

Пока новая команда на практике осваивает законы экономики — уходит время. Убаюканное успехами роста правительство не только не спешит с проведением экономических реформ по созданию эффективного производства, но и вообще отказывается от них.

Потерян еще один год.

Леонид ЗЛОТНИКОВ.

## ИХ ПРОБЛЕМЫ

# Первой интегрируется глупость



**Интеграционное движение европейских стран в уходящем году, пожалуй, в равной степени будоражило умы немцев и французов, англичан и бельгийцев. У каждого из членов Евросоюза возникли свои проблемы и опасения. Но выявилась и общая головная боль — разбухание бюрократического евроаппарата, который, чтобы оправдать свое существование, занялся штамповкой новых подзаконных актов, а то и просто мешающих людям жить и работать нормотворческих курьезов.**

Особое раздражение европейцев вызывает политика тотальной унификации, проводимая ЕС под более мягким названием "гармонизация".

В частности, в соответствии с гармонизацией напряжения в электросети, Великобритания должна снизить его с 240 до 230 В. Это приведет к 15-процентной потере мощности и соответствующей яркости электроламп. Растут потери при транспортировке электроэнергии, а максимальная за-

грузка национальной сети снижается на 8%. Снижение напряжения, в частности, снижает мощность микроволновых печей, что может вести к порче приготовляемой пищи.

В сфере строительства Eurodex-8 предусматривает придание сейсмостойчивости всем вновь сооружаемым зданиям. То, что актуально разве что для Италии и Греции, будет под маркой "гармонизации" насаждаться повсеместно.

В 1997 г. Еврокомиссия (ЕК)

предложила "законодательно закрепить вопросы, касающиеся грузов и транспортировки грузов". За этой безупречной грамматической формой скрывается запрет продавать гробы, "не соответствующие стандартам ЕС". В соответствии с Актом ЕС о защите окружающей среды, почти 700 британских крематориев должны быть переоборудованы, что повлечет затраты на сумму 80 млн. GBP, повысит стоимость услуг на треть и потребует сжигать больше газа для поддержания более высокой рабочей температуры. И это при том, что даже сейчас все крематории этой страны дают меньше выбросов, чем один авиалайнер Boeing.

Наибольшие испытания в области метрологии выпали на долю Великобритании, пользуясь которой "имперской" системой мер. Хотя, по закону, использовать метрические единицы разрешалось уже с 1897 г., но

только сейчас британское правительство приняло меры к полному и окончательному переходу на метрическую систему мер к 2000 г. И какие меры!

С октября 1995 г. под угрозой 6-месячного тюремного заключения запрещена продажа спиртных напитков в пятаки — только 568 мл. С 1999 г. противозаконной будет признана продажа 3,5-дюймовых компьютерных дисков, которые должны идти под именем 8,89 см. Преступлением, по британским законам, будет и торговля новогодними елками без указания их высоты в метрах и сантиметрах. Нарушителей ждет штраф в 5.000 GBP.

Трудно сказать, откуда такая жесткость. То ли британские чиновники бесчеловечнее, чем мы о них думали, то ли еврокентрики на службе Ее величества таким образом настраивают население против Брюсселя.

Английская "Полицейская газета" начала применять метрические единицы для описания разыскиваемых преступников. Если раньше правонарушитель по описанию имел 5 футов 10 дюймов роста и 14 ступней веса, то сейчас — 1,78 м и 88,9 кг соответственно. Немногие британцы понимают эту систему мер, и выигрывают от таких словесных портретов только преступники.

И в спорте не обошлось без типично бросевского вмешательства, поставившего под угрозу существование устойчивейшей европейской спортивной системы.

Например, ЕК признала футбольную трансфертную систему противоречащей европейским правилам конкуренции. Это приведет многие малые клубы к банкротству, поскольку они уже не смогут рассчитывать на перепродажу восходящих "звезд" богатым

клубам. В свою очередь, Евро суд решил, что правило UEFA, лимитирующее количество иностранных игроков в клубе тремя, — это ограничение свободы движения в пределах ЕС. Это правило предотвращало скупку богатыми клубами всех лучших игроков и вынуждало возвращать местные таланты.

На этом фоне совершенно безобидным кажется сообщение финских журналистов, дознавшихся о намерении Брюсселя "гармонизовать" температуру воды в плавательных бассейнах по всей Европе.

В сфере СМИ европейские бюрократы ратуют за введение цензуры. Речь идет об издании так называемой директивы "Телевидение без границ", предусматривающей ограничение показа американской телепродукции и обязательную 51-процентную долю (Окончание на 22-й странице).



# Больше — не значит богаче

БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА

**Белорусский бюджет в 1997 году внешне претерпел существенные изменения. Отличаться от прежних будет и бюджет 1998 года. Однако проблемы и тенденции в этой сфере остались прежними.**

В числе особенностей прежде всего нужно отметить резкое превышение показателей исполнения бюджета 1997 года над запланированными в соответствующем законе: ожидаемое Минфином исполнение доходной части превысит суммы, зафиксированные в первоначальных планах, более чем в 2 раза. Тем не менее, даже по признанию государственных чиновников, данный факт нельзя считать однозначным успехом государства. Он объясняется не ростом собираемости налогов, не последствиями экономического подъема, а скорее ошибками в прогнозировании: 2-процентный уровень инфляции, заложенный при составлении проекта бюджета, не был выдержан, и рост котировок доллара оказался весьма высоким.

Те же проблемы, похоже, ожидают и бюджет 1998 года, одобренный обеими палатами Национального собрания.

Здесь сказывается порочность созданной за последние годы системы административ-

ного планирования. Показатели, за которые надо бороться и которые берутся за основу при расчете проекта бюджета, оказываются, мягко говоря, нереалистичными. Причем сложившаяся ситуация всякий раз несложно спрогнозировать, но это не делается по политическим мотивам.

Недостаточность бюджетного финансирования и задолженность бюджетных организаций поэтому остается обычным фактом, хотя размеры этих проблем в 1997 году несколько уменьшились. Более того, нехватка финансовых средств у государства (а точнее, неумение ограничивать свои потребности и эффективно распоряжаться имеющимися средствами) привела к тому, что в проекте бюджета 1998 года пришлось запланировать дефицит в размере 3,5% от ВВП. Большую часть дефицита планируется погасить за счет эмиссии государственных ценных бумаг. Постоянно выражаемые опасения, что привлечен таким способом более 12 трлн.

БВУ не удастся, ничуть не отразились на бюджетных планах — по мнению чиновников, другого выхода просто нет.

Бюджет в условиях отсутствия независимости законодательной власти стал практически ненужной бумагой. Во всяком случае, в нем планируются заведомо невыполнимые вещи, и никого «наверху» это не волнует — в случае чего любой параметр можно подкорректировать президентским декретом.

Усиление административного регулирования экономики сказывается и в том, что выросла доля средств в распоряжении государства. Отношение доходной части консолидированного бюджета к ВВП увеличилось и составило в 1997 году (по предварительным оценкам) 35,3% от ВВП против 33,2% в 1996 году. На 1998 год запланировано снижение данного показателя до 34,7% к ВВП, однако и эта доля весьма велика в сравнении с показателями других государств.

После 1997 года бюджет приобретает иной вид. Разработана и принята новая бюджетная классификация, поэтому статьи бюджета на 1998 год не совпадают с прежними.

Однако в тенденциях, характеризующих динамику структуры доходов и расходов

республиканского бюджета, ничего не изменилось. Продолжилось увеличение доли поступлений косвенных налогов (НДС, акцизы) при дальнейшем снижении поступлений от прямых налогов, таких, например, как налог на прибыль и доходы.

В структуре расходов — та же ситуация. В завершающемся году росли доли расходов (по новой классификации) на государственное управление и местное самоуправление, международную деятельность, образование, здравоохранение и физкультуру, незначительно — на культуру и искусство и т. п. Одновременно сокращались затраты на предупреждение и ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций и стихийных бедствий (чернобыльские расходы), социальную политику и т. п. Тем не менее социальная направленность бюджета продолжала усиливаться.

Изменения в политике по отношению к местным бюджетам — придание последним большей свободы в налогообложении, увеличение числа закрепленных за ними налогов и сборов (при одновременном сокращении помощи из республиканского бюджета) — не привели к росту финансовых

возможностей местных органов власти. Наблюдалось обратное: если в 1996 году доля расходов местных бюджетов составляла 41,5% от расходов консолидированного бюджета, то по ожидаемым итогам 1997 года она составит порядка 40,1%. Это произошло при одновременном сокращении доли помощи из республиканского бюджета бюджетам других уровней, которая в 1996 году составляла 19,64% от общей суммы расходов республиканского бюджета, а в 1997 году — 15,33%.

Таким образом, до финансовой самостоятельности регионам по-прежнему далеко — в возможностях сбора налогов они проигрывают центральным властям. (Тем более это будет верно для 1998 года: введенные ограничения на местное налогообложение сократят поступления от местных налогов). С другой стороны, сумма финансовой помощи из республиканского бюджета по-прежнему остается все-таки весьма значительной. Однако в 1998 году меры по децентрализации финансовых ресурсов не планируются.

Таким образом, пересмотра бюджетной политики в 1997 году не произошло. Не ожидается этого и в 1998 году. Похо-

же, эйфория от поправших все планы высоких бюджетных поступлений дает прекрасную возможность забыть о существовании проблем в государственных финансах.

Александр ВАСИЛЕВИЧ.

**Организация  
реализует**

**ЛИНОЛЕУМ  
пр-ва РБ**

**по ценам завода-  
изготовителя.**

Обращаться по телефону:

**(0232) 55-83-70;**

**факс 55-71-22.**

## Республиканский бюджет Республики Беларусь на 1998 год

Доходы и их структура	1998 год проект		1997 г. ожидаемое исполнение (% к общей сумме)
	млн. руб.	% к общей сумме	
<b>Доходы и безвозмездные поступления</b>	<b>86.185.155</b>	<b>87,49</b>	<b>87,56</b>
<b>Доходы</b>	<b>86.185.155</b>	<b>87,49</b>	<b>87,52</b>
Текущие доходы	83 508 755	84,80	85,44
Текущие налоговые доходы	77 401 437	78,80	79,84
Прямые налоги на доходы и прибыль, в том числе:	13.413.574	13,82	13,49
с юридических лиц, из них:	13.413.574	13,82	0,00
налог на прибыль	12 983 924	13,15	13,04
фиксированные суммы налога на прибыль	152 986	0,18	0,15
налог на доходы предприятий, объединений и организаций	296 664	0,30	0,30
Налоги, взимаемые с фонда заработной платы	3.976.000	4,04	7,60
Чрезвычайный налог для ликвидации последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС	3.976.000	4,04	7,60
Внутренние налоги на товары и услуги, в том числе:	47 459 513	48,19	48,64
налог на добавленную стоимость	30 669 369	31,14	30,61
акцизы	15.454 399	15,89	14,89
налоги за пользование товарами или за право пользоваться товарами, либо заниматься определенными видами деятельности, из них:	1.335.745	1,38	0,00
сбор за проезд автотранспортных средств по автомобильным дорогам общего пользования Республики Беларусь	1.130.000	1,15	—
прочие сборы за пользование товарами или за право пользоваться товарами, или заниматься определенными видами деятельности	205.745	0,21	0,17
Доходы от внешней торговли и внешнеэкономических операций	12 552 350	12,75	12,09
Прочие налоги, сборы, пошлины	—	—	0,02
в т. ч. поступления по отмененным налогам прошлых лет в текущем году	—	—	0,02
Текущие неналоговые доходы	6 107 318	6,20	5,81
Доходы от государственной собственности и предпринимательской деятельности, в том числе:	2.141.655	2,17	2,29
прибыль Национального банка Республики Беларусь	1 700 000	1,73	1,83
поступления от государственных предприятий, организаций и учреждений	441.655	0,45	0,46
Административные сборы и платежи, поступления от некоммерческих и сопутствующих продаж (или доходы от оказания услуг и компенсации затрат государства), в том числе:	1 075 613	1,09	0,97
административные сборы и платежи	484 190	0,49	0,53
доходы от предоставления разных видов услуг	591 423	0,60	0,44
Поступления по штрафам и санкциям	1 953 720	1,98	1,54
Прочие текущие неналоговые доходы	936 330	0,95	0,80
Капитальные доходы	2 656 400	2,70	2,07
Капитальные неналоговые доходы	2 656 400	2,70	0,00
Доходы от реализации произведенных активов, в том числе:	2.656.400	2,70	2,07
поступления от продажи основных фондов и принадлежащих государству акций	500 000	0,51	—
поступления от реализации государственных материальных резервов	2.156.400	2,19	2,07
Безвозмездные поступления	—	—	0,05
Текущие безвозмездные поступления	—	—	0,05
Средства, полученные из нижестоящих бюджетов	—	—	0,05
Итого	86.185.155	87,49	87,56
Доходы свободной экономической зоны «Брест»	11 170	0,01	—
Итого доходов	86.176.325	87,51	87,56
<b>Доходы целевых бюджетных фондов, в том числе:</b>	<b>12.304.696,7</b>	<b>12,49</b>	<b>12,44</b>
Республиканского фонда поддержки производителей сельскохозяйственной продукции и продовольствия	6 850 000	6,98	6,89
Республиканского дорожного фонда (без учета бюджетных ассигнований)	3.495.832	3,55	3,81
Государственного фонда содействия занятости	1 704 864,7	1,73	1,77
Республиканского фонда охраны природы	84 000	0,09	0,16
Республиканского фонда энергосбережения	170 000	0,17	0,00
Всего доходов	98.481.021,7	100,00	100,00

Расходы и их структура*	1998 год, проект		1997 г., ожидаемое исполнение (% к общей сумме)
	млн. руб.	% к общей сумме	
Государственное управление и местное управление и самоуправление	3.538.397,7	3,07	2,75
Международная деятельность	2 731 866,1	2,37	1,81
Национальная оборона	8 099.014,4	5,30	4,99
Правоохранительная деятельность и обеспечение безопасности	8.823.837,7	7,66	7,22
Судебная власть	382 858,4	0,33	0,31
Наука	2.669.615,8	2,32	2,24
Промышленность, энергетика и строительный комплекс	1 898 900	1,65	0,98
Сельское хозяйство	3.476 755	3,02	2,63
Охрана окружающей среды и природных ресурсов, гидрометеорология, картография и геодезия	2.119.279,7	1,84	1,77
Транспорт, дорожное хозяйство и связь	2 127 520	1,85	1,74
Развитие рыночной инфраструктуры	50.000	0,04	0,04
Жилищно-коммунальное хозяйство	13.686	0,01	0,01
Предупреждение и ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций и стихийных бедствий	10 324.840,1	8,97	9,28
Образование	7 308 384,7	6,35	6,14
Культура и искусство, кинематография	720 540,9	0,63	0,52
Средства массовой информации	1.133.908,5	0,98	1,04
Здравоохранение и физическая культура	6 698 501,3	5,82	6,33
Социальная политика	8.418.465,2	7,31	7,22
Обслуживание государственного долга, в том числе на:	4.374 768,6	3,80	3,57
обслуживание государственного внутреннего долга	3 362 840	2,92	1,36
обслуживание государственного внешнего долга	1.011 928,6	0,88	1,35
Пополнение государственных запасов и резервов	4 041 093	3,51	3,65
Прочие расходы, в том числе:	17 984 135,7	15,62	18,21
резервный фонд Президента Республики Беларусь	860 663,3	0,75	0,32
финансовая помощь бюджетам других уровней	17.489.842	15,19	15,33
бюджетные ссуды, депозиты, левые взносы	-1.117 723,4	-0,97	0,61
прочие расходы, не относимые к другим подразделам	751.353,8	0,65	1,95
Расходы свободной экономической зоны «Брест»	108.417	0,09	—
Капитальные вложения	7 803 063,2	6,78	6,35
<b>Итого расходов</b>	<b>102.846.825</b>	<b>89,31</b>	<b>88,62</b>
<b>Расходы целевых бюджетных фондов, в том числе:</b>	<b>12 304 696,7</b>	<b>10,69</b>	<b>11,38</b>
Республиканского фонда поддержки производителей сельскохозяйственной продукции и продовольствия	6.850.000	5,95	6,12
Республиканского дорожного фонда	3.495.832	3,04	3,49
Государственного фонда содействия занятости	1 704 864,7	1,48	1,62
Республиканского фонда охраны природы	170 000	0,15	0,15
Республиканского фонда энергосбережения	84 000	0,07	0,00
<b>Всего расходов</b>	<b>115.151.521,7</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Дефицит	-16.670 500		
в % к доходам	-16,9		
в % к расходам	-14,5		
ВВП	476.300.000		
Дефицит в % к ВВП	-3,5		

\* без расшифровки больших статей



# Альтернатива — потеря суверенитета

БАНКОВСКИЕ КАПИТАЛЫ

**Банки, которые не сформировали уставный фонд в размере 2 млн. ECU, согласно терминологии Нацбанка, — проблемные банки. Невыполнение требования по формированию минимального уставного капитала рассматривается в главном банке страны как аргумент, чтобы назвать банк "потенциально экономически не состоятельным".**

Первые призывы наращивать уставные капиталы банкиры восприняли из уст Станислава Богданкевича (экс-председатель правления Нацбанка). Данную мысль поддерживала и Тамара Винникова, принявшая у Богданкевича эстафету руководства главным банком страны.

Основные направления денежно-кредитной политики РБ на 1996 год, одобренные Нацбанком в конце ноября 1995 года, предусматривали преобразование банков, не обеспечивших к 1 января 1996 года минимальные требования к уставному фонду (2 млн. ECU), в финансово-кредитные учреждения с ограниченным кругом разрешенных операций либо их ликвидацию. Судя по всему, нынешний председатель Нацбанка Геннадий Алейников со своими предшественниками в вопросе укрупнения банковских структур тоже вполне солидарен. Однако, несмотря на сей "консенсус", приемлемый механизм действия контроля за исполнением банками упоминаемого здесь норматива так и не создан.

Угрозы, оформившиеся различными способами, о применении Нацбанком санкций к "нарушителям" появляются на столах председателей правлений мелких и средних банков вот уже несколько лет. Однако ни одно из предупреждений, видимо, не было столь строгим, чтобы повлечь за собой пресечение практики неисполнения приказов главного банка страны. "Благонастроенность" вполне объяснима: применив Нацбанк к неисполнителям более или менее жесткие санкции, и это лучше, чем ухудшить финансовое состояние мелких банков, что, соответственно, вызовет известную цепь реакций во всей банковской системе.

## "Доброта" Нацбанка небеспредельна

Тем временем банкиры и сами понимают, что требование "нарастить салы" продиктовано временем. Однако понимают они и то, что в ситуации, когда экономика стагнирует (и уж тем паче — задышится), многократно увеличить количество акционеров либо получить с оборота денежных средств невиданную прибыль, которую можно было бы направить на увеличение уставного капитала, возможно разве что в грезах.

Развитию небольших банков отнюдь не способствовала и система "стимулов", выстроенная Нацбанком в течение последних лет: повысились нормативы платежеспособности и ликвидности, а также размеры отчислений в резервный фонд Нацбанка, был введен новый план счетов, при котором завуалированы банковские проводки (что делалось ранее) стало гораздо сложнее; серьезно ограничили возможности для работы на валютном и межбанковском рынках и т. д.

Свежие примеры: недавнее увеличение ставки рефинансирования привело к увеличению и размеров штрафов (штрафы в Беларуси "пляшут" как раз от учетной ставки Нацбанка). В начале декабря Нацбанк дополнил "Правила регулирования деятельности банков в области платежеспособ-

ности, ликвидности и крупных рисков", благодаря чему ограничен максимальный размер общей суммы крупных кредитов (имеются в виду кредиты, превышающие 15% собственного капитала), выдаваемых банками субъектам хозяйствования до 5-кратного размера собственного капитала (прежний предел — 8 собственных капиталов). В случае превышения этого норматива ныне установлен запрет на выдачу крупных кредитов и гарантий до устранения нарушений (раньше подобных запретов не было).

## Не помогли ни скандалы, ни их отсутствие

Согласно свидетельствам банкиров, наибольшее давление на мелкие банки наблюдалось в период руководства Нацбанком Тамарой Винниковой. Стоит сделать оговорку, что это давление было применено на практике не сразу вначале, как помним, весь интеллект Нацбанка был направлен на проведение политики концентрации самых лакомых кусков банковского сектора в одном гигантском (для Беларуси) банке — Беларусбанке, что отяголяло все финансовое руководство от других проблем, в частности и от проблемы укрупнения мелких и средних банков.

Несправившись с задачей существенно нарастить уставный капитал, а после — удержать его в объявленных рамках (чему никак не способствовала перманентная девальвация БУВ) считали ненадежными, а их клиентов — находящимися в опасности. Причем такие серьезные выводы Департамент надзора Нацбанка делал, судя по комментариям некоторых аналитиков, не прибегая к тщательному финансовому анализу: во главу угла был поставлен исключительный рассматриваемый здесь количественный показатель.

С целью добиться пополнения уставных закровов банков Нацбанк изобрел так называемые "индивидуальные графики", неисполнение которых в срок оборачивалось для банков жуткой нервотрепкой. За недосформированные фонды некоторые банки прижимали запретами на проведение инкассации и открытие филиалов; ограничения по приему вкладов населения (размером собственного капитала банка), увеличением на 2 пункта резервных требований и даже лишением банка генеральной лицензии.

Впрочем, приведем один факт, который навед наблюдателей на мысль, что недобор пресловутых 2 млн. ECU вовсе не был самой опасной, с точки зрения тогдашнего Нацбанка, оплошностью. К 1 августа 1996 года (дата, к которой должно было завершиться представление документов банками, пожелавшими пройти перерегистрацию, назначенную президентским Указом № 209) норматив по минимальному уставному фонду исполнили лишь Белорусбанк (причем большая его часть была сформирована в неденежной форме). Спустя некоторое время стали известны еще несколько счастливых, среди которых были Белорусский народный

банк, Минский транзитный банк, а также Белкоопбанк. Последние положенных 2 млн. ECU в своих уставных фондах на тот момент (как, впрочем, и на сегодняшний день) не имели.

"Новый" Нацбанк (его в начале 1997 года возглавил Геннадий Алейников) не прекратил "воспитывать" аутсайдеров, но делал это гораздо интеллигентнее. К примеру, в феврале т. г., отменяя для некоторых банков ограничение по привлечению средств физических лиц во вклады, Нацбанк исключил из списка "прошенных" Кредкомбанк, ЧСБ Климова и Корпобанк. Последние были охарактеризованы однозначно: не имеют шансов (то бишь реальных инвесторов) увеличить уставные капиталы.

Спустя некоторое время мелкие и средние банки снова почувствовали опасность своего положения — 11 февраля на заседании Совмина под председательством Президента А. Лукашенко госсекретарь СБ Виктор Шейман среди прочего назвал причины выявленных в минувшем году преступлений в банковской сфере. По его словам, это несовершенство законодательной базы, поспешная либерализация валютного рынка, недостаточный профессионализм руководителей комбанков, а также неконтролируемый рост числа малоимущих банков.

Известны и другие факты, показывающие, что Нацбанк (и уже с ним) обеспокоен хилостью мелких банков (как, впрочем, и всей банковской системы). Впрочем, в течение года громких скандалов, в которых были бы заняты Нацбанк и мелкие банки, замечено не было. Разве что "Дембанк и банк "Рассвет". Но подоплека "наездов" на эти банки была, как известно, вовсе не в их скудном капитальном обеспечении (имеется в виду уставный фонд).

## Версия ответа на вопрос "почему?"

Рано или поздно банкам придется таки поднатужиться на попрание собственного укрупнения. И даже не потому, что, как уже упоминалось, того требует время. Берите выше: возрождение административно-командной системы в банковской сфере требует максимального количественного укрупнения структуры банковской системы — дабы весь банковский потенциал был сконцентрирован в нескольких подконтрольных Президенту финансовых учреждениях. Ясно, что места для небольших банков, которые в наибольшей степени являются коммерческими в силу своей удаленности от государства, тут явно не предусмотрено.

Власти нужны банки, которые способны были бы по указке сверху немедленно прокредитовать любой из достаточно глобальных государственных проектов (будь то очередная посевная, жилищная программа и пр.). Такие, к примеру, как Белорусбанк. Этот банк оправдывает надежды главы государства: 15 декабря Президент принял с отчетом председателя правления Белорусбанка Надежду Ермакову, которая проинформировала А. Лукашенко о состоянии дел в своей вотчине; об использовании банком зарубежных кредитных линий; о выполнении госпрограмм по кредитованию строительства жилья, заготовке молока и мяса, закупке топлива; о компенсации вкладов участников Великой Отечественной войны. Президент одобрил работу "своего" банка.

## Банковская сваха

Некоторые аналогии процессам в рассматриваемой области можно найти и в других странах бывшего СССР. В России, в частности, банкиры ожидают серьезного документа об "изменении направлений деятельности банков", в котором, как предполагается, речь пойдет о более активном кредитовании промышленности, что небольшим банкам просто не под силу.

В середине декабря стало известно о завершении работы Центробанка России над положением, регулирующим процесс реорганизации банков путем слияния и присоединения. Этот нормативный документ должен быть подписан до конца 1997 года.

Ассоциация российских банков (АРБ) намерена приступить к практическому решению вопросов, связанных с укрупнением и объединением комбанков. АРБ здесь видит "одно из важнейших условий оздоровления банковской системы России и концентрации банковского капитала". С этой целью в исполнительный дирекции ассоциации создается банк данных, который будет содержать всю необходимую информацию по бан-

кам, изъявившим желание пройти реорганизацию. База данных будет содержать сведения о форме реорганизации, в которой заинтересован тот или иной банк (слияние с другим комбанком, присоединение к более крупной кредитной организации и др.); о критериях подбора банка или банков-партнеров; о балансовых показателях банков; о служебных помещениях банка (адрес, площадь, используется ли на правах аренды или собственности).

В заключение отметим, что если в России банки еще способны выбирать способы наращивания капитала — быть ли поглощенными ("вливание") одной структуры в другую, более сильную, с потерей юридической самостоятельности) либо слиться (полное объединение двух структур с образованием нового юридического лица), то в Беларуси для объекта нашего обзора нет иного пути, нежели направо заплатить собственным суверенитетом. Впрочем, последнее утверждение — тема для отдельного разговора.

Елена ФАЛЕЙ.

## Сведения о требованиях к уставным фондам банков, действующих в некоторых государствах бывшего СССР

**Россия.** Согласно вхождению в действие 1 января 1998 года Инструкции "О порядке регулирования деятельности кредитных организаций", минимальный размер уставного капитала для вновь создаваемого банка устанавливается соответственно: на 1 января 1998 г. — эквивалент 4 млн. ECU, на 1 июля 1998 г. — 5 млн. ECU (в уходящем году требовался эквивалент 3 млн. ECU). Действующие банки тоже должны подвести свой капитал к этой планке, но к 1 января 1999 года (при этом объявлено, что размер капитала будет уменьшаться на суммы переоценки основных средств и капитальных затрат, не обеспеченных собственными источниками, а прибыль — на сумму недооцененного резерва на возможные потери по ссудам). Минимальный размер собственных средств (капитала) банка, определяемых как сумма уставного капитала, фондов банка и нераспределенной прибыли, устанавливается в сумме, эквивалентной 5 млн. ECU (начиная с 1 января 1999 г.). Банки, размер собственных средств которых составляет эквивалент величины от 1 до 5 млн. ECU, с 1 января 1999 г. не смогут проводить банковские операции за пределами РФ (кроме открытия и ведения корсчетов в банках-нерезидентах для осуществления расчетов по поручению физических и юридических лиц), осуществлять операции по привлечению и размещению драгметаллов; открывать филиалы и создавать дочерние организации за рубежом; принимать участие в капитале кредитных организаций на сумму, превышающую 25% капитала этих кредитных организаций.

**Азербайджан.** 20 из 97 комбанков Азербайджана, представивших местному Нацбанку девятимесячные отчеты за текущий год, не смогли набрать необходимый объем уставного капитала (максимальный эквивалент 800 тыс. USD), установленного НБ АР на 1 октября 1997 года. К 1 января 1998 года уставный капитал комбанков должен составить 1 млн. USD.

**Узбекистан.** К 1 января 1998 г. минимальный размер уставного капитала комбанков Узбекистана должен составлять эквивалент 1,2 млн. ECU для банков в Ташкенте и 650 тыс. ECU для банков, расположенных в регионах. Размер минимального уставного капитала будет ежеквартально увеличиваться на 25% и к 1 января 2000 г. должен составлять для комбанков Ташкента — 2 млн. ECU, для периферийных банков — 1 млн. ECU. Обязательства по наращиванию минимальных размеров уставных капиталов не распространяются на те банки, которые создаются или будут создаваться на основе указа Президента Узбекистана "О мерах по стимулированию создания частных коммерческих банков", принятого в апреле 1997 года. Указ определил, что минимальный размер уставного капитала частного банка устанавливается в эквиваленте 250 тыс. ECU и может сохраняться неизменным в течение первых 3 лет деятельности банка. Предусмотрено также освобождение этих банков от уплаты в госбюджет налога на доход сроком на 2 года с момента создания банка с условием, что высвобождающиеся таким образом средства направляются на укрепление материально-технической базы и развитие инфраструктуры банка. По истечении 3 летнего периода на эти банки тоже могут распространиться юридические обязательства по росту уставного капитала, если иного не будут предусматривать новые нормативные правовые акты.

**Казахстан.** Примерно 20-25 из 90 казахских банков "являются потенциально нежизнеспособными" и до конца текущего года будут либо ликвидированы, либо преобразованы в небанковские финансовые учреждения. 30 банков, отнесенных к первой категории (наиболее четко выполняющие все обязательные нормативы), должны полностью перейти на международные стандарты бухучета к концу 1998 года, а остальные до конца 2000 года перейдут на новые стандарты, которые среди прочего подразумевают и увеличение уставных фондов банков.

**Грузия.** 45 Грузии утвердил новые пруденциальные нормы регулирования деятельности комбанков: до 1 июля 1998 г. уставный капитал банков должен увеличиться до эквивалента 500 тыс. USD, а для вновь созданных он составит 5 млн. лари (1 USD = 1,28 лари). Этого рубежа до 2001 г. должны достичь и старые банки.

**Латвия.** Новые создаваемые банки в Латвии должны иметь в основном капитале не менее 5 млн. ECU. Уже действующие банки эту планку должны взять к 1 января 1999 года. А в 1997 году все латвийские комбанки должны были выполнить норматив минимального основного капитала, составляющего 2 млн. LVL.

**Литва.** В Литве на все регистрируемые банки распространяется требование выполнить норматив по минимальному уставному фонду, составляющий 5 млн. USD.

**Молдавия.** Уже с 1 января 1997 года минимальный размер капитала создаваемого в Молдавии банка должен превышать 8 млн. лев (1,7 млн. USD). Данный норматив в 2 раза выше действовавшего прежде. Такие же требования предусмотрены для банков с иностранным капиталом. В соответствии с Законом "О финансовых учреждениях", Нацбанк Молдавии выдает комбанкам лицензии трех видов — "А", "В" и "С", в зависимости от уровня нормативного капитала. Каждый вид лицензии предусматривает определенный вид услуг, предоставляемых банком.

**Украина.** В начале 1997 года в Украине уже действовали 14 банков, созданных с участием иностранного капитала, в том числе 2 — со 100-процентным. В соответствии с требованиями НБУ, уставный фонд комбанка, доля иностранного капитала в котором не превышает 50%, должен достигать 5 млн. ECU, свыше 50% — 10 млн. ECU.

## ИХ ПРОБЛЕМЫ

(Окончание. Начало на 20-й странице). эфирного времени для программ европейского производства. Телекомпания, национальные правительства и общественность выступили единым фронтом против директивы. В итоге Европарламент не ратифицировал ее.

Потерпев поражение в прямом столкновении, изворотливые бюрократы перешли к скрытому манипулированию общественным сознанием, выделяя миллионные суммы из бюджета ЕС на кампании в СМИ, внушая недоверчивым европейцам любовь к ему, общему гражданству и т. д.

О том, что европейцы любят поспать, мы догадывались. А о том, что цвет и кривизна огурцов не должны выходить за соответствующие рамки? "Ра-

диус дуг должен составлять 10 мм на 10 см длины", — гласит стандарт. Установив в 1994 г. минимальный размер бананов 14 см в длину и 2,5 см в толщину, ЕК едва не уничтожила своих производителей бананов на Канарских островах. Но коммиссары вовремя спохватились и договорились о нераспространении этого стандарта на продукцию стран ЕС.

В это же время на лимоны обрушились 8 категорий ЕС по размерам и 4 спецификации по качеству. Годом ранее комиссия запретила есть датские яблоки, заявив, что с такими средними размерами давить надо эти яблоки. На сок

Впоследствии выяснилось, что нельзя торговать клубникой с диаметром ягоды меньше 22 мм, прямоугольной формы, не темно-красного цвета; что

замороженные груши должны быть желтыми; что морковь, по определению Европейской комиссии, — фрукт.

Еврокоммиссары — очень серьезные люди. Директивой "Об импорте пищевых продуктов" они запретили все продукты, которые могут быть приняты за еду, нанесен тем самым удар по магазинам розыгрышей, торгующим всякими забавными штучками вроде пластиковых жареных яиц.

Понятно, что это делалось с благими намерениями: не допустить, чтобы граждане ЕС съели какую-нибудь гадость. С этой же целью был введен Ecolabel для маркировки экологически безвредных продуктов. Однако это нововведение толкнулось на бойкот большинства организаций потребителей и "зеленых", поскольку

эта программа предполагает опыты на животных.

Впрочем, что за дело Евро-союзу до каких-то животных. Он и с людьми не особо церемонится. Так, с присоединением Финляндии к ЕС настали тяжелые времена для арктического народа саамов, известных также как лапландцы. В прежние годы саамы делали запасы на долгую зиму, закупа в Норвегии рыбу. Ввиду того, что Норвегия — за пределами ЕС, саамы поставили перед необходимостью платить неподъемный для них налог на импорт сельскохозяйственной продукции. В итоге под вопросом будущее целого народа.

В 1994 г. ЕС ввел единый срок действия авторского права после смерти автора — 70 лет, как в ФРГ. Одновременно

в странах, где этот срок был меньше (к примеру, 50 лет в Великобритании) появилась забота: поиск наследников авторов, умерших более 50, но менее 70 лет назад. А кто эти наследники, сколько их и где их искать — проблема издателей.

Кроме того, этот закон может быть использован для запрета публикации, как это случилось в конце 1995 г., когда правительство федеральной земли Бавария заставило уничтожить шведское издание Mein Kampf, обосновав это тем, что авторские права Гитлера переданы земле Бавария.

Не опровергая вышеприведенные примеры, ЕК опубликовала список так называемых "евромифов" — приписываемых ей действительных или мнимых глупостей. В частнос-

ти, комиссия называет лживыми утверждения об ограничениях на американские телепрограммы, обязательных прайс-листах в пабах, стандартных ценах на книги, стандартизации новогодних елок, запрете традиционной пищи и о том, что бутылки для джина должны быть круглыми, а не прямоугольными.

Само по себе существование подобных сказок говорит о наличии реальных промахов в нормотворчестве ЕС. За те преимущества, которые дает Евросоюз своим гражданам, они расплачиваются, подчиняя свою жизнь директивам, придуманным в Брюсселе.

Александр ШУСТ.

# Первой интегрируется глупость









# Грядет тихий передел

ПРИОРИТЕТЫ

"Пог крылом" чьих нефтяных интересов окажется РБ?

**Продажа нефтяных компаний, которая сейчас продолжается в России, самым непосредственным образом коснется и Беларуси. И уже в самое ближайшее время определится, под контролем какого нефтяного магната окажется белорусский рынок энергоресурсов.**

В результате недавнего специального аукциона в России создан новый нефтяной гигант — Восточная нефтяная компания "ЮКОС". Это знаковое для России событие мы, скорее всего, обошли бы своим вниманием, если бы не одно обстоятельство. Межправительственным соглашением, подписанным 2 года назад между правительствами России и Беларуси, НК "ЮКОС" вместе с НК "ЛУКОЙЛ" назывались стратегическими партнерами Новополоцкого НПЗ. Согласно этому постановлению, были даже созданы 2 СП: "Росбелнефть" и "ЛЮБелОйл". Первое — для аккумуляции средств, второе — непосредственно для строительства комплекса глубокой переработки нефти на "Нафтоне".

То, что по вине белорусской стороны соглашение было сорвано, не означает, что "Нафтан" решил свои проблемы, а российские компании отказались от претензий на максималь-

но приближенный к европейским рынкам Новополоцкий НПЗ. Следует учитывать также, что расположенные в центре Европы два белорусских НПЗ, по расчетам западных специалистов, имеют потенциальный рынок сбыта нефтепродуктов в 21 млн. тонн в год.

Нет нужды далее расписывать прелести нефтяного белорусского рынка для потенциальных покупателей белорусских НПЗ. Прежде всего, неоспорим тот факт, что нефтяные компании заинтересованы отправлять на экспорт не сырую нефть, а нефтепродукты. Поэтому, невзирая на срыв соглашения, ни "ЛУКОЙЛ", ни "ЮКОС" по-прежнему не отказались от белорусского рынка. Подтверждением этому служат намечавшиеся в текущем году визиты президента "ЛУКОЙЛа" В. Алекперова (в том числе июньский, отмененный из-за внезапного отбытия А. Лукашенко в отпуск) в Минск. Известно также, что

глава "ЮКОСА" Сергей Муравленко в июне 1997 г. также провел переговоры в правительстве.

Как уже сообщал "БР", на 20 января будущего года в России намечен инвестиционный конкурс, на который выставятся почти 19,68% акций российско-белорусской компании "Славнефть". По сути, это означает, что его покупатель становится обладателем контрольного пакета одной из ведущих нефтяных компаний. Можно предположить, что за кулисами между претендентами уже началась борьба.

При этом следует учитывать, что впереди продажа пакета акций "Роснефти". По информации зарубежных СМИ, после того как Б. Ельцин разрешил недавно иностранцам участвовать в аукционах нефтяного сектора, в торгах по компании "Роснефть" намерены участвовать "Роял датч Шелл" (вместе с "Газпромом") и "ЛУКОЙлом", а также "Бритиш петролеум" (вместе с ОНЭКСИМбанком).

Можно догадываться, что в числе претендентов на пакет акций будет ОНЭКСИМбанк. С большей же степенью вероятности можно предположить, что им станет НК "ЛУКОЙЛ". Компания сохраняет стратегические

интересы к "Нафтону", не менее интересен для нее и Мозырский НПЗ.

Что же теряет или приобретает Беларусь от новой нефтяной сделки? По всей видимости, ничего. Иными словами, это тот случай, когда все случится без нас. Просто уязвимость нынешней политики белорусской власти становится все более очевидной.

Несколько лет назад концерн "Белнефтепродукт" попытался создать предпосылки для конкуренции с нефтяными магнатами России. В частности, еще в начале нынешнего года была жива идея создать в Беларуси вертикально интегрированную Национальную нефтяную компанию.

Однако весной текущего года вся предварительная работа была перечеркнута. Более того, сделаны шаги в противоположную сторону.

Не исключено, что именно боязнь пришествия крупных российских компаний на нефтяной рынок Беларуси заставила ее государственных мужей сделать все для того, чтобы начать укреплять государственные "редуты". В апреле текущего года принято решение о слиянии нефтяного и химического концернов. Чуть позже — заявлено о создании госу-

дарственного концерна на базе Министерства энергетики.

А. Лукашенко, по-видимому, кажется, что "Нафтан" по-прежнему является его главной козырной картой во взаимоотношениях с крупными финансовыми структурами сопредельного государства. Но это иллюзия. Задержка с реконструкцией белорусских НПЗ чревата потерей их конкурентоспособности. Уже сообщалось, что эстонский трубопровод способен повернуть российскую нефть на шведские заводы с более глубоким уровнем переработки.

Тем не менее создается впечатление, что пока белорусским властям нравится своя "песочница". В частности, 12 декабря на встрече А. Лукашенко с президентом концерна "Белнефтехим" И. Бамбизой речь шла о необходимости более активной инвестиционной политики на Мозырском НПЗ и "Нафтоне". Власть по-прежнему считает, что проблемы реконструкции заводов можно решать самостоятельно и в тихой сапо. Следовало бы им все же хоть сейчас вспомнить историю, изреченную в Древнем Риме, — "опоздавшим достаются кости".

## "Славнефть" на решающем этапе приватизации

КОМПЕТЕНТНЫЙ СОБЕСЕДНИК

**О работе на белорусском нефтяном рынке и перспективах белорусско-российской компании "Славнефть" корреспондент "БР" беседует с первым вице-президентом, членом совета директоров компании Владимиром ЗДОБНОВЫМ.**

— Не буду скрывать, что финансовое положение компании достаточно сложное. В некоторой степени это связано с тем, что "Славнефть" — одна из немногих нефтяных компаний, которая практически не имеет долгов перед российскими бюджетами. В течение двух лет "Славнефть" получает положительное консолидированное заключение фирмы Price Waterhouse по всем своим дочерним структурам (это обязательно для компании, которая пользуется западными кредитами). Возможно, поэтому наша жизнь тяжелее, чем у других, зато имидж адекватен проделанной работе.

"Славнефть" начала нормально работать в Беларуси в 1996 году, а в текущем году продолжала настраивать схему работы с дочерними компаниями как в Беларуси, так и в России.

Например, мы стали участвовать во всех технических советах компании, благодаря чему у нас появились общие проблемы и решения. В сентябре этого года на текстовом совещании "Славнефть" была принята ее концепция технического развития, в которой предусмотрены не только стратегия развития, но оговорены и элементы взаимной помощи.

К слову, когда в прошлом году цена нефти на мировых рынках резко подскочила и эффективность экспорта достигла максимума, компания работала так, чтобы Мозырский НПЗ в ноябре-декабре 1996 г. не остановился. Хотя, признаюсь, мы работали на грани фола. Складывалась такая ситуация: наивысшая цена на мировом рынке — можно было продать тонну нефти за 160 USD, а то время как здесь мы продавали за 105 USD, да еще и отсутствие конвертации на внутреннем рынке. Тем не менее, понимая все сложности, компания вела поставки на Мозырский НПЗ.

Фактически каждая дочерняя структура "Славнефти" сегодня решает свои проблемы самостоятельно, но в критических ситуациях руководство компании приходит на помощь. Контракт на реконструкцию Ярославского НПЗ, к примеру, был подписан только благодаря руководству компании. Материнская компания берет на себя обязательства помочь Ярославскому НПЗ вы-

платить 25 млн. USD и рассчитывается с долгами.

— То есть, несмотря на децентрализованную организационную структуру, компания работает достаточно эффективно?

— Известно, что жесткая организационная структура рождается после перехода на единую акцию. Однако это еще вопрос, что лучше: создавать структуры, параллельные Москве и руководимые оттуда, или дать свободу предпринятиям (конечно, поставив их в рамки, контролируемые компанией). По опыту своей работы могу сказать, что большие американские корпорации уже пережили "детский" период централизации, они начинают децентрализовывать свою деятельность.

Кроме того, надо учитывать, что у нас компания российско-белорусская (есть разница в подходах, менталитете и т. д.) и у нее сейчас нет возможности централизовать работу: отсутствуют предпосылки для перехода на единую акцию.

— На котировке акций компании этот факт не сказывается?

— Трудно говорить о котировке, ибо на рынке акций "Славнефти" фактически нет. Сейчас происходит приватизация российских нефтяных компаний, и их акции покупают либо с целью перепродажи, либо для консолидации пакета. Да, прошедший недавно специализированный денежный аукцион показал, что цена акций нашей компании достаточно высокая. Однако сегодня по такой цене никто не собирается их покупать (учитывая также общее падение рынка ценных бумаг). Могу определенно сказать, что пока в России не закончилась приватизация нефтяных компаний и не появился ликвидный рынок акций, котировки всех компаний подвержены колебаниям на 100%.

— Владимир Николаевич, что сегодня вызывает наибольшее беспокойство: тот факт, что не удалось продвигнуться, как планировалось, на белорусском рынке или идущие нефтяные переделы в России?

— К сожалению схема, которую мы наметили по

реконструкции Мозырского НПЗ, до сих пор не реализована. Общество с дополнительной ответственностью (ОДО), на которое сделана ставка по привлечению кредитов под 4-й этап реконструкции Мозырского НПЗ, так и не зарегистрировано. Почему? Если бы кто-то вышло сказал, чего он боится. Мы никак не поймем, чего опасаются те люди, которые должны его регистрировать. Пока же продолжается бесполезная перепалка с ведомствами. Но очевидно, что боязнь принять решение усиливается.

— И что же дальше?

— Мы заключили контракт, и компания сделала первую проплату по проекту — 250 тыс. USD, в ближайшее время сделает вторую. Но третья проплата не будет. Возможно, мы сделаем еще и базовый проект, но на этом действие контракта придется приостановить. Никто не будет вкладывать деньги, когда нет ясности в работе.

В результате Мозырский НПЗ потеряет темп реконструкции. Сейчас завод занимается вторым этапом реконструкции, направляет в нее практически все свои средства. Но у нас нет денег, чтобы параллельно вести 4-й этап реконструкции.

Самое страшное для меня следующее. Когда создается общество с дополнительной ответственностью, компания реально начинает отвечать по обязательствам и долгам, куда вкладываются деньги. Если же для компании не будет предоставлена возможность вкладывать больше деньги в реконструкцию, получится абсурдная ситуация: "Славнефть" предлагает систему привлечения капиталов на модернизацию НПЗ, а белорусская сторона отказывается.

— Кто, на ваш взгляд, мо-

жет стать собственником "Славнефти", учитывая, что 20 января будущего года на инвестиционный конкурс выставятся почти 20-процентный пакет компании?

— Не могу ничего сказать.

Есть два варианта: или финансовые группы, которые будут действовать заодно с нынешним руководством компании, или другие. Хотелось бы, чтобы приватизация пошла по первому варианту. Но в любом другом случае новому собственнику придется повторять путь знакомства с руководством и правительством Беларуси, на что уйдет, как минимум, год или больше. Ведь у нас сейчас отношения с ними не только производственные, но и чисто человеческие.

— Увы, пока они не смогли продвинуть инвестиционный проект компании. Чиновники не понимают, что интересы белорусского государства стыкуются с интересами компании?

— Повторяю, чиновники отвечают только за принятие решений. За ущерб от принятия решений их никто не спрашивает.

Тем не менее по подходам к идеологии реконструкции завода сделано достаточно много. Та же схема работы ОДО — ее ведь надо было согласовать с финансовыми консультантами, убедить руководство компании и т. д. Кстати, и пройти путь ошибок. Например, когда в 1996 году мы хотели получить кредит для завода, немцы отказались его страховать.

Затем придумали, как осуществить новую схему, ибо сам завод в данной ситуации кредитов взять не может. Он же уже получил 100 млн. DEM, и его кредитная способность и так достаточно высока. Эта схема — единственно возможная на данном этапе для реального продвижения реконструкции.



Мозырского НПЗ.

— Известно, что недавно А. Лукашенко поставил перед правительством задачу повысить роль нефтяных фирм-резидентов на белорусском рынке. Что имеется в виду?

— Непонятно, что это означает. Резидент и нерезидент одинаково бесправны на белорусском рынке. Если невозможно проконвертировать валюту, не все ли равно, кто становится должником за нефть: резидент или нерезидент?

Надежды на то, что если в Беларуси будут работать резиденты, то и ситуация с поставками нефти улучшится, — это миф. Резидент в Беларуси подвержен внутрибелорусским рискам даже гораздо в большей степени. Цены поднимать нельзя, конвертации нет и при этом нам предлагают: давайте поработаем на привлекательном белорусском рынке. Для кого — привлекательном?

Никто не собирается направлять нефтяные потоки в Беларусь по чьему бы то ни было приказу. И никто не собирается биться за заказы для Беларуси. Собственником нефти в России является не Министерство топливной энергетики, а нефтяные компании. И любая российская компания может направить нефть на любое предприятие, куда ей выгодно. Если в Беларуси неблагоприятный климат, никто сюда поставлять не будет.

В целом же нефтяной бизнес не слишком прибыльный: деньги получают только на большой массе нефтепродуктов. Поэтому все работают на основном на оборотах. А чтобы продавать большую массу, надо развивать собственную инфраструктуру.

"Славнефть" создала в Беларуси специализированную компанию, которая занимается строительством и эксплуатацией автозаправок, а также реконструкцией и строительством собственных нефтебаз. Уже открыта наша нефтебаза в Минске, в ближайшее время откроем в Бобруйске, в планах — Гомель и Брест. Строим также АЗС в Минске и две — под Минском.

— Возможно, вам известна реакция белорусского правительства на результаты денежного аукциона, в результате которого доля Беларуси в компании "Славнефть" увеличилась почти до 200 млн. USD?

— В 1994 году, когда акционировался Мозырский НПЗ и создавалась компа-

ния "Славнефть", было много шума по поводу того, что распродается достояние республики. Сейчас же очевидно, что Мозырский НПЗ ничего не стоит: на нем "висят" кредиты в 100 млн. DEM, а что стоят "железки" без нефти? Поэтому если продавать сейчас завод, никто его не купит. Бесплатно — возьмут, а за деньги — нет.

Что касается пакета акций, который принадлежит белорусской стороне. Еще раз повторю: его цена определится только после приватизации "Славнефти", когда станет ясна стратегия компании.

— Известно, что определенные российские структуры неоднократно пытались влиять на ускорение реформирования белорусских НПЗ, однако это не дало результата. Подобные попытки некоего политического давления обречены?

— Пока политические отношения России и Беларуси благоприятны, никакого давления не будет. Потому что политической пользы руководству России от союза двух государств гораздо больше, чем выгоды экономической. По сути, экономической выгоды нет, а зачем портить отношения ради двух заводов?

Вы недооцениваете значение Союза России и Беларуси. Ведь простого российского человека экономика мало интересует, потому что она такая же плохая, как и в Беларуси. Зато появилась отдушина — Союз. Выигрыша от его создания политики получили гораздо больше, чем могли бы получить экономических дивидендов.

— На ваш взгляд, белорусское государство не заявляет своих претензий по поводу проведения инвестиционного конкурса? Все же "Славнефть" — компания российско-белорусская...

— Думаю, все будет зависеть от финансового состояния российского бюджета — и больше ни от чего. Будет дыра в бюджете — никто ни у кого не будет спрашивать. Ведь на продажу выставляется российская собственность.

У Беларуси есть своя собственность в этой компании — 10%. Захочет она продавать этот пакет для пополнения бюджета — ее дело.

Однако вряд ли белорусское правительство будет что-либо предпринимать. Увы, здесь за принятие решений никто ответственности не несет.



# "ЛУКОЙЛ" не потерял интереса к Беларуси

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ

ВИЗИТЫ

Два года назад, 20 декабря 1995 года, между правительствами РФ и РБ было подписано "Соглашение о развитии взаимовыгодного сотрудничества по поставке, переработке нефти и реконструкции ПО "Нафтан" с участием субъектов хозяйствования РБ и РФ".

Однако в 1996 году выполнение соглашения застопорилось, а в конце года "ЛУКОЙЛ" вместе с "ЮКОСом" официально заявили, что они считают свою деятельность по соглашению законченной, ибо белорусская сторона не может окончательно определиться в планах сотрудничества.

Предполагалось, что в 1997 году, после подписания союзных документов, процесс сдвинется с мертвой точки, в связи с чем в начале июля планировался приезд в Минск первого вице-премьера Бориса Немцова и президента российской нефтяной компании "ЛУКОЙЛ" Вагита Алекперова. Однако визит не состоялся.

По неизвестным причинам недавно сорвался и визит В. Алекперова в Минск. Первоначально его фамилия значилась в составе официальной делегации во главе с Виктором Черномырдиным, который принимал участие в работе Исполкома Союза РФ и РБ.

Что же терпит Беларусь, отстранявшись от сотрудничества с одной из ведущих мировых нефтяных компаний? На вопросы отвечает заместитель генерального директора совместного предприятия "ЛУКОЙЛ — Белоруссия" Михаил ШАБАЙЛОВ.

— **Что потеряла Беларусь?**  
То, что она не приобрела. Например, я сегодня связывался по телефону с одной из дочерних структур "ЛУКОЙЛ" — нефтяной инвестиционной компанией "НИКОйл" и предложил ей поработать на белорусском фондовом рынке. Речь шла о депозитарной, брокерской, инвестиционной, регистрационной и других видах деятельности, чем компания сейчас занимается на других рынках.

Если вовлечь в нее и белорусских граждан, то можно было создать для них систему дополнительной защиты от инфляции. Сделать это можно, например, и с помощью вложений в акции нашей нефтяной компании. Даже несмотря на то, что в связи с общим кризисом на фондовом рынке они сейчас немного упали, стоимость одной составляет 22 USD — это в 2 раза дороже, чем год назад. Так что вложения в ценные бумаги компании — одно из самых надежных средств защиты от инфляции. Поэтому я предложил "НИКОйлу" открыть в Минске филиал, чтобы вовлечь в работу свободные средства белорусских физических и юридических лиц.

Однако интереса это предложение не вызвало. Сейчас "ЛУКОЙЛ" участвует практически во всех узловых прикарпатских нефтяных проектах, активно работает в Азербайджане. Спрашиваю: чем вы там занимаетесь? Отвечают: банк приобрели, учредили свою структуру, работаем над законодательной базой по развитию фондового рынка. А почему бы не сделать аналогичное и в Беларуси? Нет, говорят, в Беларуси это невозможно.

— **Почему?**  
— Прежде всего потому, что здесь остановлено реформирование собственности. Более того, официальные люди заявляют, что Беларусь "будет реформироваться собственными силами", а "на современном этапе в основе промышленной политики должно лежать прежде всего усиление роли государства" и т. д. При этом никого не волнует, что, например, "нефтехимовские" заправки дышат на ладан — ясно, что их довел до ручки госсектор. Конечно, наше предприятие (СП "ЛУКОЙЛ — Белоруссия" представляет одну из более 130 структур ОАО "ЛУКОЙЛ") появилось в Беларуси благодаря помощи нефтяной компании, хотя никто не подарил нам ни рубля. Кое-что мы уже успели здесь сделать, хотя планы имеем значительно больше.

За минувший год мы создали несколько новых дочерних структур, всего их сейчас 11, в том числе две — в брестской СЭЗ. Кроме того, развивали собственную сеть реализации нефтепродуктов. Ввели АЗС в Гродно, еще одну там же капитальную реконструировали, подготовили к вводу АЗС в Минске. Кроме того, на 11 млн. USD построили собственные объекты инфраструктуры. Планируем развивать заправочную сеть вдоль основных транспортных магистралей. В будущем году объем наших инвестиций в Беларусь должен приблизиться к 10 млн. USD.

Подчеркну, что по заправочному

бизнесу в Беларуси можно было сделать гораздо больше. Например, в США "ЛУКОЙЛ" планирует построить 2 тысячи АЗС на сумму 240 млн. USD. То есть стоимость одной АЗС составит 120 тыс. USD. Увы, местные органы власти Беларуси на строительство АЗС за такую сумму уже "не клюют", стараются привязать к договору "волчьи условия": строительство ресторана, магазинов, благоустройство территории и т. д.

— **А что с "Нафтаном" — неужели "ЛУКОЙЛ" смирился с его потерей?**

— Изменение формы собственности еще не означает притока капитала, говорят белорусские власти и далее заявляют, что намерены акционировать предприятия лишь в том случае, "если созрели условия". При этом постоянно подчеркивают, что они не будут повторять российских ошибок: мол, в России все предприятия "лежат" и единственное, что их спасает, — это нефтедоллары.

Могу сказать о ТЭКе. Действительно, при Союзе Тюменская область добывала до 1 млн. тонн нефти в сутки — и тогда действительно можно было даже братские страны содержать за счет нефтедолларов. Однако сегодня нефть уже не финансирует: ее надо добывать принудительными методами, ибо высокопродуктивных скважин очень мало.

Например, в системе "ЛУКОЙЛ" — сучасная добыча одной скважины по Западной Сибири составляет около 8 тонн. К тому же более 60% затрат на добычу нефти составляют геологоразведка и бурение. Где же взять на это деньги?

Сегодня в Беларуси просто забыли, что российский ТЭК выжил только благодаря своевременному реформированию. Именно оно дало толчок созданию нефтяных компаний, среди которых "ЛУКОЙЛ" сумел стать самой крупной (согласно программе 1997 года, его добыча нефти составляла 60 млн. тонн).

"ЛУКОЙЛ" — одна из первых компаний, которая организовала выпуск американских депозитарных расписок под залог своих акций, а также стала активно привлекать иностранный капитал. Созданы крупные международные структуры совместно с итальянцами — "Лукаджит" и американской нефтяной компанией ARGON, которая выкупила 7,99% акций "ЛУКОЙЛ". Согласно заключенным договорам, американская компания должна профинансировать международные проекты "ЛУКОЙЛ" в течение 4-5 лет на общую сумму 5 млрд. USD.

Наша нефтяная компания сумела укрепить свою организационную структуру, значительно возросла капитализация предприятия (то есть рыночная стоимость). В результате мы не только остановили плановое падение добычи нефти, но в течение последних двух лет даже сумели обеспечить рост добычи.

## Справка "БР"

Автозаправочные комплексы "ЛУКОЙЛ" вне России:  
Польша — построена АЗС в Варшаве, в ближайшие 3-5 лет планируется довести их число в стране до 100.  
США — в Калифорнии на автозаправочных сетях супермаркетов Food-Lion компания владеет 5 АЗС и в ближайшие 5 лет планирует расширить их сеть до 2.000. Стоимость программы оценивается в 240 млн. USD.  
Турция — около 10 АЗС.  
Страны Балтии — сеть из 35 АЗС.  
Азербайджан — 2 АЗС в Баку.  
Киргизия — 1 АЗС в Бишкеке.  
Казахстан — 1 АЗС в Алма-Ате.  
Беларусь — построено 9 АЗС.

## Справка "БР"

ОАО "ЛУКОЙЛ" работает в Беларуси с 1992 года. Интересы нефтяной компании представляет дочерняя структура — СП "ЛУКОЙЛ — Белоруссия". За 5 лет из ресурсов нефтяной компании в Беларусь поставлено 5,1 млн. тонн нефти, перечислено в республиканский бюджет налогов на сумму 44,3 млн. USD. На строительство различных объектов привлечено инвестиций в размере 10,9 млн. USD. Создано 550 рабочих мест.  
Создана разветвленная сеть по реализации нефтепродуктов. Работают 11 дочерних предприятий СП "ЛУКОЙЛ — Белоруссия" в Минске, Бресте, Положине, Гомеле, Гродно, Дубровно, Могилеве, Москве.  
Введены в эксплуатацию:  
— девять автозаправочных станций с разнообразным сервисом;  
— одна нефтебаза;  
— производственная база предприятия;  
— административное здание СП "ЛУКОЙЛ — Белоруссия",  
— социально-бытовые объекты зоны отдыха.  
В настоящее время подготовлены к вводу в эксплуатацию еще две АЗС, ведется строительство других объектов.  
За 5 лет на благотворительные и спонсорские цели использовано более 140 тыс. USD.

Если бы компания оставалась в государственности, государство наверняка бы старалось, чтобы нефтедобыча не погибла. Но ни о каком развитии речи и не могло быть. Я говорю об этом, опираясь на российский опыт. Почему же Беларусь не должна его учитывать?

По "Нафтану", как известно, было заключено крупное соглашение. Работники ОАО "ЛУКОЙЛ" считают, что белорусская сторона не выполнила своих договоренностей. И не потому, что не захотела: условия в Беларуси еще "не созрели".

Правда, разговоры об акционировании "Нафтана" продолжаются и сейчас: определяются конкретный состав основных фондов предприятия, у кого и какие будут закреплены пакеты, кто на них будет влиять и т. д. То есть воедино соединяются многие задачи, и решить их пытаются сразу. Так не бывает. К великому сожалению, пока не нашлся и инвестор для "Нафтана", который бы однозначно устранил белорусскую сторону.

— **А разве "ЛУКОЙЛ" для этого не подходит?**

— Повторюсь, соглашение по "Нафтану" сорвано по вине белорусской стороны. Однако оно не разорвано, а отложено до лучших времен.

На предыдущих этапах предполагалось, что при акционировании "Нафтана" абсолютное большинство акций останется в государственности. Кто из западных инвесторов согласится на эти условия? К примеру, государственности в ОАО "ЛУКОЙЛ" осталось 21,9%, остальное — у различных инвесторов.

Беларусь по этому пути идти не хочет. И терпит золотое время. Поэтому на "Нафтане" глубина переработки нефти так и осталась в 50%, хотя нефтяная компания "ЛУКОЙЛ" за последние три года на своих НПЗ в Волгограде и Перми довела глубину переработки нефти до 80%.

В Беларуси преобладает хороший подход: семь раз отмерь. Но пора бы уже и отрезать, суперосторожные подходы затягивают время. Заметьте, сегодня в Беларуси многие чиновники хотят застраховаться, поэтому и придерживаются так называемого государственного подхода — ведь проще не реформировать собственность, тогда и забот будет меньше.

Однако на устойчивые поставки нефти из России в Беларусь можно рассчитывать лишь в том случае, если условия работы здесь будут не хуже, чем у соседей.

— **То есть "ЛУКОЙЛ" пока проект "перешагнул" через Беларусь?**

— Нет, мы здесь обосновались надолго. Работаем на рынке Беларуси уже 5 лет и стараемся развивать систему реализации нефтепродуктов. Если же говорить о нефтяной компании, то она, безусловно, активнее работает там, где более привлекательные условия. Например, в Прибалтике, куда нефть идет по мировой цене (Мажейский НПЗ на 75% загружается лужковской нефтью), где стабильное законодательство, защищен капитал, реформируется собственность, или в прикарпатские проекты, где понятно, сколько требуется вложить и какова будет отдача.

"ЛУКОЙЛ" в этом году поставил в Беларусь порядка 1,2 млн. тонн нефти, в будущем году планируем поставить 1,8 млн. тонн. Однако можно было бы работать с большей выгодой для обеих сторон, в том числе заниматься реконструкцией "Нафтана". На том же Мозырском НПЗ благодаря сотрудничеству со "Славнефтью" реконструкция идет, хотя и усеченном виде.

— **Возможны ли варианты объединения усилий "ЛУКОЙЛ" и "Славнефти" на белорусском рынке?**

— Если сравнивать обе компании, то очевидно, что степень выживаемости "ЛУКОЙЛ" намного выше. На-

верное, наступит момент, когда интересы средних и мелких компаний окажутся под крылом более крупных. Возможности "ЛУКОЙЛ" будут расширяться, в том числе и на региональном уровне, учитывая, что недавно образовался крупнейший энергетический союз "Шелл" — "ЛУКОЙЛ" — "Тазпром" ("Шелл" — первая компания в мире по добыче нефти, "ЛУКОЙЛ" — четвертая).

Подчиняясь чувству национального патриотизма, хотелось бы, чтобы "ЛУКОЙЛ" не упустил продажу акций "Славнефти", которые выставятся на продажу в январе.

Ведь сегодня "ЛУКОЙЛ" добывает 60 млн. тонн, а перерабатывает на двух своих заводах 19,5 млн. тонн. Специалисты понимают, что выгоднее перерабатывать нефть на своих заводах, а затем реализовывать нефтепродукты. У "Славнефти" наоборот: добыча составляет порядка 12,5 млн. тонн, а переработка — около 30 млн. К тому же "ЛУКОЙЛ" — единственная в России нефтяная компания с жесткой вертикальной интегрированностью. У "Славнефти" же степень децентрализации очень высокая. Два года назад "ЛУКОЙЛ" перешел на единую акцию (около 120 тыс. работающих) с единым органом управления. За это время цена акции выросла во много раз. В то же время я вижу, как тяжело выходят на рынок акции "Славнефти". Думаю, что компании надо реорганизоваться и пойти по пути "ЛУКОЙЛ". Так что было бы разумно, если бы "Славнефть" в конечном счете оказалась под крылом нашей нефтяной компании.

— **По-вашему, белорусское государство не сможет реформировать нефтяную отрасль самостоятельно, опираясь на собственные ресурсы или с помощью иностранных кредитов?**

— Если бы такая возможность была, ее давно бы реализовали. Сейчас получить иностранные кредиты Беларусь достаточно проблематично, а под гарантии крупных российских компаний изыскать 500 млн. USD на реконструкцию НПЗ вполне реально.

Надо учесть, что с каждым годом проблема модернизации производства усугубляется. Кроме изыскания финансов (на приемлемых условиях), необходимо еще заставить инвестиции эффективно работать.

Тем не менее при всех сложностях "ЛУКОЙЛ" не потерял интереса к Беларуси. Кстати, в работе с российскими партнерами мы всегда стараемся подчеркнуть привлекательные стороны белорусского рынка: относительно слабую насыщенность, геополитическое положение страны, наличие развитой системы коммуникаций, политическую стабильность и т. д.

Поскольку мы не можем сделать существующие условия лучше, то должны работать в условиях, которые есть. Это аксиома: иначе будут работать другие. Мы считаем, что работать можно. Правда, развиваться очень тяжело. Видим, что наша основная клиентура — средний бизнес — развивается, кое-как выживают лишь крупные фирмы.

На наш взгляд, в целях подъема белорусской экономики властным структурам необходимо поменять подходы и к российским нефтяным компаниям, и к реформированию собственности. Изначально должна быть другая "записка": надо реформировать собственность, привлекать сюда на долгосрочной основе инвестора, ибо заморозить этот процесс — себе дороже.

Думаю, рано или поздно, но реформ не избежать. Во всяком случае, мне бы хотелось поработать в республике над выполнением новых, более сложных задач.

## Общий бизнес объединяет

19 декабря в Минске с частным визитом находился бывший заместитель секретаря Совета безопасности России Борис Березовский, который встретился за закрытыми дверями с Президентом Беларуси Александром Лукашенко.

Накануне визита глава нашего государства заявил в интервью журналистам, что Б. Березовский давно просил его о встрече, чтобы лично обсудить вопросы, связанные с нормализацией взаимоотношений Беларуси с ОРТ, причем предварительно уже обсудил этот вопрос с вице-премьером Василием Долговым. Они долго беседовали и достигли согласия: ОРТ, в принципе, не возражает, чтобы мы нормализовали отношения и чтобы тема Беларуси на ОРТ звучала, — заявил в четверг А. Лукашенко.

В официальной программе действительно присутствует такой пункт, но он был далеко не единственным. Так, в отчете БЕЛТА упоминается также рассмотрение "некоторых проблем, касающихся бизнеса" и приводятся слова главы государства, обращенные к его российскому гостю: "Вы можете помочь Беларуси в поставках определенных российских товаров, в частности энергоносителей, взамен на лучшие товары белорусских производителей, которые сегодня наша республика отправляет за рубеж".

О конкретных договоренностях, достигнутых на встрече за закрытыми дверями, ничего не сообщается. По слухам, Б. Березовский и А. Лукашенко обсуждали вопросы грядущей приватизации "Славнефти".

Павел БЫКОВСКИЙ.

## Справка "БР"

Борис Абрамович Березовский до 5 ноября 1997 г. занимал должность заместителя секретаря Совета безопасности РФ. В настоящее время является членом совета директоров АО "Лого-ВАЗ", Автомобильного всероссийского альянса (АВВА), Общественного российского телевидения (ОРТ), Сибирской нефтяной компании, а также членом реформ-клуба "Взаимодействие".

## ПРОЕКТЫ

## Решили уступить

Правительство Литвы намерено продать контрольный пакет акций Мажейского нефтеперерабатывающего завода, единственного предприятия такого рода на территории стран Балтии.

Как сообщила газета The Wall Street Journal, от 51% до 55% акций компании Mazeikiai Nafta, скорее всего, будут проданы в апреле 1998 г., при этом государство сохранит за собой 34%. По литовскому законодательству, один инвестор не может владеть пакетом более чем в 33% акций нефтеперерабатывающего завода.

## Справка "БР"

По расчетам доктора экономических наук Андрея Конопляника (бывшего замминистра Минтопэнерго, а ныне исполнительного директора Российского банка реконструкции и развития), спрос на нефть в ближайшие полтора десятка лет больше всего будет расти в Китае (на 170-180 млн. тонн) и Юго-Восточной Азии (на 300-310 млн. тонн). В Западной Европе прирост будет носить как бы побочный характер (70-80 млн. тонн).

По расчетам профессора Гарвардского университета, бывшего заместителя государственного секретаря США Ричарда Купера, сейчас ежедневное мировое потребление нефти составляет 75 млрд. баррелей. Через пятнадцать лет, по его прикидкам, оно увеличится еще на 25 миллионов в день. Это немало: столько нефти дают сейчас все государства ОПЕК. Из общей прибавки на долю Китая выпадет 4 млн. баррелей (то есть 150-200 млн. тонн в год), из которых на экспорт пойдет 2-3 млн.

Материалы разворота подготовила Татьяна МАНЕНКО.



# Головокружение от успехов не наступило

ВЗГЛЯД ИЗ МИНИСТЕРСТВА

МАЛЕНЬКИЕ ХИТРОСТИ

Одним из наиболее заметных экономических итогов года стал рост объемов промышленного производства, который за 11 месяцев по отношению к аналогичному периоду прошлого года составил 16,8%.

Прокомментировать достижения этого года мы попросили начальника планово-финансового управления Минпрома Георгия Туфатулина, который прежде всего подвел итог работы предприятий, входящих в систему Минпрома.

## Итоги

Объем производства продукции в сопоставимых ценах за 11 месяцев возрос по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 9 трлн. BYB, или на 23,9%. В два с половиной раза против прошлого года снизилось число предприятий, допустивших спад производства. Соотношение между отгруженной и произведенной продукцией составило 98,9% (97% в прошлом году).

По итогам 9 месяцев т. г. затраты на 1 рубль реализованной продукции сократились на 6,8%. Рентабельность реализованной продукции составила 14,6% и возросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в 2 раза.

За отчетный период получено балансовой прибыли на сумму 7,7 трлн. BYB, или 13% от объема выручки за реализацию продукции, работ, услуг. За аналогичный период прошлого года этот показатель составлял лишь 7,8%.

Можно говорить и о том, что повысилась эффективность работы предприятий. Значительно возрос удельный вес прибыли, полученной от основной деятельности (реализации продукции) в объеме балансовой прибыли. Если за 9 месяцев 1996 г. он составлял 82,1%, то за 9 месяцев 1997 г. — 92,3%.

Соответственно, субъекты хозяйствования стали полнее вносить обязательные платежи. Так, если за 9 месяцев прошлого года выполнение платежей в бюджет составляло 62,6%, то за 9 месяцев т. г. — 72,9% (рост — 16,4%), платежей во внебюджетные фонды — соответственно 65% и 78% (рост — 20%).

Сальдо внешнеторгового баланса за 10 месяцев положительное и составляет 265,3 млн. USD.

Экспорт товаров в страны дальнего зарубежья и страны СНГ за 11 месяцев т. г. составил 1269 млн. USD, или 49,5% от объема производства в действующих ценах, в том числе в страны дальнего зарубежья — 254 млн. USD (10%), в страны СНГ — 1014,2 млн. USD (39,5%).

При этом около половины всего экспорта товаров в дальнее зарубежье приходится на Белорусский металлургический завод и чуть меньше четвертой части — на МТЗ. Из общего объема продукции, поставляемой в страны СНГ, более половины приходится на четыре завода (МАЗ, БелАЗ, АО "Атлант" и Белорусский металлургический завод).

Улучшилась платежеспособность предприятий Минпрома, о чем свидетельствует коэффициент текущей ликвидности, который на 11.01.1997 г. равен 1,8, против 1,6 за аналогичный период прошлого года (норма — 1,7). Однако коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами остался на уровне прошлого года и равен 0,4.

Наметилась тенденция к снижению темпов роста как дебиторской, так и кредиторской задолженностей. Если за 9 месяцев 1996 г. дебитор-

ская задолженность возросла на 87,4%, а кредиторская — на 73,9%, то за 9 месяцев 1997 г. — соответственно на 59% и 54,4%. Значительно снизилось число убыточных предприятий: с 59 в конце 1996 г. до 49 на 1 октября т. г.

Сдерживание инфляции позволило в течение трех последних месяцев добиться того, что ежемесячное увеличение цен в целом по министерству составило лишь 1%.

Наметилась тенденция ускорения оборачиваемости средств, в связи с чем остатки готовой продукции на складах по отношению к произведенной продукции снизились. На 1 января 1997 г. они составляли 1,4 среднемесячного объема производства, на 1 декабря 1997 г. — 1,2.

## Обратная сторона

Отвечая на вопрос, что явилось основной причиной роста, Георгий Туфатулин сказал, что, к сожалению, рост этот вынужденный, вызванный необходимостью хоть как-то удержаться на плаву. Предприятия должны поддерживать численность работников, выплачивать им зарплату, платить за энергоресурсы, обеспечивать доходную часть бюджета.

Поэтому объемные показатели — это лишь надводная часть айсберга. Под водой еще много проблем, решать которые и придется в наступающем и последующих годах.

Например, рентабельность. Она, безусловно, возросла по сравнению с предыдущими годами, однако пока еще остается ниже темпов инфляции, а значит, фактически предприятия остаются нерентабельными. Одна из задач, которые стоят перед промышленными предприятиями в ближайшее время, — выйти хотя бы на один уровень с инфляцией.

Значительно сократилось количество убыточных предприятий, однако часто балансовая прибыль является за счет распродажи имущества, и убыток можно спрятать за прибылью от общехозяйственной деятельности. По сути, в таком случае проедается то, что было нажито за прошлые годы, а реальная работа по выходу предприятий на уровень положительной рентабельности не ведется. Сегодня делается ставка на другой показатель — прибыль от реализации продукции. И анализ на такой основе дает менее утешительные результаты: в рамках министерства количество предприятий, которые имеют убытки от реализации, составляет почти 90.

Уже сейчас ведется большая работа на микроуровне по выяснению причин убыточности субъектов хозяйствования, и в следующем году она будет продолжена. По выражению Георгия Туфатулина, намечено "копаться в своем огороде", разбираться с каждым конкретным предприятием. Планируется создать комиссию, которая на местах будет знакомиться с условиями хозяйствования. Необходимо, считает начальник планово-финансового управления, посмотреть номенклатуру продукции, как она продается, какие есть пути снижения издержек, насколько велики накладные расходы и т. д. Возможно, где-то необходимо поменять руководство либо укомплектовать штат специалистами. Здесь не

бывает общей меры, так как у каждого производителя свой груз прошлого.

Инфляция и "ножницы" между официальным и неофициальным валютными курсами "стригут" прибыль предприятий-экспортеров, да и не только экспортеров. В этом году обострились проблемы в телевизионной отрасли. Покупая практически 80% комплектующих в дальнем зарубежье, то есть за валюту, основную прибыль от реализации они получают на внутреннем рынке, то есть в белорусских рублях. Соответственно, для дальнейшего наращивания объемов производства, закупки новых комплектующих валюту приходится покупать на межбанковском рынке по курсу, который значительно выше курса НБ.

Минпром старается помочь производителям сохранить полученную прибыль, "проталкивает" необходимые указы и постановления, потому что курсовые проблемы носят внешний характер: предприятия не ожидали, что курс начнет расти такими темпами, при планировании своей деятельности все ориентировалось на прогнозные макроэкономические показатели.

## В следующем году — работа и на микро-, и на макроуровне

Однако предоставление льгот отдельным производителям — это не тот путь, который поможет промышленности встать на ноги, так как должны создаваться равные и благоприятные условия для хозяйствования всех предприятий. Поэтому поставлена задача разработать концепцию промышленной политики до 2005 года и далее — до 2015 года. В Минэкономики проводятся два совещания по этому вопросу. Работа должна быть завершена к концу первого квартала 1998 года.

Концепция предусматривает разработку комплекса общих мер, после чего, вероятно, будет создаваться более детальная программа. Прежде всего необходимо сделать оценку — и количественную, и качественную — всей нашей промышленности, определить, какие отрасли наращивать и в каких объемах, изучить перспективы рынков сбыта.

По словам Георгия Туфатулина, сейчас все предприятия работают над составлением бизнес-планов, многие уже прошли защиту в Минпроме, однако планировать даже ближайшее будущее очень сложно, так как есть факторы, которые зависят не только от экономических, но и от политических решений.

Остро стоит вопрос с оплатой за энергоносители. РАО "Газпром" и "ЕЭС" потребляли постепенно перейти на оплату энергоносителей деньгами. В начале года — 30%, а остальное — бартер, к середине — 50 на 50, а к концу года — все 100% в денежной форме. Георгий Туфатулин надеется, что разум все-таки возобладает и условия будут пересмотрены.

Отдавая должное тем положительным сдвигам, которые наметились в 1997 году, Минпром смотрит на вещи реально: нынешние темпы роста — это следствие слишком глубокого падения в прошлом, и каждый новый процент будет требовать все больших усилий.

Ирина КРЫЛОВИЧ.

# Магия цифр

Даже при поверхностном анализе роста ВВП и промышленного производства можно заметить несколько особенностей и закономерностей, которые объясняют эффект "больших чисел" нашей экономики.

## Два — это на 100% больше одного

Одной из причин интенсивного роста показателей является низкий уровень отсчета. Начиная с 1990 года падение производства было настолько сильным, что теперь даже небольшие в абсолютном выражении изменения фиксируются впечатляющими цифрами относительного роста.

Для иллюстрации — небольшой пример из жизни. Как-то при проведении очередного месячника безопасности уличного движения представители ГАИ озвучивали прямо на улице статистику дорожно-транспортных нарушений на одном из перекрестков города. Сообщалось: в текущем году на этом месте пострадало два человека, что на 100% превосходит аналогичный показатель предыдущего года.

Очевиден расчет на воздействие больших цифр. Сегодня тот же прием применяется в статистике, точнее, в интерпретации ее данных.

## Какой ответ, такое и решение

Когда в конце 1996 года принимались "Основные направления...", в которых содержались ориентиры роста, многим эти цифры казались невыполнимыми. Тем не менее показатели были утверждены. А когда реальные результаты стали все сильнее отставать от теоретических, с высокими трибунами грозило зазвучало, что это ненормально. И многим стало ясно: главное — подогнать действительное под желаемое.

Не то чтобы данные завышались (хотя не исключено, что на местах это иногда делают), но существующая методика учета позволяет в тех или иных рамках, скажем, повысить балансовую прибыль.

Вовремя принятые властями решения тоже иногда помогают улучшить общую картину итогов деятельности предприятий. Например, задолженность прошлых лет по платежам в бюджет или необходимость уплаты налогов за расконсервированные, но незадействованные мощности могли во много раз перекрыть небольшую текущую прибыль. Но вышедшие в ноябре указы дали отсрочку по платежам в бюджет и продлили сроки консервации. Это, конечно, мало что изменило в реальной жизни предприятий (задолженность и так не погашалась, лишние площади все равно вряд ли бы начали служить производству), но зато, можно не сомневаться, хорошо скажется на показателях за декабрь.

Некоторые предприятия продолжают наращивать объемы, не задумываясь над проблемой сбыта. Чтобы это не слишком сказывалось на показателях складских запасов, торговлю вынуждают брать товары белорусских производителей. В итоге на 1 декабря текущего года запасы по отношению к объему продукции составили 5,4%, хотя в июле этот показатель был в два раза больше — 10,1%.

Минуя склад, продаются лишь те товары, которые имеют хороший сбыт в России. Причем, нацупав эту жилу, предприятия часто вообще прекращают производить продукцию для внутреннего потребителя, чем значительно улучшают показатели экспорта, но это грозит катастрофой в случае изменения конъюнктуры.

Введенная жесткая система ценооб-

разования отчасти позволила обуздать инфляцию, хотя не устранила и не могла устранить ее причины.

Являются ли эти меры сутью белорусского варианта экономических реформ? На этот вопрос ответить более чем сложно, поскольку у нас вообще отсутствует какая-либо концепция реформ, а целью единственного программного документа ("Основные направления...") является достижение определенных показателей. Соответственно, решение задачи просто подгоняется под требуемый ответ.

## Не дашь прибыль — положишь заявление на стол

И все же вся эта занимательная математика не может исчерпывающе объяснить положительные сдвиги на отдельных предприятиях. Еще одна важная причина реального роста — обыкновенный страх низовых руководителей за свое будущее.

Проверки, комиссии, вызовы "на ковер" становятся неотъемлемой частью функционирования отечественных предприятий. Знакомая фраза "не дашь план — положишь партбилет" сегодня приобретает вид: "не покажешь прибыль по концу года — найдем нового директора". Можно представить себе перспективы уволенного руководителя предприятия, особенно в небольшом городе, при практически полном отсутствии возможностей занять частным предпринимательством. И при этом ему еще надо молиться, чтобы, отпустив на вольные хлеба, не начали поиск злоупотреблений в особо крупных размерах.

С другой стороны, нельзя не признать, что, в отличие от социалистического прошлого, сегодня невозможно выполнять спускаемые сверху нормы, не учитывая факт существования таких понятий, как налоги, банковский кредит, конъюнктура рынка и т. п. И многие руководители, исчерпав все методы подгонки отчетности либо опасаясь проверок госконтроля, интуитивно делают рыночные шаги: изменяют номенклатуру изделий, осваивают платежные схемы с использованием различных финансовых инструментов, проводят маркетинговые исследования, да и просто поворачиваются быстрее.

Возможно, кому-то из них удастся в сегодняшних условиях самостоятельно подняться, тогда страх может пройти и появится желание стать собственником родного предприятия и передать плоды своего труда по наследству. Но если это и произойдет, то совершенно очевидно — не в наступающем году.

А пока нас ожидает продолжение эксперимента по замене макроэкономических "наворотов" (сбалансирование ставок финансового рынка, привнесение их в соответствие с темпами инфляции и т. д. и т. п.) нехитрыми и понятными народу методами. Если задачей эксперимента является достижение благополучия в статистической отчетности, то успех, как видим, может быть достигнут. Жаль только, что при этом страна все дальше уходит от поворота к благополучию граждан.

Вячеслав ПИВОВАРОВ.

## ИХ ПРОБЛЕМЫ

# Коронованное это прошлого

(Окончание  
Начало на 23-й странице).

Об этом косвенно свидетельствует и тот факт, что противников того, чтобы принц Чарльз стал следующим правителем Соединенного Королевства, значительно больше, нежели противников института монархии как такового. Об этом, в частности, свидетельствуют последние опросы общественного мнения, проведенные службой Subpages мировой сети Интернет. По результатам таких опросов, ненавистников у Чарльза хватает — их более 50% от общего числа участвовавших в опросе.

Однако в этой связи не стоит забывать о том, что подобные рейтинги неспособны абсолютно адекватно передать настроения в обществе — ведь Интернетом пользуется ограниченная группа людей, мнение которой нельзя выдавать за мнение нации. Тем не менее факт остается фактом — очень многие британцы не хотели бы видеть Чарльза своим королем.

Как ни странно, результаты куда более надежных опросов общественного мнения, проведенных компанией Би-би-си, не только подтверждают тенденцию, но и создают еще более пессимистическую картину.

Так, по их предварительным результатам, лишь 8% англичан на данный момент уверены, что монархия в ее нынешнем виде имеет право вступать в XXI век — и это даже несмотря на недавние пышные празднования золотой свадьбы Ее Величества королевы.

Подобное постепенно становится тенденцией в развитии британского общества. Так, еще летом уходящего года одна из наиболее влиятельных газет Англии The Guardian забила тревогу, поскольку, в соответствии с ее исследованиями, рейтинг популярности королевской семьи впервые за все вре-

мя проведения подобных опросов упал ниже 50%. Три года назад этот показатель колебался где-то на уровне 70%.

Однако и журналисты The Guardian отметили, что сильнейший удар популярности королевской семьи нанесли развод принцессы Ди с принцем Чарльзом и ее последующие отношения с Доди Файадом. Следует заметить, что многие серьезные аналитики оспаривали подобное мнение до самого момента смерти Дианы, когда окончательно стало ясно, каким огромным авторитетом она пользовалась у простых людей и какую лю-

бов снискала.

И тут не обошлось без политики. В частности, недовольство королевской семьей умело использовали лейбористы, пришедшие к власти весной 1997 года. Одним из основных предвыборных тезисов нынешней правящей партии было сокращение бюджетных расходов на содержание королевской семьи, а последним достижением в этом направлении стало решение о полном доступе парламентариев к информации о королевском "семейном бюджете".

Однако как бы то ни было, на данный момент большинство англичан все еще увере-

ны — какой бы ни была монархия, Великобритания она пока необходима. Ведь именно она немало способствует укреплению имиджа страны в мире, и именно ее традиции делают британцев такими непохожими на других. Даже закоренелые противники дворцовых жителей нет-нет да и признают, что монархия придает британской государственности тот блеск и шарм, которого так не хватает иным республикам.

Вадим ЛОСЕВ.



# Скованные одной цепью

БЕЛАРУСЬ — РОССИЯ

Данные статистики подтверждают усиление экономической привязки РБ к РФ. И этот процесс таит в себе определенные стратегические опасности

**Россия была и по-прежнему остается волеизъявлением партнеров для многих белорусских производителей. Неконкурентоспособную на западных рынках продукцию наших заводов еще удается сбыть, чаще по бартеру, славянским братьям, нередко используя для этого политические рычаги давления. Здесь, в частности, кроется одна из причин фиксируемого официальной статистикой роста промышленного производства в нашей стране. Однако в будущем ситуация может измениться в неблагоприятную сторону.**

В общем объеме внешней торговли РБ за 10 месяцев 1997 г. удельный вес РФ вырос по сравнению с соответствующим периодом 1996 г. на 4,4 процентных пункта (до 57,3%), доля государств СНГ сократилась на 2,3 пункта (до 11,4%), стран остального мира — на 2,3 (до 31,3%). Что касается экспорта, то сейчас на российский рынок приходится 62% (+7,8 процентных пункта) всех зарубежных поставок Беларуси. Причем тенденция роста удельного веса поставок в РФ особенно явно начала проявляться со второй половины уходящего года.

По 10 видам важнейшей промышленной продукции экспорт из РБ в РФ с начала года увеличился почти на 55% (см. табл.). Для сравнения: совокупный экспорт Беларуси за этот период вырос "всего" на 29,46%, а поставки в страны дальнего зарубежья даже сократились на 1,6%.

Причем для ряда белорусских предприятий российский рынок ныне является основным и чуть ли не единственным. Из выпущенных в республике за 10 месяцев 1,9 млн. шин практически все поставлены в Россию. Туда же отправлены 9,210 грузовых автомобилей из 10,500 выпущенных, 532,2 тыс. холодильников и морозильников — из 666 тыс., 3,039 металлообрабатывающих станков — из 3,958.

В чем же причина столь впечатляющих успехов отечественных производителей на рынке великого соседа? По мнению некоторых аналитиков, в государственном протекционизме, выражающемся в налоговых освобождениях и кредитной поддержке ведущих экспортеров за счет обложения своеобразным инфляционным сбором всего населения республики. Другие считают главным относительно меньших затрат производителей на рабочую силу Третьи — комплексное воздействие обоих факторов.

В условиях отсутствия "живых" денег как у продавцов, так и у потребителей следовало бы принять во внимание и стимулирующее влияние наиболее распространенной во взаимном товарообороте формы расчетов: белорусские поставки в Россию до сих пор на 70-80% носят бартерный характер. Тем не менее будем считать, что победителей не судят, и неважно, каким путем достигнут прирост экспорта.

Однако достижения белорусских предприятий в области экспорта имеют и специфическую цену. Как представляется, нынешние сложности интеграции РФ и РБ во многом объясняются не столько проясками врагов славянского единства в вышних эшелонах власти России, сколько тем, что предприятия РБ и РФ, выпускающие одноименную продук-

цию, становятся конкурентами. Хрестоматийными примерами является соперничество МАЗа и КаМАЗа на рынке тяжелых грузовиков, Минского и Липецкого тракторных заводов в нише колесных тракторов мощностью 50-80 л. с., "Бобруйских" и российских шинных комбинатов.

Причем во многих случаях ситуация складывается не в пользу российских заводов. Более того, по мере продвижения белорусских производителей в новые сектора рынка растет и количество обогнанных среди российских предприятий. Например, тот же МАЗ стал конкурентом еще и российских производителей городских автобусов средней и большой вместимости. Можно даже утверждать, что нынешний рост экспорта Беларуси в Россию во многом происходит за счет ослабления позиций тамошних производителей.

В связи с этим небезынтересно будет остановиться на некоторых итогах развития промышленности РФ (особенно машиностроительного комплекса) за несколько последних лет и тенденциях его развития в ближайшем будущем.

За 1992-1996 гг. спад в машиностроительном комплексе РФ составил 64% против 48,2% в целом по промышленности. При этом сокращение производства имело место практически по всей важнейшей номенклатуре машин и оборудования. В наибольшей степени кризис затронул сельскохозяйственное и тракторное машиностроение (-88%), станкостроение (-82%), электротехническую промышленность (-70%).

Неравномерный спад в разрезе номенклатуры выпускаемой продукции привел к существенной деформации

машиностроительного производства: удельный вес инвестиционных отраслей машиностроения в общих объемах производства машиностроительного комплекса сократился с 16,8% в 1991 г. до 13,2% в 1996 г., наукоемких отраслей — с 21,3% до 17,3%, отраслей сельскохозяйственного и тракторного машиностроения — с 14,5% до 6,6%. В то же время удельный вес автомобильной промышленности, где спад составил 45%, возрос с 47,4% до 65,1%.

За рассматриваемый период произошло сокращение совокупного спроса на сложную бытовую технику. Реальные располагаемые денежные доходы населения сократились в 1992-1996 гг. на 41%, розничный товарооборот — на 12%. При этом в структуре расходов семейных хозяйств в указанные годы прослеживалась тенденция увеличения доли покупок продовольственных товаров за счет других товарных групп. Результатом явился глубокий спад производства сложной бытовой техники (по некоторым позициям — на порядок).

В 1997 г., как считают близкие к правительству РФ экономисты, проявились позитивные тенденции, свидетельствующие о постепенном преодолении кризиса в российской экономике. По их мнению, рост объемов промышленной продукции в 1997 г. относительно 1996 г. составит 1-1,5% (с учетом теневых секторов). Так как рост промышленного производства происходит на фоне некоторого снижения экспорта, то это считается признаком расширения внутреннего спроса.

Объем выпуска машиностроительной продукции в России в 1997 г. оценивается выше уровня прошлого года примерно на 2,5% (главным образом за счет увеличения выпуска легковых автомобилей и малотоннажных грузовиков и некоторого роста экспортных поставок). Но в целом по отраслям машиностроения, за исключением автомобильной промышленности и приборостроения, в 1997 г. продолжался спад, особенно существенный в станкостроении, тракторном и сельскохозяйственном машиностроении, металлургическом машиностроении, электротехнической промышленности.

Согласно оценке, в 1997 г. относительно 1996 г. произойдет снижение производства металлорежущих станков примерно на 26%, тракторов — на 14%, большегрузных автомобилей — на 25-27%, электродвигателей переменного тока с высокой осью вращения 63-355 мм — на 9%. Сократится производство автобусов большой и особо большой вместимости.

Из-за низкой конкурентоспособности значительным будет сокращение выпуска ряда видов сложной бытовой техники. Выпуск телевизоров снизится на 21%, электропылесосов — на 15%, стиральных машин — на 5%. А между тем уже сейчас потребительский спрос в России на телевизоры более чем на 90% удовлетворяется за счет импортных моделей, в том числе на цветные телевизоры — почти полностью.

Если верить прогнозу Минэкономики РФ, в 1998 г. ситуация на российском рынке не претерпит серьезных изменений. Даже по первому (благоприятному) варианту развития событий темп роста выпуска промышленной продукции в 1998 г. ожидается в размере не более 2-3% к уровню оценки 1997 г., объем инвестиций в основной капитал останется на нынешнем уровне. По второму (неблагоприятному) варианту — увеличения промышленного производства и инвестиций в основной капитал вообще не предвидится.

Более оптимистичны правительственные аналитики относительно будущего положения дел в машиностроительном комплексе РФ. По первому варианту, в 1998 г. с учетом вероятного оживления спроса на внутреннем рынке и некоторого роста экспортных поставок прогнозируется прирост объемов выпуска машиностроительной продукции на уровне порядка 3,3%, по второму — 1,3%.

Вместе с тем вполне реально, что на практике события в промышленности России будут развиваться по варианту хуже худшего — из-за дестабилизации мировых фондовых рынков и вынужденного повышения процентной ставки за кредит на российском финансовом рынке. Не исключено, что проявившаяся к середине текущего года тенденция к пере-

ориентации финансовых потоков в реальный сектор может преждевременно заглохнуть.

Однако из всего вышеизложенного отнюдь не следует, что в наступающем году белорусских экспортеров ждет безмятежное существование на российском рынке. В первую очередь не следует забывать о трудностях внешнего порядка, вызванных стремлением правительства РФ защитить свои наиболее бедствующие предприятия от конкурентов мерами тарифного и нетарифного регулирования.

Как показывает анализ обстановки, под эти ограничения могут подпасть белорусские производители телевизоров ("Горизонт", "Витязь") и другой сложной бытовой техники, тяжелых грузовиков (в первую очередь МАЗов), электротехнической и ряда других видов продукции приборостроения, машиностроения и металлообработки, которые вытесняют соответствующие изделия российского производства.

Учитывая хронические трудности Российской Федерации с наполнением доходной части бюджета, вполне реально введение правительством РФ ограничений на поставки по бартеру, так как при этом реальных денег в доход государства не поступает.

К внешним угрозам более отдаленной перспективы можно также отнести рост конкуренции на российском рынке со стороны ведущих мировых фирм, создающих "отверточные" производства в государствах СНГ с наиболее благоприятным инвестиционным климатом.

А поскольку других равноценных внешних рынков у отечественных предприятий просто нет, любые возможные затруднения с поставками в Россию ставят под угрозу перспективы стабилизации нашей экономики.

В число главных внутренних факторов, могущих осложнить жизнь белорусских экспортеров, следует отнести перманентный рост издержек производства и, следовательно, цен на продукцию, значительно превышающий нашу, ставшую легендарной, инфляцию. Источником этих бед станут как подорожание сырья, комплектующих и энергоносителей, так и растущая неэффективность технологических процессов и оборудования (что не замедлит сказаться и на качестве изделий).

При том что рост реальных доходов нашего населения существенно отстает от темпов инфляции, с большой долей вероятности можно предсказать в будущем году неоднократные корректировки зарплат в промышленности. Понятно, что и этот фактор (пусть и не столь весомо, как предыдущий) отрицательно скажется на ценовой привлекательности белорусских товаров.

Между тем, как это ни тривиально, средства от всех недугов, мешающих превращению экономики нашей страны в экспортно-ориентированную, весьма просты и давно известны технологии и инвестиции, инвестиции и технологии. Вопрос, откуда их взять?

Александр АЛЕСИН.

## ИХ ПРОБЛЕМЫ

# Расцвели под сенью закона



Сегодня в Германии около 60.000 журналистов, а на 1.000 жителей приходится 328 экземпляров газет, 1.200 различных журналов. Такого расцвета немецкие СМИ достигли во многом благодаря Закону о печати, способствующему развитию журналистики и доброжелательному контролю общества за всеми сферами жизни государства, в чем полпредом общества и выступают журналисты.

Право немецких читателей на достоверную и полную информацию, а немецких журналистов — на работу без искусственных ограничений закреплено в статье 5 немецкой Конституции, в которой говорится: "Каждый человек имеет право на выражение и распространение собственного мнения в устной, письменной и наглядной форме, а также на беспрепятственное получение информации из всех общедоступных

источников. Гарантируется свобода печати, а также радио- и телевизионных сообщений. Цензура отсутствует".

Однако Германия не сразу пришла к такому либеральному законодательству.

В англо-американской оккупационной зоне были закрыты все газеты, которые во времена фашизма осуществляли пропаганду национал-социалистической идеологии. На издание газет, как и у нас сегодня, оккупа-

ционной администрацией выдавались лицензии, которые администрация могла отобрать, если приходила к выводу, что газета осуществляет пропаганду идей фашизма.

Теперь же регистрация газет просто не требуется — достаточно юридической регистрации предприятия. Конституция Германии гарантирует также доступ к любым источникам иностранной информации, и потому монополии на информацию в стране просто не может быть.

По мнению руководителей некоторых немецких газет, угроза свободному распространению информации исходит сегодня от крупных издательских концернов, которые монополизировали большую часть рынка СМИ. Так, известный нам по одноименному журна-

лу концерн "Бурда" имеет оборот 1,35 млрд. DEM и включает в свою структуру ряд журналов и газет.

Сегодня газеты Германии приносят не такой большой доход, как в семидесятые годы, хотя по немецкому Закону о печати соотношение текста и рекламы допустимо в них как 40:60. В этом случае две трети доходов газета может зарабатывать за счет рекламы, и только треть — за счет подписки. Контроль за деятельностью рекламодателя, проверки на личность у него лицензии на определененный вид деятельности не требуется, за достоверность рекламы ответственность несет рекламодатель. Но даже такие (с нашей точки зрения, очень приемлемые) условия существования не могут обеспечить сегодня достаточную прибыль

— на первое место вышли доходы от типографий, которыми владеет каждая крупная немецкая газета.

Типография обеспечивает не только финансовую устойчивость газеты, но и является гарантией ее независимости от поглощения более крупными структурами. Немецкие журналисты, работающие в газетах, не входящих в крупные концерны, считают, что они более независимы. Гарантией независимости, с точки зрения журналистов и читателей, является и то, что в газете нет чужого капитала. Если немецкий издатель будет решать вопрос о привлечении средств в издание, то он скорее возьмет кредит, чем "соплется" с более крупным издательством.

В беседе с одним из руководителей издательства регио-

нальной газеты General Anzeiger Хансом-Дитером Вебером (тираж в Бонне — 320 тысяч экземпляров, в газете работает 450 человек) выяснилось, что осторожная финансовая политика, когда газета не бросается в объятия первого появившегося на горизонте инвестора, приносит свои плоды — GA существует с 1725 года и все это время находится в собственности одной семьи.

Сейчас газетой владеет господин Герман Нойсер и его семья, и, как всегда, они проводят взвешенную финансовую политику — за все годы в газете не было чужого капитала, новейшее оборудование для круглосуточно работающей типографии приобретено за счет банковского кредита. (Окончание на 31-й странице).



## Шаг за шагом

ЭТАПЫ

## Запретить — запретили, разрешить не успели

Несмотря на затишье, на рынке ценных бумаг в 1997 г. происходили важные структурные изменения, которые должны принести свои плоды в 1998 г. Главные тенденции уходящего года были противоположными — с одной стороны, вытеснение частных структур и их замена государственными, а с другой — разработка более прогрессивного законодательства.

В первую очередь изменения касаются руководства РБ. Если в первые годы после введения института президентства власть в стране вообще, похоже, не представляла, что такое рынок ценных бумаг, то в прошедшем году ситуация кардинально изменилась — власть заметила эту сферу деятельности.

Но действия государства были весьма своеобразными, так как они совершались под влиянием двух противоположных стремлений. С одной стороны — окружающая РБ рыночная среда оказывает на правительство РБ постоянное давление, направленное на развитие цивилизованного рынка.

С другой стороны — государственные структуры пытаются использовать возникающие возможности в своих интересах и подчинить себе новые сферы деятельности. Частный капитал в Беларуси пока слишком слаб и влияния на развитие событий не оказывает.

## Государственное управление крепчает

Возрастание внимания правительства РБ выразилось прежде всего в образовании специальных занимающихся ценными бумагами подразделений в Комитете государственного контроля и Администрации Президента. В первой половине года их сотрудники учились, а затем ученики начали руководить учителями, и к концу года мы уже смогли познакомиться с первыми результатами их обучения.

Воспользовавшись появлением интереса к ценным бумагам, структуры, заинтересованные в развитии цивилизованного рынка ценных бумаг в РБ, к которым относятся в первую очередь Комитет по ценным бумагам при Министерстве финансов РБ, начали реализовывать свои проекты по развитию рынка. Некоторые из инициатив получили поддержку. Удалось утвердить на Совете по ценным бумагам вполне рыночную концепцию развития рынка ценных бумаг.

Однако ученики оказались самостоятельными и предложили свои варианты решения многих проблем фондового рынка РБ, далекие от рыночных преобразований и направленные на реализацию интересов различных группировок во властных структурах. Это касается решений о создании государственной фондовой биржи и центрального депозитария. Хотя эти решения и не очень страшны, потому что рынок может быть организован и с подобными структурами, их негативное влияние состоит больше в задержке развития рынка, так как все эти преобразования затянута еще в лучшем случае на полгода, в то время как работать можно было бы и с существующими биржей и депозитарием.

Гораздо более серьезный ущерб развитию рынка могут нанести ре-

шения о проведении обязательной переоценки акций перед проведением дополнительных эмиссий акций, введение с 1998 г. "золотой акции" и возможный мораторий на продажу акций приватизируемых предприятий, полученных в процессе льготной продажи и обмена на чеки "Имущество". Хотя и эти меры также плохо не столько сами по себе, сколько тем, что они создают у государственных чиновников иллюзию решения проблем, отодвигая необходимые реформы на неопределенное время.

## Профессиональная деятельность: остается только саморегулироваться

Сфера приложения усилий частных компаний становится все меньше, поэтому дела у них идут все хуже. Торговля акциями на фондовой бирже так и не началась, а внебиржевой рынок хотя и довольно активен, но все время находится под угрозой закрытия, каких-то санкций и прочих напастей.

Другие сегменты фондового рынка продолжают находиться в зачаточном состоянии. Консультационная деятельность не востребована ввиду отсутствия возможности инвестиций в ценные бумаги, работа инвестиционных фондов государству просто не нужна — у него есть собственный инвестиционный банк, трастовая деятельность до сих пор не разрешена. Даже деятельность депозитариев и реестродержателей не в состоянии исправить положение, так как Сберегательный банк представляет собой серьезного конкурента, бороться с которым совсем непросто.

Тем не менее частные компании утверждают свою репутацию самых активных и жизнеспособных. Об этом говорит образование Белорусской фондовой ассоциации. Интересна и инициатива по созданию Белорусской торговой системы, хотя шансов на то, что государство позволит нарушить свою еще не существующую монополию в этой сфере деятельности, немного.

В поисках сферы приложения своих усилий белорусские компании все чаще обращают свои взгляды на

фондовые рынки других стран. Однако пока реально работать там могут только коммерческие банки.

## Вексель: гонят в дверь, а он лезет в окно

Единственная область, где события, хотя и частично, развиваются в положительном направлении и профессиональные участники рынка еще могут зарабатывать деньги, — это вексельное обращение. Но и здесь не обошлось без неприятностей.

Товарный вексель постепенно стал весьма удобным инструментом проведения расчетов в условиях дефицита денежных средств, чему немало способствовала известная вексельная программа Мингорисполкома. С банковскими векселями дело обстоит хуже, но Национальный банк постепенно смягчает свою позицию, и в наступающем году положение может нормализоваться.

Однако положительные изменения еще только намечены, а вот меры, направленные на свертывание рынка, уже приняты — Министерство финансов вместе с Нацбанком РБ сумели остановить реализацию вексельной программы Мингорисполкома. В результате этих действий сложилась ситуация, типичная для Беларуси, — запретить уже запретили, а вот разрешить еще не успели.

Тем не менее на вексельном рынке ситуация выглядит самой благополучной — в апреле 1998 г. ожидается принятие закона о простом и переводном векселе, который должен ввести общемировые нормы вексельного обращения в РБ. Да и внешне давление, направленное на нормализацию вексельного рынка, на правительство РБ велико.

Впрочем, чрезмерный оптимизм даже в этом случае вряд ли уместен, так как следует ожидать, что государство все-таки попробует сохранить и эту сферу финансов не только под своим контролем, но и в своей "собственности", то есть попытается все испортить и здесь. Хотя Национальный банк в данном вопросе занимает вполне разумную позицию, в РБ есть и другие структуры, которые, возможно, захотят сказать свое слово.

## Корпоративные ценные бумаги: приватизация продолжалась

В целом на макроуровне тенденции в приватизации были теми же, что и на других сегментах рынка, — усиление позиций государства. (Окончание на 29-й странице).

Эмиссия акций приватизируемых предприятий, зарегистрированная Комитетом по ценным бумагам в 1997 г.



В каждом месяце уходящего года можно выделить заметные события, которые произошли на рынке ценных бумаг в РБ.

## Февраль

На должность председателя Совета по ценным бумагам при Совете министров назначен первый заместитель премьер-министра РБ Петр Прохоренко.

Национальный банк разрешил коммерческим банкам учет (покупку) векселей субъектов хозяйствования.

26 февраля Президент РБ подписал указ о первом минском муниципальном жилищном займе. Облигации приватизации к государственным ценным бумагам, то есть прибыль от операций с ними не облагается налогами.

## Март

На очередном заседании Совета по ценным бумагам при Совете министров РБ, состоявшемся 28 марта, одобрены предложения Комитета государственного контроля по развитию рынка ценных бумаг Беларуси. Предложено образовать Государственный комитет по ценным бумагам при Совете министров. Предполагается также создать единую фондовую биржу, объединив Минскую межбанковскую валютную биржу с Белорусской фондовой биржей.

Решено создать рабочую группу, которая занималась бы разработкой механизма привлечения валютных средств с помощью размещения специальных ценных бумаг. Разрабатывается проект декрета Президента РБ о государственных займах посредством выпуска государственных ценных бумаг, номинированных в иностранной валюте.

## Апрель

В отделения Сберегательного банка поступили акции ряда новых предприятий, которые до этого не обменивались на приватизационные чеки.

## Май

Постановлением Совета министров РБ изменен порядок межгосударственного обращения ценных бумаг в 1997 г. Формально разрешен ввоз в РБ ценных бумаг иностранных эмитентов в установленном порядке.

## Июнь

23 июня Министерство юстиции РБ зарегистрировало "Разъяснение о совершении сделок с ценными бумагами", в котором установлено обязательное совершение сделок по обращению акций и облигаций с участием профессиональных участников рынка ценных бумаг.

В Министерстве юстиции РБ 9 июня зарегистрировано новое общественное объединение — "Белорусская фондовая ассоциация", первая саморегулирующаяся организация профессиональных участников рынка ценных бумаг Беларуси.

## Июль

Впервые в истории рынка ценных бумаг Беларуси в начале июля его проблемы обсуждались на высшем уровне во время встречи председателя Комитета государственного контроля Николая Домашкевича с Президентом РБ Александром Лукашенко.

## Август

Вступило в силу новое положение о лицензировании профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг. Введена трастовая деятельность.

В середине августа приостановлено действие лицензии страховой компании "РИП-АЧФА", осуществляющей страхование векселей. Вексель-

ная программа Мингорисполкома продолжается по инерции.

## Сентябрь

В начале сентября в Российской Федерации и Беларуси начался аукцион по продаже акций российско-белорусской компании "Славнефть".

Национальный банк РБ утвердил положение о порядке инвестирования нерезидентами денежных средств в государственные ценные бумаги РБ и ценные бумаги Национального банка РБ.

Специальной телеграммой от 15 сентября он объявил о начале реализации собственных векселей, выпускаемых сроком на 3 месяца, с доходностью, равной ставке рефинансирования.

Совет министров РБ постановлением от 22 сентября "О привлечении внешних займов путем выпуска государственных ценных бумаг" принял решение о выпуске и размещении на внешних финансовых рынках государственных ценных бумаг в пределах лимита внешнего государственного долга, установленного законом о бюджете РБ на очередной год.

С 25 сентября в РБ была увеличена номинальная стоимость чеков "Имущество" с 35 до 100 тысяч рублей за чек.

## Октябрь

28 октября Совет по ценным бумагам одобрил Концепцию развития рынка ценных бумаг РБ. В ней подтверждена идея монобиржевой системы организации рынка, концентрации сделок на бирже, двухуровневой депозитарной системы и т. д.

Министр РБ зарегистрировал 15 октября "Порядок вывоза из РБ ценных бумаг белорусских эмитентов и ввоза в РБ ценных бумаг иностранных эмитентов". Как и ранее, на ввоз требуется разрешение специальной комиссии. Вывоз носит регистрационный характер.

На очередном заседании Комиссии по неплатежам при Совете министров РБ, состоявшемся 30 октября, принято решение о целесообразности рассмотрения вексельной программы Мингорисполкома на президиуме Совета министров РБ.

В Министерстве юстиции РБ 20 октября зарегистрированы новые "Правила регистрации и выпуска ценных бумаг на территории РБ", согласно которым до проведения новых эмиссий АО обязаны увеличить уставный фонд посредством переоценки имущества и соответствующего изменения номинальной стоимости акций или увеличения их количества.

## Ноябрь

25 ноября Палата представителей Национального собрания РБ в первом чтении приняла проект закона о простом и переводном векселе. В апреле 1998 г. он должен быть рассмотрен во втором чтении. Закон повторяет Единую форму закона о простом и переводном векселе.

Верхней палатой Национального собрания принят закон о льготном налогообложении первого минского муниципального жилищного займа.

Подписан указ Президента о "золотой акции" — с 1 января вводится особое право государства в управлении АО. Оно может использоваться в АО, где есть доля государственной собственности, независимо от ее величины.



## ИХ ПРОБЛЕМЫ

## Символы независимости и равноправия

В 1997 г. идея и практика феминизма продолжали свое неукротимое шествие по планете. Особо заметны были две страны, которые до этого отнюдь не числились в авангарде женского движения за равноправие, — Турция и Канада.

В Турции, где женщины и в наши дни придерживаются строгих моральных принципов, диктуемых исламом, слабый пол начал вводить в свой обиход ранее чисто мужские привычки. А канадские феминистки в большинстве крупных городов страны провели небезуспешные сражения за окончательную легитимизацию своего права обходиться в жаркие дни без верхней части одежды не только на пляжах.

О масштабе интереса к "женскому вопросу" можно судить хотя бы по тому, что на страницах газет и в электронных СМИ он оттеснил на второй план даже такие традиционные для этих стран проблемы, как сепаратизм курдов или франкоязычных квебекцев.

## Турчанки начали с сигар

Женщина с сигарой — последний крик моды 1997 г. в Турции. До недавнего времени,

когда во главе правительства еще стоял лидер клерикальной партии благочестия Неджметтин Эрбакан, имидж турчанки больше ассоциировался с чадрой. Однако после падения кабинета Эрбакана все резко изменилось. Прекрасный пол раскрепостился и занялся эмансипацией. Одним из внешних признаков этого движения стала сигара в зубах. Топ-модель бывшей президента Турции Тургуту Озала, госпожа Семра. В высшем свете ее видят не иначе как с дымящейся гаванской сигарой.

Ее даже стали называть в своем кругу "мадам Черчилль". Семра Озал не прочь, как и знаменитый британец, попи-

вать на приемах и вечеринках виски со льдом. Манеру Семры быстро подхватили местные поп-звезды, в частности "турецкий соловей" Сезен Аксу. Благодаря дымящимся сигарам эта певица быстро завоевала новых поклонников, которые также поддались этому пристрастию.

Конечно же, новую волну подхватили коммерсанты, открывшие сеть магазинов и ресторанов для сигаромаман. После угощения леди, стремящихся утвердить свою независимость в обществе, хозяева увеселительных заведений предлагают сигару со всеми необходимыми аксессуарами.

Мода на изысканное куре-

ние среди турчанок стала столь широко распространена, что все ведущие торговые дома и фирмы по продаже табачных изделий объявили 1997 г. "годом женщины с сигарой".

Факт более свободного поведения турчанок свидетельствует о том, что средневековые пути шариата уже не способны удерживать их в положении рабынь сильного пола. Пока же в качестве символа независимости и равноправия многие женщины Турции выбрали сигары.

## Равенство по-канадски

Второе по территории государство мира в 1997 г., временно отстав от обсуждения набо-

лейшей проблем государственной целостности, занималось вопросами полового равноправия вообще и легитимизации проявлений женского экзгибиционизма — в частности.

Имя канадской студентки из провинции Онтарио Грэн Джакобс навсегда останется в анналах движения борьбы за женское равноправие. Именно она не побоялась в жаркий июльский день 1991 г. выйти на улицу своего города с обнаженной грудью. Прогулка закончилась арестом, затем был суд, потом апелляционный суд и т. д. Движение в защиту пострадавшей между тем росло. Всякий раз, отмечая годовщину мужественного поступка



## РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

## Запретить — запретили...

(Окончание. Начало на 28-й странице). Но на микроуровне они были прямо противоположными: акции продавались, и государственная собственность медленно, но верно переходила в частные руки. Даже на аукционах и кон курсах, где государство заламывает Бог весть какие цены, были случаи продажи пакетов акций.

Процесс перехода государственной собственности в частные руки вызывает серьезную тревогу у части государственных структур, которые пытались принять меры, направленные против приватизации. И, надо признать, сделать это им удалось. Но по инерции образование акционерных обществ в 1997 г. происходило довольно активно.

К середине года объемы регистрации акций в Комитете по ценным бумагам Минфина РБ увеличились до триллиона рублей, а число регистрируемых АО — до 50. Затем последовал спад числа регистрируемых АО. Однако в конце года резко вырос регистрируемый объем эмиссии, связанный с переоценкой номинальной стоимости акций.

Самый крупный рост был зарегистрирован на Мозырском нефтеперерабатывающем заводе, который посредством переоценки увеличил уставный фонд до 2 трлн. рублей и стал крупнейшим АО Беларуси по размеру зарегистрированного уставного фонда. Кроме указанных предприятий, в 1997 г. переоценку акций провели "Амкор" и "Планета". Похоже, что переоценка теперь надолго станет основным видом увеличения номинальной величины акционерного капитала в РБ.

## Перспектива: плоды будут горькими

Своеобразие модели экономического развития Беларуси становится ясным с каждым месяцем. Фактически создается один государственный концерн, который сотрудничает с частным иностранным капиталом. Форма хозяйственной организации азиатских "драконов" с крупными финансово-промышленными объединениями доведена до крайности: объединение всего одно, и то государственное. Внутри этой структуры говорить о рынке не приходится, но в ее взаимоотношениях с иностранным капиталом действуют нормальные рыночные законы.

В этих условиях у белорусских профессиональных участников рынка и частных структур есть только две возможности выжить. Первая — стать в той или иной степени частью государственного "концерна" или близких к правительственным кругам частных структур, что почти одно и то же. Вторая — стать иностранной компанией на своей родине, что выглядит гораздо более предпочтительно и перспективно.

В происходящих событиях на рынке капиталов проявляется трагическое неведение для Беларуси вообще — национальный капитал не попадает в руки белорусов. Как когда-то было уничтожено национальное дворянство, сейчас происходит уничтожение пока что потенциальной национальной буржуазии.

Пройдет время, концерн "Беларусь" преобразуется в другие формы, и тогда окажется, что богатство страны находится в руках иностранцев, а у Беларуси нет собственной финансовой элиты, способной конкурировать и сотрудничать с элитами других стран.

Владимир ТАРАСОВ.

## Надежда умирает последней

По просьбе редакции "БР" ведущие специалисты рынка ценных бумаг Беларуси высказали свое мнение об итогах уходящего 1997 г. и своих надеждах на наступающий 1998 г.

**Валерий КРУГОВОЙ,**  
депутат Палаты представителей Национального собрания РБ, член правления Белорусской фондовой биржи

Начало 1997 г. было достаточно оптимистичным: развивался рынок государственных ценных бумаг, в середине лета наблюдалось оживление на рынке корпоративных ценных бумаг. Но конец года оказался более сложным, чем ожидалось. По нескольким причинам.

Прежде всего, мы в первый раз оказались участниками тех кризисных явлений, которые в конце ноября — декабре появились на международном финансовом рынке. За этим совершенно для нас неожиданно, хотя и совершенно логично, последовало изъятие финансовых ресурсов с фондовых рынков стран СНГ. Сразу было непонятно, чем это обернется для наших участников рынка, но потом стало ясно, что "повезло" не только компаниям и банкам, но пострадали и государственные ценные бумаги, поскольку во многом их курс поддерживался иностранными инвестициями, которые стали изыматься, в частности, из украинского и российского рынков.

Беларусь не имеет прямых иностранных инвестиций, но также пострадала, потому что обвалились многие кредитные линии со стороны российских и украинских банков.

Общий кризис менее болезненно прошел по Беларуси, чем по России и по Украине в особенности, но тем не менее дефицит инвестиционных вложений в твердой валюте наблюдается достаточно четко.

В этой ситуации Национальному банку РБ пришлось сильно поднять ставки по белорусским депозитам в НБ, по сделкам РЕПО с государственными ценными бумагами и поднять доходность по ГКО. Инвесторы были поставлены в трудное положение, в частности, сам Национальный банк понес достаточно сильные убытки и продолжает их нести по тем ценным бумагам, которые были куплены летом с доходностью 30 с небольшим процентов.

Сейчас эти ценные бумаги Национальный банк и коммерческие банки вынуждены продавать едва ли не с убытком для себя. Таким образом, фактически государственные ценные бумаги стали неликвидом и балластом на балансе финансовых организаций.

Но вместе с тем неразбериха на рынке корпоративных ценных бумаг РБ продолжается — до сих пор среди государственных департаментов нет лидера, который бы взял на себя ответственность за организацию и поддержку рынка корпоративных ценных бумаг, и различные ведомства перебрасывают этот вопрос друг на друга.

В связи с тем, что валюта распределяется небиржевыми методами, валютная биржа со всеми вложениями — аппаратной, помещением и т. д. — оказалась не нужна. Поэтому решили объединить валютную биржу с фондовой биржей и переделать законодательство таким образом, чтобы валютная биржа получила возможность совершать сделки с корпоративными ценными бумагами.

Это решение, в принципе, и хоро-

шее, и плохое. Хорошее, так как, может быть, все-таки появится ответственное лицо на рынке ценных бумаг, аспект недоверия государства к негосударственным структурам, которые сегодня являются акционерами БФБ, пропадет, и это, возможно, хоть как-то консолидирует рынок. С другой стороны, конечно, это очередное нарушение действующего законодательства, потому что у валютной биржи нет свободного доступа на торговую площадку для брокеров — там работают только банки.

Фактически сама концепция объединения в рамках государственного предприятия, мягко говоря, не совпадает с мировой практикой развития такого рода рынков и противоречит действующему законодательству.

Но тем не менее до сих пор проблема создания рынка корпоративных ценных бумаг не решена, и создается впечатление, что она не решается просто потому, что кому-то это выгодно, поскольку на внебиржевом рынке гораздо легче совершать спекуляции с акциями приватизируемых предприятий, когда неизвестна цена акций. Это дает кому-то доход, но в результате страдает население, которое получило приватизационные чеки и не имеет возможности выгодно вложить их в акции, а акции продать. Чеки продаются за бесценок на уличном рынке.

На совещаниях чиновники из Мингосимущества жалуются, что такое явление существует и ему надо положить конец. А мы объясняем, что главный акционер фондовой биржи в его лице главным образом и виноват в этом. Ведь никому в голову не придет продавать сегодня доллары по 20, по 10 или по 5 тысяч рублей просто потому, что все знают реальную цену доллара, так как есть организованный рынок, есть котировка доллара, и информация об этой котировке распространяется во всех средствах массовой информации.

Сделать такой же рынок для корпоративных ценных бумаг и объявить цену акций по всем средствам массовой информации как бы и неважно. Эта простая мысль уже много лет доводится до чиновников, а воз и ныне там. Или они делают вид, что не понимают, или не понимают на самом деле.

Конечно, есть и поступательная тенденция, и финансовый рынок РБ как таковой развивается позитивно. Совершенствуются механизмы обращения различных финансовых инструментов. Но вопрос не в том, что в Беларуси рынок не развивается, а в том, что мы очень сильно опаздываем по отношению к нашим ближайшим соседям — Украине и России.

В 1998 г. по моему мнению, вопрос о продаже государственного пакета акций, который сейчас рассматривается в Мингосимуществе, все-таки решится, и решится в рамках организации государственной фондовой биржи. Насколько это будет эффективно, пока непонятно.

Также непонятно, готова ли валютная биржа организовать работу с корпоративными ценными бумагами в 1998 г. Фондовая, по крайней мере, готова, но ее потенциал не востребуется. Я думаю, что в 1998 г. ситуация будет определяться борьбой двух крупных ведомств — Нац-

нального банка и правительства — за завоевание этого рынка. Тот, кто возьмет верх, тот и будет определять политику, это ясно всем.

Сейчас движениями в сторону объединения бирж Национальный банк берет верх в этой неясной борьбе, и в будущем фактически обращение ценных бумаг будет целиком и полностью находиться в зоне контроля Национального банка. Это даст ему рычаги управления финансовыми потоками, что в 1998 г., скорее всего, еще не будет ощущаться, но в 1999 г. и 2000 г. роль Нацбанка как арбитра на финансовом рынке РБ будет достаточно серьезной.

**Андрей ДОРОНКЕВИЧ,**  
директор Республиканского центрального депозитария ценных бумаг РБ

В 1998 году, на мой взгляд, очень многое будет зависеть в целом от темпов и направления реформирования экономики. Ведь тот или иной сегмент рынка получает свое развитие только при наличии объективной востребованности инструментов, которые на нем работают.

В настоящий момент в силу как объективных, так и субъективных причин, вскрытие которых находится в большей степени в политической сфере, использование для экономического развития государства всех механизмов, которые мог бы обеспечить стабильно функционирующий фондовый рынок, вряд ли возможно.

Если говорить об основополагающих факторах, влияющих на развитие рынка ценных бумаг, то важнейшим, на мой взгляд, должен быть инвестиционный интерес. Именно инвестор является основной движущей силой и ключевой фигурой рыночной экономики, и от того, насколько гарантированы и доходны его вложения, зависит уровень развития самого рынка. Государство по своим функциям должно обеспечить наиболее благоприятные условия для инвесторов, цивилизованными методами влияя на пропорциональное развитие фондового и финансового рынков в целом.

Фондовый рынок и инвестиции — это не только и не столько показатели общего объема эмиссии ценных бумаг, количество зарегистрированных акционерных обществ, форма собственности бирж и депозитариев, программы приватизации государственности. Это скорее возможность посредством применения механизмов рынка ценных бумаг максимально задействовать инвестиционные ресурсы, вовлекая их в обращение и финансирование реального сектора, в реструктуризацию экономики и приведение ее баланса в состояние стабильности.

Естественно, становление и развитие фондового рынка — процесс достаточно трудоемкий и длительный. При его формировании абсурдно ждать эффекта "следующего дня" (как и отдачи от бюджетного финансирования убыточных предприятий). Но ведь начинать когда-то все равно придется...

Невозможно избежать объективных процессов эволюции экономики. Нельзя жить в обществе и быть свободным от его законов, равно как нельзя интегрироваться в мировую экономику и пытаться противостоять ее экономическим законам. В силу изложенного выше, а также с учетом достаточного объема накопленной потенциальной энергии у

субъектов фондового рынка есть все основания с оптимизмом смотреть в будущее.

**Олег ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
председатель совета Белорусской фондовой ассоциации

Для Белорусской фондовой ассоциации (БФА) 1997 год стал годом рождения. Путь к становлению был долгим и тернистым. Полтора года понадобилось на то, чтобы убедить профучастников в необходимости создания общественной организации, разработать базовые нормативные документы, необходимые для нормального функционирования БФА, и преодолеть бюрократические преграды.

Когда нибудь день 9 июня 1997 года будет особо отмечен в истории развития фондового рынка нашей республики. Это дата создания первого в Республике Беларусь общественного объединения профессиональных участников рынка ценных бумаг.

Учредителями БФА стали 12 физических лиц, возглавляющих самые активные компании, работающие на рынке ценных бумаг РБ. В этом году состав БФА увеличился. В нее вступили 5 юридических лиц (профучастников): Республиканский центральный депозитарий ценных бумаг, ООО "ТАЗОТОМинвест" (г. Минск), ООО "Траст-Запад" (г. Брест), ООО "Эгал-инвест" (г. Гомель) и ДП ИФБ "ЭСПАС" (г. Минск).

Отсутствие какого-либо стороннего финансирования очень сильно сказалось на БФА. Инициативная группа БФА вынуждена была все делать исключительно своими силами и за свой счет.

Нельзя, конечно, утверждать, что в 1997 году БФА занималась только регистрацией и организацией. За этот год были проведены три заседания совета БФА, на которых рассматривались концептуальные направления деятельности ассоциации, методы и формы решения уставных целей и задач. Начата разработка временного положения "О саморегулируемых организациях профессиональных участников рынка ценных бумаг". Для ассоциации это положение крайне необходимо, ведь именно им определяется, будет ли БФА номинальным общественным объединением профучастников либо организацией, которая будет реально отстаивать интересы профучастников и инвесторов.

Кроме этого, направлен запрос в Комитет по ценным бумагам с предложением об участии БФА в разработке нового варианта Закона "О ценных бумагах и фондовых биржах". В настоящее время проект данного документа получен и ведется деятельность в этом направлении.

Что касается профессиональной деятельности на фондовом рынке в 1997 году, то ничего хорошего этот год профучастникам не принес. Надо надеяться, что 1998 г. будет более удачным. Хотелось бы, чтобы решился вопрос с депозитарием. Неважно, кто будет самым главным депозитарием, важно, какие услуги и насколько качественно он будет оказывать.

Необходима и Белорусская торговая система (БТС). Она устранила информационный вакуум в области ценных бумаг (акции, облигации, векселя), в определении их реальной цены и величины спроса и предложения.



Г. Джакобс, то в другом канадском городе группы феминисток устраивали шествия с обнаженной торсом, желая живым примером убедить общественность, что ничего такого в обнаженной женской груди нет, и то, что позволено мужчинам, должно быть позволено и женщинам.

Последняя, уже седьмая по счету, подобная ильска-демонстрация в Ванкувере не вызвала никакого интереса ни у прохожих, ни у полиции. Она привлекла внимание лишь за ранее приглашенных журналистов, так как, наконец, год тому назад, в декабре 1996 г., апелляционный суд провинции Онтарио постановил, что женщины имеют право появ-

ляться в общественных местах с обнаженной грудью.

Это решение вынудило городские законодательные органы пересмотреть свои законы. Уже в мае 1997 г. два города — столица Канады Оттава и Гамильтон — разрешили женщинам обнажаться до пояса, но только в естественном окружении, другими словами, на пляжах и в парках. (За лето 1997 г. подобные решения были приняты практически во всех крупных центрах страны).

В Гамильтоне городские власти были вынуждены срочно рассмотреть этот вопрос, так как сразу же после решения апелляционного суда одна дама стала ходить в городской бассейн без верхней части ку-

пальника. Ей удалось это сделать пять раз, пока, наконец, в соответствии с новым городским законом, ей было предложено купаться с обнаженной грудью в естественных водоемах. Законодатель сочел, что городской бассейн, где учатся плавать дети, не совсем удачное место для женского эсгибиционизма.

17-летняя жительница Оттавы Ольес Кортье не дождалась решения горсовета, ни даже теплой погоды. В прохладный майский день, как раз когда отцы города обсуждали этот вопрос, она в сопровождении мужа Корри и собаки Сама совершила прогулку по городу без верхней части одежды. Перед прогулкой Ольес предуп-

редила о своем намерении полицию. Полицейские сказали, что не имеют ничего против такой прогулки, если только юная феминистка не руководствуется при этом мотивами сексуального характера. В случае же протестов полицейские попросили О. Кортье направить недовольных к ним.

Никаких протестов отмечено не было, хотя, когда семейство фланировало по центру канадской столицы, слышалось поскрипывание тормозов и образовывались легкие пробки на проезжей части. Ольес выразила надежду, что и другие женщины последуют ее примеру, и тогда затвор на улице не будет. Мнение собаки Сама на этот счет неизвестно,

зато свою супругу горячо подержал Корри. "Хорошо, что находятся женщины, которые полностью пользуются своими правами", — провозгласил он.

Между тем в онтарийском городе Лондоне открывается мойка для машин, где сотрудникам будет позволено с обнаженным торсом обслуживать клиентов. Владелица этого предприятия Джуди Грэм сообщила, что достоинство ее сотрудников будет защищено правилами, запрещающими фотографировать девушек. На работу будут принимать только с 19 лет.

В этом, правда, считают некоторые, есть противоречие. Если феминистки утверждают, что ничего предосудительного

в обнаженной груди нет, что это так же естественно, как и обнаженная мужская грудь, то почему здесь запрет на фотографии и возрастной ценз? Или женская грудь становится естественной только после 19 лет? Не может ли закрывать мысль, что мойка машин полуобнаженными сотрудниками устроена не столько с целью демонстрации женского равноправия, сколько с намерением привлечь больше клиентов-мужчин?

По материалам зарубежных СМИ подготовил  
Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ  
и Владимир БАРАНИЧ.



# Минск и регионы: разные цены, но общие тенденции

## Бедная страна обречена квартировать в микрорайонах

**Восьмикратное сокращение количества регистрируемых сделок в апреле уходящего года, вызванное обязательным декларированием средств граждан при покупке квартир, оказалось явлением временным и не повлияло на развитие ситуации в целом. Главной же особенностью нынешнего года стало заметное сокращение разницы в ценах на квартиры в регионах и столице, а также повсеместное снижение спроса на дорогое и низкокачественное жилье, за исключением однокомнатных квартир, дефицит на которые стал еще более ощутимым.**

Начиная с 1993 г. ежегодный рост цен на квартиры, пользующиеся наибольшим спросом, составлял около 15-30% в Минске и не более 5% — в регионах. Периоды удорожания и увеличения спроса приходились, как правило, на весну и осень, а летом на покупке можно было сэкономить около 10%. Однако нынешний год оказался исключением. Введение декларирования средств граждан при покупке недвижимости и обязательной ее оценки, а также ожидаемые нововведения в жилищном законодательстве, налогообложении недвижимого имущества и порядке определения размеров госпошлин при заключении сделок нарушили привычный ритм колебания цен, спроса и предложений на квартирном рынке.

В феврале, после опубликования Декрета Президента РБ от 12.02.1997 г. № 2 "О декларировании доходов и имущества физических лиц в РБ", рынок заметно оживился. Количество заключаемых договоров купли-продажи квартир возросло по сравнению с январем более чем в два раза. И покупатели, и продавцы стремились завершить сделки до полного вступления декрета в действие.

А к концу марта активность резко пошла на спад, и к середине апреля число ежедневно регистрируемых сделок сократилось в восемь раз, что в первую очередь было связано с отсутствием механизмов оценки стоимости квартир при выдаче справок на отчуждение и возникшей неопределенностью в декларировании. По данным БРТИ, в Минске с 10 по 14 марта было зарегистрировано 916 сделок, с 24 по 28 марта — 392, с 30 марта по 4 апреля — 245, а с 7 по 11 апреля — всего 115.

Подобным же образом отреагировал на нововведение и первичный рынок жилья. На совместной коллегии Минстройархитектуры и Минжилкомхоза 20 марта отмечалось резкое увеличение числа граждан, желаю-

щих расторгнуть договоры о долевом строительстве квартир, так как многих пугало, что на момент вселения им придется декларировать всю внесенную сумму сразу. Высказывались даже предположения, что эти случаи приобретут массовый характер, однако, как подтвердил ход дальнейших событий, эти опасения не оправдались.

Не подтвердились и прогнозы относительно вторичного рынка. Вопреки пессимистичным предсказаниям, предвещавшим длительную депрессию, для восстановления прежнего состояния понадобилось всего два месяца. В июне и июле ситуация на квартирном рынке определялась уже не столько влиянием декрета, сколько совсем другими факторами: снижением покупательной способности населения, предполагаемым ростом цен на коммунальные услуги, ожидаемыми изменениями в налогообложении недвижимого имущества, слухами об увеличении размеров госпошлин при заключении сделок.

По данным некоторых агентств недвижимости, спрос на столичное жилье средних и низких потребительских качеств к тому времени упал по сравнению с началом года почти в полтора раза. Цены на одно- и двухкомнатные квартиры снизились в среднем на 800-1000 USD, а квартиры из трех и более комнат подешевели, как минимум, на 20%. Правда, такие изменения отмечали далеко не все риэлтерские фирмы. Другие заявили, что если и ощущалось некоторое падение спроса, то не более чем на 5%. То же самое отмечалось и относительно цен, причем на дорогие квартиры в большей степени, чем на дешевые.

Столь разное видение ситуации требует объяснения. Вполне возможно, что средние и мелкие агентства гораздо сильнее ощутили на себе апрельский спад и, чтобы раскатать рынок, старались создать у клиентов иллюзию удешевления квартир. Соглашаясь с профессионалами, продавцы уступали в цене, тем самым способствуя увеличению количества сделок и помогая агентствам удержаться на плаву.

Сильные же агентства, сумевшие быстрее адаптироваться к новым условиям, не видели большой необходимости в искусственном занижении стоимости сделок для увеличения их численности. Гораздо разумнее было расширить комплекс оказываемых услуг, включив в него помощь при оформлении деклараций, и тем самым ускорить оформление и увеличить количество сделок.

К середине лета декларирование само по себе больших сложностей уже не вызывало, тем более что основная часть сделок — и это одна из характерных особенностей нынешнего года — связана с обменом, разменом или с куплей-продажей недорогих квартир. Что касается переоценки, то ее введение только удлинило сроки выдачи справок на отчуждение, но опять-таки не оказало и не оказывает заметного влияния на ценообразование и спрос.

Второе полугодие для столичного квартирника оказалось более спокойным, чем первое, хотя уменьшение спроса стало еще ощутимее. Более всего это сказалось на сделках с дорогими многокомнатными квартирами. Видимо, спрос на них за 2-3 года был удовлетворен, а сколько-нибудь заметного притока людей, располагающих соответствующими финансовыми средствами, не наблюдается.

Сказалось и влияние введенного Мингорисполкомом ограничения на продажу квартир лицам без минской прописки, так как приезжие, пытающиеся основать в Минске свой бизнес, составляли значительную часть покупателей именно дорогих квартир. Но основная причина уменьшения спроса — в продолжающемся снижении уровня доходов населения, а также в оттоке капитала за пределы республики, считают в агентстве "Центрстат".

В настоящее время большинство сделок заключается с 1-2-комнатными квартирами. На их долю приходится приблизительно 70% рынка. Если по остальным позициям предложение намного превышает спрос, то в отношении однокомнатных квартир это несоответствие является менее резким. Повышенным спросом из-за более низкой стоимости пользуются "хрущевки" (особенно в прибрежных к центру районах). Цены на них в течение года почти не изменились: I полугодие — 9,5-12 тыс. USD, II полугодие — 10,5-12 тыс. USD. Интерес проявляется также к квартирам в микрорайонах (Сухарево, Малиновка). Они обычно дешевле новых квартир в центре на 8-10% и при этом мало отличаются от них по качеству. По сравнению с началом года двухкомнатные квартиры подешевели на 2-4 тыс. USD, 3-комнатные — на 2-3 тыс. USD в микрорайонах и на 5-8 тыс. USD в центре.

По-прежнему на стоимость квартир влияют их месторасположение, внутренняя планировка, инфраструктура (наличие гаражей, подземных путей для автомобилей, магазинов, прачечных, химчистки). Отдельной статьей идет "качество" соседней. Значимость факторов, снижающих стоимость жилья, можно определить следующим образом: необходимость косметического ремонта — минус 2,5% от стоимости сделки, отсутствие телефона — 1,5%, первый этаж — до 10%, последний — до 4%, окна на магистраль — 1,5-3%, совмещенный санузел — 10-15%, смежные комнаты — 3-5%, отсутствие зеленой зоны в жилом массиве — 1,5%.

На столичном рынке аренды также наблюдается падение спроса на многокомнатные квартиры в центре. Такое жилье привлекает в основном приезжих, занимающихся бизнесом в республике. Однако в последнее время из-за экономической ситуации их приток значительно уменьшился, и, соответственно, снизилось количество договоров аренды по дорогим квартирам.

Во втором полугодии изменился и стандартный порядок оплаты. Если раньше предоплата шла за полтора-два года, то сейчас — за 1-2, максимум за 3 месяца.

Относительно стабильными являются спрос и цены на аренду 1-2-комнатных квартир. Опасения вызывает возможность введения прогрессивной

ставки налога при сдаче жилья в аренду. Это может привести как к уменьшению оборота на рынке, так и к тому, что будет укрываться подлинная стоимость сделки или договор не будет регистрироваться в налоговой инспекции.

Сегодняшняя ситуация на квартирном рынке столичной области, если судить по данным агентства "Недвижимость Минщины", схожа с той, которая наблюдалась в феврале-марте этого года перед введением президентского декрета о декларировании средств. На этот раз спрос подогревается разговорами о предстоящем повышении как размеров госпошлин при операциях с недвижимостью, так и минимальной заработной платы, в зависимости от которой якобы будет определяться госпошлина. Увеличение же предложений, напротив, обусловлено желанием продавцов избавиться от лишней недвижимости (в первую очередь от незавершенных объектов) в связи ожидаемым прогрессивным налогообложением. К декабрю годовой рост цен на квартиры в Минской области (за исключением таких городов и городских поселков, как Узда, Старые Дороги, Любань) по всем направлениям от столицы составил 5-20%.

Решающую роль в динамике цен играет рынок труда. Еще один важный момент — транспортная доступность и экологическая ситуация. С учетом этих факторов территорию области можно разбить на шесть ценовых районов, которые по убыванию степени привлекательности располагаются так: юго-западное направление (Столбцы, Фаниполь), северо-западное (Молодечно, Заславль), северо-восточное (Жодино, Смолевичи), юго-восточное (Дружный, Свислочь, Марьино Горка) и северное (Логойск, Плещеницы).

Самый большой спрос на жилье — в перспективных городах и городских поселках, например в Фаниполе, Логойске, Ждановичах, Дзержинске (в последнем спрос на однокомнатные квартиры превышает предложение более чем в четыре раза). Наиболее дефицитными являются однокомнатные и двухкомнатные квартиры средних потребительских качеств, и многие предложения подолгу не реализуются вследствие слишком низкого качества жилья. При этом цены на вторичном рынке из-за нехватки объемов предложения постепенно приближаются к стоимости нового строительства.

Средняя однокомнатная квартира в этих населенных пунктах уходит за 9,5-10 тыс. USD. Причем разбегка цен составляет сегодня по стандартным однокомнатным квартирам 1-1,5 тыс. USD, тогда как еще год назад она была в два раза меньше. Двухкомнатные сейчас предлагаются за 12 тыс. USD (Боровляны, Ждановичи), трехкомнатные — от 15 до 18 тыс. USD (Фаниполь), а четырехкомнатные — от 7 до 19 тыс. USD.

Кстати, есть случаи, когда квартиры продаются и дороже. Так, осенью в Столбцах трехкомнатная квартира в кирпичном доме, на первом этаже, общей площадью около 90 кв. м была продана за 35 тыс. USD. Данный пример, хотя и не является характерным для сегодняшней ситуации (квартира выставилась на продажу с осени прошлого года), тем не менее подтверждает, что с продажей, если есть возможность, лучше подождать.

В менее перспективных населенных пунктах квартиры дешевле в 2-3 раза. В радиусе 40 км от Минска, например в военных городках, однокомнатные квартиры предлагаются за 3 тыс., а трехкомнатные — за 6 тыс. USD (пос. Станьково). Однако такие низкие цены характерны только для "хрущевок" и панельных домов, построенных до 1986 г.

Судя по всему, разбегка в ценах на качественное и менее качественное

жилье в следующем году будет увеличиваться. Исключением станут разве что одно- и двухкомнатные квартиры, которые еще подорожают процентов на десять.

До конца нынешнего года в Минской области запланировано сдать в эксплуатацию около 7 тыс. новых квартир. К сентябрю новоселами стали около 4 тыс. семей. Так что в следующем году квартирный рынок Минщины существенно пополнится новыми объектами.

Региональные рынки также имеют свои особенности — как в ценообразовании, так и в динамике спроса и предложения. Основные изменения обусловлены миграционными процессами, экологической обстановкой, специфическими особенностями экономического развития каждого отдельно взятого района.

Общий рост цен в этом году характерен для Гродно (на 1,5-2 тыс. USD за квартиру) и Бреста (на 1,5-3 тыс. USD). В Могилеве не произошло каких-либо существенных изменений. По сравнению с летним периодом цены там на все типы квартир, как и предполагалось, увеличились, но не более чем на 5%. В последнее время наблюдается снижение цен на "хрущевки" (трех- и четырехкомнатные). Однако результаты этого снижения в полном объеме проявятся скорее всего к весне следующего года.

В Витебске в середине года отмечалось заметное, не менее чем на 15%, увеличение цен на трехкомнатные квартиры, тогда как цены на однокомнатные и двухкомнатные остались на прежнем уровне. К декабрю ситуация практически не изменилась.

Для Гомеля нынешний год отмечен наименьшим за последние несколько лет количеством зарегистрированных сделок по квартирам. Объем выставленного на продажу жилья сократился чуть ли не в два раза по сравнению с прошлым годом. Цены же увеличились на 15-20%. Эта тенденция связана, вероятно, с резким уменьшением желающих сменить место жительства и снижением объемов жилищного строительства.

Во всех областных центрах стабильным и наибольшим спросом пользуются все без исключения однокомнатные и дешевые двухкомнатные квартиры с раздельными комнатами. На втором месте стоят трехкомнатные и дорогие двухкомнатные квартиры. Менее всего затребованы четырехкомнатные апартаменты. В пригородах областных центров в радиусе до 5 км цены ниже на 5-10%, в радиусе от 5 до 15 км — на 10-20%.

Вместе с тем сохраняется и будет сохраняться разбегка в ценах на квартиры в регионах и в столице. Разбегка составляет 20-40% по квартирам в старых домах и 10-20% — в новых.

Каких выдаться для квартирному рынка будущий год? Скорее всего, это будет время сюрпризов и "наведения порядка": целый ряд законопроектов и положений должны, наконец, увидеть свет. Это законы о приватизации жилья, о совместных домовладениях, о праве собственности на землю и регистрации прав на недвижимое имущество, Жилищный и Гражданский кодексы, президентская программа "Жилье", положения о выдаче льготных кредитов на покупку и строительство жилья и о лицензировании деятельности по оказанию услуг на рынке недвижимости, государственный стандарт на риэлтерские услуги.

Исходя из этого, можно предположить, что линия спроса и предложения приобретет в следующем году гораздо больше остроты, чем в году уходящем. Что касается цен, то их реакция на изменения в законодательстве будет относительно небольшой — вероятно, в пределах 10%. Независимо от этого недорогие одно- и двухкомнатные квартиры подорожают еще, как минимум, на 15% в регионах и на 10% — в Минске. А вот положение владельцев "хрущевок" и панельных апартаментов ухудшится: их недвижимость станет еще менее ликвидна, чем в нынешнем году.

Елизавета БУЛАТЕЦКАЯ,  
Анна ЖДАНОВИЧ.

1. Средние цены на типовые квартиры в г. Минске по состоянию на декабрь 1997 г. (в тыс. USD)

Микрорайон	Количество комнат в квартире			
	1	2	3	4
Аэродромная	13	19	29	34
Веснянка	14	22,5	30	36
Военный городок	12,5	18	24	28
Восток	14	23	29	37
Запад	13	19	28	32
Зеленый Луг	13,5	20	27,5	34
Красный Бор	13,5	19	25	30
Кунцацкая	12,5	19	25	29,5
Курсовщина	11,5	18,5	23	28
Малиновка	12,5	18	22,5	29
Северный поселок	11,5	17	21	25
Серебрянка	13	19	24	29,5
Слепянка	12	18	28	32
Станьково	10,5	18,5	22	26
Сухарево	12,5	18	23	30,5
Тракторный завод	12	18,5	27	30
Уручье	13,5	21	27	34
Центр и прилегающие к центру районы	16	26	37,5	60
Чижовка	10,5	18	21	24,5
Шабаны	10,5	16	21	24
Юго-Запад	12,5	18,5	25	29

Данные в таблице представлены агентством недвижимости "Пакода".

2. Арендные ставки на квартиры в Минске в декабре (в USD)

Количество комнат в квартире	Микрорайоны	Центр (пр-т Скорин, пр-т Машерова, ул. Танков)
1	60-90	100-230
2	70-130	180-500
3	90-180	250-1 000
4-5	100-200	350-1 200

3. Цены на квартиры в городах и поселках Минской области в декабре 1997 г. (в тыс. USD)

Населенный пункт	Кол-во комнат в квартире		
	1	2	3
Слуцк	4,5-8	7-9	10-12,5
Солігорск	5-8	7-14	10,5-15
Свислочь, Дружный	5-5,5	6,5-8,3	11,5-14
Марьино Горка	5-8,6	7,5-10	10,5-14
Дзержинск	6,5-12	8-11,5	9,5-14
Узда	3-4,5	4-6,5	6-9
Столбцы	6-9,5	8,2-12,5	11-20,5
Фаниполь	7,5-12	10,5-18	12-16
Молодечно	6-8,5	8,5-11,1	11-13
Боровляны	5,5-12	15-17	15-20
Заславль	7-11,3	10-12	13-15,5
Смолевичи	4,5-6	7-13,5	8-12
Борисов	4,5-9	7,3-12	8-12,5
Жодино	5-7,5	7,8-10	12-13

\* Первые цифры соответствуют многокомнатным квартирам или "хрущевкам" на первых и последних этажах. Последние цифры соответствуют ценам на новые квартиры и квартиры в кирпичных домах.

4. Цены на квартиры в областных центрах Беларуси в ноябре — декабре 1997 г. (в тыс. USD)

Город	Кол-во комнат в квартире			
	1	2	3	4
Гродно	8-12,5*	9-17,5	11-22	13,5-45
Могилев	5-10,2	7,5-15	9-30	11,5-50
Могилев	6,5-11,2	8-16	10-22	11,5 и более
Витебск	6,5-10	7,5-13	13-18	17-29
Брест	7,5-11,8	12,5-17	17-21	18-30

\* Первые цифры соответствуют многокомнатным квартирам или "хрущевкам" с магистралью, кухней без балкона, на первых и последних этажах, в престижных районах. Последние цифры соответствуют ценам на новые квартиры в кирпичных домах в престижных районах.



# Третий путь ведет в третий мир

ОППОЗИЦИЯ

Прошедший год полностью изменил значение слова "оппозиция" в контексте Беларуси. Если в 1989 году в оппозиции были волосатые художники и "отщепенцы" из числа несознательной молодежи, в 1992 г. — банзэфовцы, в 1995 г. — опять банзэфовцы, Общество белорусского языка и отдельные политики, писатели и предприниматели, то к 1998 году в оппозиции кто только не пребывает.

Тут все оппозиционеры прошлых лет, но к ним добавились все основные, существующие более двух лет политические партии, независимые профсоюзы, бывшие соратники Президента, депутаты распущенного Верховного Совета, некоторые национальные меньшинства.

В оппозицию уходят целыми творческими союзами, производственными коллективами, семьями. Как выяснилось, нахождение в оппозиции очень сближает людей — они консолидировались, забыли все прошлые распри, и даже лидеры БНФ заключили джентльменское соглашение с лидерами ПКБ — в ходе дискуссий употреблять парламентские выражения, а по возможности — удерживаться от дискуссий до восстановления конституционной законности.

Как выяснилось, ни политикам, ни партиям, которые не заявили о своем отношении к конституционному референдуму 1996 года и новой форме правления, вообще не осталось места в политическом спектре: ни слуху ни духу от Социалистической и Республиканской партий, на парламентских выборах выставивших по кандидату почти в каждом округе, то же с партией женщин "Надзея" и Социально-спортивной партией. В сегодняшней системе, которая, по существу, копирует бывшую в СССР однопартийную систему, с той лишь разницей, что от чиновников требуется верность не партии, а конкретной личности, партии не востребованы, и потому партийная работа реально только в оппозиционном лагере.

Надо сказать, что на обочину общественной жизни оказались выброшены отнюдь не худшие представители нашего народа, и потому сегодня оппозиция как никогда сильна интеллектуально. Если во власть приходят преимущественно руководители среднего и низшего звена из Могилевской области, то оппозиционеры — личности с мировыми именами. Лидер распущенного парламента — профессор, академик, лидер ОПП — профессор; лидер теневого правительства — тоже профессор и академик; лидер социал-демократов — профессор и академик.

Национальная элита лишилась средств к существованию, должностей и дополнительных источников дохода, но все предложения власти о сотрудничестве, которые в последнее время снова стали возникать, отвергает Слишком много ей пришлось пережить, переустрадал. И когда вдруг безработному депутату ВС тринадцатого созыва в центре занятости предлагают должность начальника отдела кадров треста столовых и ресторанов — это воспринимается как оскорбление.

Как и в день своего избрания Президентом, Александр Лукашенко оказался не понят и не принят белорусской элитой, а процесс становления новой элиты затянулся — слишком уж бесцветны могилевские выдвиженцы, чтобы народ их запомнил, а минские интеллигенты приняли за своих. Новые люди, которые претендуют на звание духовных лидеров нации, не смогли сформулировать даже национальную идею белорусского государства. Вопрос Президента, заданный белорусским философом, прежде всего поддерживающим его политику, — кто мы? куда идем? — остался без ответа. Да и немудрено — европейский путь, по которому шла Беларусь до 1996 года, оказался надежно перекрыт, а иные пути слишком неприглядны, чтобы кто-либо отважился на эту тему философствовать.

Оппозиции же есть что предложить народу: европейский путь развития, демократичес-

кое государственное устройство с реальным разделением властей, рыночную экономику с изобилием в магазинах и приличным материальным достатком для всех, свободу выражения альтернативных мнений и национальное возрождение.

Эти цели близки самым разным слоям населения, и чем дальше — тем больше население будет испытывать нужду в этих идеалах. Ведь свести национальную идею к куску вареной колбасы, если и получится, то ненадолго — государственная машина, запрограммированная на примат колбасы над правами человека, сегодня молотит уже не оппозиционеров — под ее маховик попадают простые люди, ничего общего никогда не имевшие с политикой. Им то и придется солонее всего, потому что простой человек и защититься не умеет, и не так психологически вынослив, как закаленный в политических баталиях оппозиционер.

Любому народу необходима национальная идея, и сегодня жизнеспособную идею в состоянии предложить только оппозиция. За ней — поддержка европейских структур, парламентов и правительств всех стран Европы, интеллект нации, который нарабатывается десятилетиями, а не рождается в одну ночь.

Если же что-то и не удалось оппозиции в нынешнем году, так это консолидироваться по-настоящему на некоей общей, приемлемой для всех платформе, с которой и можно было бы обращаться к белорусскому народу.

Идея "Хартми-97" хороша, но пока она находится в зачаточном состоянии и ее идеи неизвестны на периферии. Главное, чего стоит опасаться, — расколов. И не только в "Хартми". Тенденции к расколу существуют и в ВС тринадцатого созыва, и у социал-демократов, и в ОПП. Раскол в оппозиции сегодня не принесет ей популярности, в случае раскола среди депутатов Верховного Совета и изменения его правового статуса оппозиция лишится поддержки влиятельных европейских структур и сможет апеллировать только к общественному мнению Запада.

Новый год принесет оппозиции новые испытания на прочность и новые искушения — весенние выборы в Палату представителей, естественно, по Конституции 1996 года. Элита застоялась, и многие оппозиционеры сегодня согласны если уж не получить реальную власть, то хотя бы быть востребованными народом. Возможно, Палата представителей, сформированная не по остаточному принципу, окажется не так интеллектуально бедна, как нынешняя, и даже сможет добиться некоторого влияния и видимости контроля над исполнительной властью. Но главная причина нашего тупика — не в том, что Президента нельзя проконтролировать, а в том, что ныне действующий Основной Закон и не предполагает настоящего разделения властей, а значит, и эффективного контроля вне зависимости от того, кто будет занимать должность Президента.

А без действительного разделения властей не будет ни прав человека, ни рыночной экономики, ни национального возрождения — ничего из того, к чему призывает оппозиция. Путь к разделению властей тяжел и долог, а измученный легкой "победой" все больше. Но свернуть с этого пути — значит обречь страну на десятилетия политической и экономической "второсортности", прописаться в лагере "третьих стран".

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

# Белорусская пресса после "Свободы"

СМИ

Уходящий 1997 год для белорусских партий оказался почти роковым: потеря возможность посредством своих парламентских фракций влиять на формирование государственной политики, они так и не смогли приспособиться к своему внепарламентскому существованию. На этом фоне стало заметно, что пресса в нашей стране обладает большим влиянием, чем политические партии. Поэтому противостояние правящего режима с оппозицией сместилось в другую плоскость, если не сказать, что оно оказалось подменено противостоянием с прессой.

Негосударственных общественно-политических изданий в нашей стране очень мало, а те, что есть, почти поголовно отягощены политическими пристрастиями, недостаточностью финансовых средств и выходят ничтожными (по сравнению с государственной прессой) тиражами. При этом было бы преувеличением говорить об отсутствии у граждан возможности читать эти газеты — государство хоть и держит монополию на распространение СМИ, но все зарегистрированные издания беспрепятственно поступают к подписчику.

Годами в Беларуси власть и негосударственная пресса мирно сосуществовали, и лишь в последнее время их отношения стали напоминать войну. Впрочем, боевых действий ни с одной, ни с другой стороны пока нет — скорее обмен болезненными, но пока лишь символическими уколами.

Между тем большинство собственников негосударственных СМИ не стали бы особенно противиться сотрудничеству с правящим в РБ режимом, но никто им этого не предлагал, и они остались оппозиционерами поневоле. "В непроданном виде" их газеты ориентируются на мнение читателей, а последние, если уж тратят деньги, то хотят получить что-то отличное от государственной пропаганды и отвечающее своим взглядам.

Впрочем, а есть ли смысл тратить кучу денег на подкуп издателей белорусских СМИ?

По привычке, благоприобретенной при советской власти, массовый читатель желает узнавать из газет не сухую информацию, которую еще необходимо самому переварить, а готовую "прожеванную" кашку, приправленную авторскими оценками и эмоциями. То есть читатель не обладает иммунитетом к пропаганде, хотя и имеет возможность выбирать, чья пропаганда ему ближе — президентская или оппозиционная.

Государственная пропагандистская машина априори более мощная, чем оппозиционная пресса, причем последняя обычно проигрывает все сражения и,

будучи предвзятой, прекрасно помогает своему противнику дискредитировать любое начинание оппозиции. Населению предлагается два набора сведений о каком-то событии (ложь обычно содержится в обоих), и люди отдадут предпочтение тому набору, который больше соответствует их опыту, или отвергают оба. Последнее происходит очень часто, поскольку политической интересуются немногие, а серьезно занимаются — вообще единицы. В то же время правящий режим рекламирует свои начинания чаще и более доходчиво, чем его оппоненты, и поэтому чаще достигает цели.

Таким образом, оппозиционная пресса в нашей стране вовсе не представляет угрозы для правящего режима. В таком случае следует задаться вопросом: почему была закрыта газета "Свобода"?

У нас, кроме оппозиционной и государственной, существует также и независимая пресса. В сложившихся условиях она не оказывает прямого влияния на широкие массы, но ее читателями являются те, кто формирует общественное мнение и принимает значимые решения. Государство имеет множество скрытых рычагов, с помощью которых оказывает давление на любые СМИ, в том числе и на независимые. Но степень давления оно вынуждено все время уве-

личивать, потому что еще до возвращения авторитарных тенденций многие журналисты успели вдохнуть воздух свободы, а также почувствовать свою значимость для общества, и теперь, привыкнув к существующей степени давления, стараются писать так, будто давления никакого вовсе и нет.

Поэтому закрытие старейшей и наиболее авторитетной оппозиционной газеты, само существование которой служило красноречивым формальным доказательством существования свободы слова в Беларуси, можно рассматривать как урок всем остальным. Дескать, смотрите: завтра и вас можем закрыть!

И действительно, эта угроза вполне реальна, и именно так ее должны оценивать люди, вложившие свои деньги в издательское дело. Если журналисты оказываются непонятливыми, когда их пугают, то предприниматель, чей издательский бизнес становится невыгодным, всегда сможет найти аргументы для включения у своих подчиненных внутреннего цензора, который найдет все, что не разглад бы никогда цензор государственный. Дешево и сердито!

Впрочем, такой разовый выпад действует по-настоящему только один раз, и дело не в том, что жертва, равнозначную "Свободу", уже не найти. Белорусская пресса после "Свободы" должна будет выработать механизм, который избавит издателя от страха потерять деньги при закрытии газеты. Кстати, так было и с издателями самой "Свободы", которые не только минимизировали потери от закрытия газеты, но, вероятно, и получили прибыль. Во всяком случае, у них остались силы и желание издавать новую газету, рекламировать которую благодаря скандалу с закрытием старой просто нет никакой необходимости. Любопытно, что в электронном виде газета "Свобода" по-прежнему выходит, правда, только в Интернете, зато на том же сервере <http://www.belarus.net>, где расположена официальная страничка белорусских властей.

Можно предположить, что в 1998 г. власти попытаются найти некую новую болевую точку у прессы, а та, в свою очередь, продолжит совершенствовать свою методику выживания, тем более что действия правящего режима способствуют увеличению числа сочувствующих угнетаемой четвертой власти. Незря белорусских СМИ в Интернете сегодня находится больше, чем во многих других странах.

Павлюк БЫКОВСКИЙ,  
политический  
обозреватель "БР".

## ИХ ПРОБЛЕМЫ

## Расцвели под сенью закона



(Окончание. Начало на 27-й странице)

Обратная сторона такой политики — доверие читателей. "За эти годы население привыкло к газете и доверяет ей", — сказал г-н Вебер. Тираж еще одной региональной газеты — то есть ближайшего конкурента — в Бонне в 18 раз меньше. Однако это не значит, что конкурента надо душить, наоборот, такого конкурента нужно холить и лелеять, потому что быть единственной газетой в округе — совсем не почетно, читатель может заподозрить ее в монополии на общественное мнение, а хотя бы подозрение в этом грехе оборачивается потерей подписчиков и имиджа.

Наверное, ни одно ведомство в мире не расположено выложить журналисту всю правду о собственной деятельности — оно расположено со-

крыть информацию, иными словами — монополизировать ее. Здесь на страже интересов общества и профессиональных обязанностей немецкого журналиста — закон о печати, который предписывает ведомствам предоставлять по требованию журналиста те сведения, которые не имеют грифа "секретно".

Если же журналист получает информацию, чаще всего экономического характера и из негосударственных структур, конфиденциально, то в случае, если дело доходит до суда, на страже журналиста и его информатора опять стоит закон о печати — журналист вправе не открывать суду источник.

Но до суда над журналистом и изданием, как правило, не доходит, хотя лицо, считающее себя пострадавшим, вправе обратиться и в суд, и в прес-

сера — орган, куда входят известные журналисты, издатели и юристы, и который является своеобразным буфером между сторонами. Как правило, пресера стремится закончить дело миром, и это ему удается. Пресера следит также за соблюдением своеобразного "морального кодекса" журналиста.

В немецком парламенте и правительстве так же, как и в белорусском, существует процедура аккредитации. Но ее предоставляет всем журналистам. Аккредитованный немецкий журналист, если хочет получить информацию или интервью, должен обратиться в пресс-службу соответствующего ведомства. Дальше пресера журналистов, например, в парламенте не пускают.

А ведь еще недавно здесь мы по демократичности были впереди: аккредитационное удосто-

верение давало возможность присутствовать в Овальном зале на сессии парламента, свободно передвигаться по парламентским коридорам. При Вячеславе Кебиче по удостоверению газеты можно было пройти в здание Совмина.

Существуют ли в Германии какие-либо льготы для СМИ? Что касается радио и телевидения — то нет, но общенациональные газеты наряду с книжками немецкого правительства считают "птицей духовной", и потому для них существуют налоговые льготы, как и для производителей продуктов питания. Причина — дороговизна услуг почты, которыми городские и региональные газеты просто не пользуются, поскольку имеют собственные схемы распространения. Но, несмотря на льготы, общенациональные

газеты дороже местных.

Быть журналистом известной газеты или телепрограммы в Германии — весьма почетно, эта профессия находится где-то в середине "профессиональной пирамиды". У основания пирамиды толпятся журналисты местных, малотиражных, "желтых" газет, имеющих не так уж много шансов пробиться, — долго проработавшие сотрудники, по немецкому законодательству, практически неуловимые, и потому, чтобы сделать карьеру, надо дожидаться ухода на пенсию своего коллеги.

Пенсионный вопрос стал в ноябре этого года причиной общенациональной забастовки журналистов — они требовали, чтобы издатель больше отчислял в пенсионный фонд, поскольку после выхода на пенсию журналист получает 70%

своего бывшего заработка, что считает крайне недостаточным для поддержания своего жизненного уровня. Бастовали газеты в четырех землях Германии, и в форме протеста немецких журналистов чувствовалось нечто созвучное нам — в газетах появились "белые пятна". Правда, "пятна" выглядели, как узкие полосы, не заполненные текстом. Интересы читателей — прежде всего, и ни одна газета, ни один журналист не осмелелся их игнорировать.

Потому и процветает немецкая пресса.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ,  
Бонн — Минск.

Автор благодарит Минский клуб в Бонне за помощь в подготовке материала.



# Покорного судьба ведет, непокорного — тащит

Бывают, конечно, аномалии, в результате которых целые страны и народы отбрасываются в своем развитии далеко назад. Как далеко и как надолго — это по-разному. Но почти всегда, только на время. Без времени неотвратим, и он увлекает за собой всех: мудрые плывут, а сопротивляющихся река тащит по течению вместе со случайно попавшим в воду мусором.

Беларусь неохотно ехала в воду, можно сказать, что ее просто сбросили с берега, и она, поначалу потянувшись за всеми, стала из всех сил бить по воде ногами и цепляться за прибрежный кустарник. А затем в ее прошлом множестве: это и нединамичная религия, и наивная вера в коммунизм, и отказ от соб-

ственной самости, и многое другое, что задерживает достойное движение, но остановить его не может. Обычно выплывают все. Выплываем и мы, сохраняя себе присущее и приобрета что-то новое у подобных себе.

## Богоискательство и проза жизни

В последнее время некоторые начинают искать причины несудьбы жизни в том, что наши предки исповедовали "не ту" религию.

Возможно, это и так: трудно судить о таком специальном вопросе неспециалисту. Тем более если всю жизнь специализировался на безбожии. А обратиться к специалистам-богословам и услышать, что религия на самом деле именно та, а была бы другая, было бы еще хуже.

Короче, когда говорят о непригодности религиозного сознания к земной жизни, имеют в виду православие. Мол, в силу своей соборности оно противостоит индивидуалистической европейской этике, и поэтому православные христиане на самостоятельные решения не способны. Им всегда нужен царь, в крайнем случае — вождь.

### Православные атеисты Маркс и Троцкий

У крещеного еврея Маркса есть небольшая работа под названием "К еврейскому вопросу", в которой автор разоблачает торгашеско-ростовщический дух своих соплеменников, причисляя их к худшим капиталистам — спекулянтам и плутократам. Просвещенному Марксу это было тем проще, что трагичнее становились его многочисленные статьи, издаваемые буржуазными издателями. Да и по жизненной рента, выплачиваемая приятелем, немецко-английским фабрикантом Энгельсом, не давала оскудеть марксистской мысли.

Так Маркс на проценты от капитала Энгельса и написал свой "Капитал", в котором предсказал неизбежность гибели капитализма. Но оказалось, что сей труд в самих капиталистах не приобрел достаточного количества революционных почитателей. Зато они нашли в православной России. Неважно, что страна еще не "дозрела", что воевала в то время с супостатом, а может, именно потому ей и устроили кровавую баню.

Разумеется, атеистами были только товарищи Ленина из известного опломбированного немецкого вагона, а вся остальная Россия — и верующей, и в основном православной. И с каким же остервенением эта Россия уничтожила все символы и институты своей веры и культуры! К полному удовольствию недоучившегося семинариста товарища Сталина (вот кто уж точно был православным атеистом).

Но и это еще не все. У революционера Ленина и в крови, и в воспитании не только православные, но и иные, более подходящие, религиозные корни. А, как утверждают, победили близкие коммунизму православные.

К слову, ту модель социализма, которую в России в конечном итоге построили, изобрел вовсе не Ленин, а Троцкий. Сталин его проекты по научному социализму списал, а самого аккуратно устранил. Физически Желание могут, конечно, считать Сталина патриархом (настоящий Патриарх, Тихон, как известно, советскую власть не признал), а сталинизм православной организацией социума, но у меня такого желания нет.

Равно как и национальный социализм Гитлера, организованный в стране протестантско-католической, а отнюдь не православной.

### Эстетическая детерминация

Личный архитектор Гитлера, а впоследствии министр вооружений Германии Шпеер писал, что красные нацистские знамена оказались очень удачными для декоративного оформления различного рода массовых демонстраций. А еще ему удалось внушить Гитлеру мысль об эстетической ценности развалин. Речь идет о том, что, например, разваливающийся Акрополь производит величественное впечатление. В отличие, скажем, от берлинских доходных домов, от которых остается один лишь строительный мусор. Гитлер, как известно, был человеком не столько религиозным, сколько мистическим. Поэтому и счел эстетику Шпеера главной для строи-

тельства тысячелетнего рейха.

Но в тридцатые годы по новым канонам перестраивался не только новый Берлин, но и новая Москва. Площадки под монументы победившего социализма расчищались саперами, а в качестве основного материала использовались гранит и мрамор. Строили если не на тысячелетия, то на века. Но рассмотренные у античных архитекторов приемы не сработали: рейх и коммунистическая империя разваливались одинаково некрасиво и после себя оставили мертвое заглаженное пространство. Причем рейх пал первым исключительно из-за недостатка ресурсов.

Что касается созидательных усилий советского человека, то о них напоминают солевые терриконы вокруг калийных комбинатов Солгурска, проваливающиеся там же под землю деревни, спрямленные русла рек, превратившихся в каналы по всей Беларуси. Ассоциированная экономика дает одинаковые результаты в любой стране независимо от религиозной принадлежности ее населения. И главная беда в том, что такой экономике свойствен глобализм: она с завидным постоянством проедает огромную массу ресурсов. И это, пожалуй, единственный признак, в соответствии с которым СССР можно было считать великой и, как вдруг выяснилось, православной страной.

### Предельная секуляризация

Греческий философ Протагор сформулировал: человек есть мера всех вещей. Поставьте, например, рядом три "народных" автомобиля "Фольксваген" из ФРГ, "Вартбург" из ГДР и ЗАЗ из УССР. Первые два сделаны близкими по культуре немцами, вторые два — идейно близкими социалистическими немцами и коммунистическими украинцами. А мера? Коммунизм, оказывается, практически индифферент к культурным различиям между людьми, в том числе религиозным и национальным. Либеральная система (с учетом даже ее социальной ориентации) эти различия сохраняет и преумножает. Так что насколько "Фольксваген" привлекательнее "Запорожца", настолько коммунизм гаже рыночной экономики. Пожалуй, и так.

Тому существует множество исторических подтверждений, но есть и художественные. Например, роман-утопия "Остров Крым" Василия Аксенова убедительно показывает, что было бы, если бы не отдали Крым.

Возможно, России нашлось бы к кому присоединиться. Открытость миру дает синергический эффект: либеральная Германия оказалась приобретением для всего мира и сама сумела завоевать мир. Причем не силой оружия, а высококачественной продукцией немецких предприятий.

Кстати, значительная ее часть (особенно это касается машиностроения) сделана турецкими рабочими, которые вполне могут быть названы культурными анклавами немцев. Но в Германии уже работают и турки, с полным правом идентифицирующие себя с немцами. Они родились в этой стране, здесь похоронены их предки, они добились огромных успехов в самых разнообразных экономических и социальных сферах.

Современное общество, конечно, не стало атеистическим (это в принципе невозможно), но стало предельно секуляризованным. Церкви, как и любой общественной организации, принадлежат своя ниша и свой особый статус. Но ни одна из конфессий не может претендовать на то, чтобы выражать государственную идеологию или иметь какие-либо прерогативы от властей.

Равно как и атеизм.

Кроме того, в современном мире распространены экumenизм, который считает межконфессиональные различия несущественными, а церковь рассматривает исключительно как общественный институт.

### "Зеленщик" Вацлав Гавел

Для характеристики общества "победившего социализма" Гавел вводит понятие посттоталитаризма. Эта система еще является тоталитарной, но ее тоталитаризм принципиально иной, нежели в известных всем тоталитарных диктатурах. Традиционное, или классическое представление о диктатуре включает в себя предположение о ее временности, историчности, элемент определенной импровизации. Здесь достаточно места для спонтанного и нерегулируемого произвола, но одновременно еще сохраняются социально-нравственные и материальные условия для некоторых форм сопротивления правительству. Но десятилетия социализма, что касается "физического" аспекта власти, создали настолько совершенные и отработанные механизмы прямого и косвенного манипулирования обществом, что они предстают как "физическая" основа власти уже в совершенно новом качестве.

Действенность этих институтов в посттоталитарном обществе усиливается государственной собственностью и административно-командным управлением всеми средствами производства, что дает господствующей структуре неограниченные возможности бесконтрольных инвестиций в саму себя и облегчает ей — как единственному работодателю — манипулирование существованием всех граждан.

При желании можно увидеть, что властная система в Беларуси полностью сохранила гавеловские посттоталитарные характеристики, но одновременно восстановила элементы классической диктатуры. Мы имеем в виду не только злоупотребление силой при подавлении оппозиции, но и изрядную долю импровизации в выборе способов подавления, а также попытки возвращения статуса социалистического анклава во враждебном окружении. И как это ни странно, в том числе и с помощью плебисцитарной демократии.

Но это ни в коей мере не может отменить подмеченное Гавелом обстоятельство: в социалистических обществах, в том числе и благодаря длительному сосуществованию с западным миром, неизбежно восстанавливается та же иерархия жизненных ценностей, что и на Западе. Поэтому фактически они представляют собой особый вариант индустриального общества потребления, что имеет свои социальные и духовные последствия.

В частности, стабильность в обществе покоится на низменных мотивах подданных, то есть власть имеет низменные опоры, которые не может

## Кончится колбаса — гадать свободу

не скрывать за фасадом чего-то возвышенного. Роль фасада исполняет идеология. Для иллюстрации Гавел приводит следующий пример. Директор овощного магазина поместил в витрину между луком и морковью лозунг "Пролетарии всех стран, соединяйтесь!". Но о реальном содержании лозунга не задумывается подавляющее число зеленщиков и их клиентов (последние их просто не замечают), но на "оформление" витрины пристальное внимание обращают власти.

Таким образом, семантическое содержание лозунга зеленщику безразлично, но действия его вполне осмысленны. В качестве знака он несет информацию о том, что зеленщик находится на своем месте, знает свои обязанности, ведет себя должным образом и потому имеет право на спокойную жизнь. Иными словами, подлинный смысл лозунга связан с возможностью зеленщика осуществлять самые насущные свои интересы.

Если бы от зеленщика требовали более откровенной демонстрации лояльности, например, в форме признания: "Я боюсь, а потому послушен", это унизило бы его и вызвало стихийный протест. Поэтому идеологические знаки имеют форму, указывающую на высшие и бескорыстные побуждения. Все это позволяет набросить флер "моральности" на вполне прагматические поступки. При этом власть, которой по природе ее вроде бы должны быть свойственны некие общие интересы, прикрывая идеологией обыкновенный политический прагматизм, совершает, если так можно выразиться, и больший грех, чем ее подданный, у которого этих интересов может и не быть.

Классической иллюстрацией такой ситуации может быть эпоха застоя с характерной для нее смехотворной фигурой вождя, который чуть ли не публично признавал в качестве заслуги то, что позволил подданным воровать на производстве в обмен на царские почести и знаки отличия. Но в то же время практически ни одно преступление так жестоко не наказывалось, как открыто выраженное идеологическое сомнение.

Нечто подобное происходит сейчас в Беларуси. С той разницей, что ее новая политическая элита еще не осознала неподъемности принятых на себя обязательств и верит как в собственный героизм, так и в сочувствие со стороны большинства населения. На самом деле нет никаких оснований предполагать, что этому большинству присущи отличные от западных ценности. Речь только вести о различиях количественных.

Власть Беларуси начала с того, что возродила к жизни прежние идеологические ценности. Но вполне искренне их "возвышенное" содержание воспринимает малое число обывателей-консерваторов. Даже те, у кого не хватает смелости отказаться от участия в демонстрациях преданности власти, осознают, что им пока предлагают обычный обмен демонстрацией лояльности на возможность осуществлять повседневные интересы.

### Феномен маньяка

Все дело в том, что власть самоустранилась от этих повседневных интересов. Одним из свидетельств тому может служить депутатская группа "АнтиНАТО", образовавшаяся в белорусском парламенте и вызывающая для сатисфакции в Минске западную "военщину". А тем временем осенью в Витебске совершено несколько зверских убийств с ограблением. По городу бродит слух о маньяке, который рубит головы всем без разбора. Городские власти пробуют скакать, но их бродит и не рубит, но их статус и доверие к ним таково, что многие каждый день "видят" зарубленных.

Вообще состояние общественной психики таково, что власти могут говорить и о материализации духов, и о переселении особо бедствующих граждан на постоянное жительство в Арабские Эмираты. Все это будет восприниматься примерно так, как утверждения о достигнутом замечательном экономическом росте.

Все это называется отчуждением населения от власти, то есть полным освобождением от всех моральных обязательств перед государством. Иными словами, прежние "воруй, но не попадайся" многократно усилилось. И в складывающейся системе отношений действительно нет места никакой этике: ни православной, ни протестантской, ни коммунистической. У маргиналов ее и быть не может. Вернее, так: маргинальная социальность тоже организуется вокруг собственных ценностей и авторитетов.

Среди маргиналов есть натуральные бомжи, но есть, прежде всего, среди молодежи, и бомжи духовные. За влияние среди них борются не только БПСМ или БНФ, но более агрессивные и влиятельные люди. Будь на то желание, можно легко убедиться, что белорусские города давно разделены на сферы влияния, между, например, "нацистами" и "сатанистами", которые к тому же одновременно состоят, допустим, в какой-нибудь формальной организации. Интересы — деньги от наркобизнеса, сутенерства, контрабанды и тому подобного.

Понятно, что рядом с молодежными лидерами представлены и более крутые фигуры, которые накапливают резервы. Неужто для того, чтобы кто-нибудь лет эдак через 80 попал о криминальной революции, случившейся потому, что Беларусь была частично православной?

### Дайте хоть что-нибудь!

Впрочем, никому еще не удавалось опровергнуть социологический закон возвышения потребностей. В отличие, скажем, от физических законов, этот проявляется только как тенденция, но неотвратимо. Согласно ему, потребность выступает и как идеальная цель, и как конкретный этап производства, и как начало производственного цикла. А поскольку в процессе производства изменяется человек, то одни потребности уступают место другим, более высоким. В противном случае производство давно бы остановилось.

В развитии потребностей людей или, что то же самое, в умении сделать жизнь более удобной и приятной, наибольшую заслугу имеет именно капитализм, который, как писал Маркс, приспосабливается к извращеннейшим фантазиям потребителя. Правда, он за это капитализм теоретически осуждал, но, как и все социалисты, любил сибаритствовать. А те из них, кто получал власть, быстро усваивали и буржуазные привычки Российского начальства, складывается впечатление, охотнее идет в тюрьму, чем пересаживается из "Мерседеса" в "Волгу". В Беларуси эта проблема даже не обсуждается, и, как выяснилось, наши министры отдыху на Наворчи предпочитают Канары, на худой конец — Кипр.

Их чада и домохозяды эту прозападную ориентацию утверждают ежедневно и методично, расшатывая и без того слабую прославянскую и какую-то там проколхозную ориентацию. И в духе лучших советских традиций они давно уже ищут Бога ли, дьявола ли в собственной душе, но отнюдь не в церкви.

Все это становится очевидным для всех страна, ведь у нас средняя, европейская — головы рубить в массовом порядке невозможно. Поэтому народу будут обязательно что-то давать. А кончится колбаса (что будет скоро) — могут дать и свободу. Если будем более настойчиво о ней напоминать.

Евгений ВЕЖНЕВЦ, Константин СКУРАТОВИЧ.

**INO PASARANI**  
они не продадут  
**СЕЙФЫ**  
МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ШКАФЫ, КАРТОТЕКИ  
АВТОМОБИЛИ, ГЕРМАНИИ, ДИПЛОМЫ, МАШИНЫ  
**ДВЕРИ**  
МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ  
**ЗАМКИ**  
ЭЛЕКТРОННЫЕ, МЕХАНИЧЕСКИЕ  
СИСТЕМЫ ПРОТЕКЦИОННОГО  
АУДИО-, ВИДЕОДОМОФОНА,  
СИСТЕМЫ СВЯЗИ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ

НОВЫЙ САЛОН "ЦИТ" пр. К. Либиха, 79, тел. (017) 256 29 57  
САЛОН: Аэровокзал "Минск-1"  
тел. (017) 222 54 33; 222 51 40; 222 75 00  
ул. Крюкова, 89, тел. (017) 234 22 80, 234 71 46



# Стойкие оловянные солдатики

СПЕЦИИНВЕСТФОНДЫ

## Директора нашли понимание

Как уже сообщал "БР", недавно в Беларуси завершился один из крупнейших проектов в рамках программы TACIS "Развитие рыночных возможностей государственных предприятий электронной промышленности". В рамках проекта предусматривалась также реформа собственности нескольких конверсионных предприятий.

Сотрудничество оказалось столь плодотворным, что белорусские специалисты обратились в Министерство промышленности Беларуси и к руководителю проекта Поло Гроневегу с просьбой продолжить совместную работу.

Накануне отъезда из нашей страны г-н Гроневег пояснил корреспонденту "БР", что сейчас Европейский Союз считает нецелесообразным выделять средства и продлевать проект, поскольку в Беларуси не соблюдаются принципы демократического государства. Однако на днях из Брюсселя получена весть о том, что проект, скорее всего, будет продолжен.

Правда, о дополнительном финансировании речь не идет. На завершение проекта будут истрачены оставшиеся неизрасходованными 200 тыс. USD (всего на реализацию проекта было выделено около 3 млн. USD). Предполагается, что на некоторых предприятиях будут завершены работы по сертификации, а также продолжено сотрудничество с "БелВАРом" по созданию совместных предприятий.

Что означал этот проект для Беларуси? По мнению г-на Гроневега, 10 белорусских предприятий, которые участвовали в проекте, он дал своему уникальному шанс посмотреть на себя со стороны глазами иностранных партнеров.

В качестве визитной карточки для каждого предприятия были оформле-

ны содержательные буклеты. Всех их обеспечили компьютерным оборудованием. Специалисты получили возможность изучать иностранный язык. Проведены многочисленные семинары по маркетингу, финансам, дизайну, группа специалистов изучала работу наблюдательных советов АО. Кроме того, белорусские предприятия бесплатно участвовали в многочисленных выставках за рубежом и в России.

"Камертон", Брестский электромеханический завод, фирма "Лес" из Пинска и "БелВАР" установили успешные контакты с западными предприятиями, благодаря чему создано 500 рабочих мест. Продукция 4 предприятий теперь признается за рубежом, поскольку она сертифицирована по международным стандартам ISO 9000. На "БелВАР" установлена система управления менеджментом. За рубежом консультант подчеркнул, что основная работа по реализации проекта концентрировалась на наиболее важных для предприятий программах: продажа, обучение, дизайн, маркетинг, технология "ноу-хау", система управления и т. д.

В рамках проекта успели акционироваться лишь два предприятия — "БелВАР" и Брестский электромеханический завод, хотя планировалось значительно больше. "Общая политика должна исходить от государства, а не от директора", — сказал г-н Гроневег. — Ведь для директора акциониро-

вание — не только дополнительная нагрузка, но и предмет особого беспокойства, поскольку в результате реформирования он может лишиться работы.

Покорив Беларусь, руководитель проекта TACIS подчеркнул, что главная цель, которую преследовал проект, — подготовить белорусские предприятия к работе на западных рынках. Однако пока в полной мере это сделать не удалось: качество и дизайн белорусской продукции зачастую не дотягивают до международных стандартов. Поэтому отечественные предприятия и ориентированы в основном на российский рынок, хотя некоторым благодаря проекту удалось закрепиться и на западном рынке.

Г-н Гроневег с сожалением отметил, что лишь небольшая часть белорусских руководителей имеют рыночное сознание и готовы работать в условиях рынка. Сейчас от предприятий требуют, невзирая на конъюнктуру, увеличения объемов производства, что противоречит рыночным законам. По словам консультанта, проект как раз и способствовал продвижению директоров к рыночному сознанию и помогал создавать условия для рыночных преобразований на предприятиях.

Г-н Гроневег выразил уверенность, что Беларусь скоро воспримет "Вокруг идут изменения, и под влиянием соседних стран реформы станут необратимыми и здесь". Не менее важными результатами проекта г-н Гроневег считает также тот факт, что "ряд западных специалистов установили дружеские отношения с белорусскими коллегами и теперь являются посланцами доброй воли Беларуси за рубежом".

### ТОЧКА ЗРЕНИЯ

## Об эффективности говорить рано

Белорусские власти постоянно подчеркивают, что приватизация в Беларуси будет проводиться в том случае, если она эффективна. Можно ли сегодня определить критерии эффективности приватизации? На этот вопрос попробовал ответить зав. сектором НИЭИ Минэкономики РБ, кандидат экономических наук Николай Фок.

Эффективность приватизации можно рассматривать в двух аспектах: как отдачу от самого процесса (то есть сравнивая доходы и издержки приватизации) и как динамику эффективности работы преобразуемых субъектов (здесь критериями выступают экономические показатели негосударственных предприятий).

Сопоставить доходы и издержки приватизации сегодня очень сложно (если не признавать, что совсем невозможно). Это можно сделать в условиях стабильной экономики, когда собственником и инициатором преобразований выступает государство. В этом случае были бы известны и затраты, и бюджетные поступления от приватизации. И практически нереально сделать это сегодня, когда происходит отчуждение имущества, передача "с баланса на баланс", продажа и консервация основных фондов и т. д. Поэтому приходится ограничиваться лишь некоторыми показателями.

Например, бюджетные поступления от приватизации всегда были ниже планируемых: в 1996 г. они составили 274,6 млрд. BYB вместо 998 млрд. BYB и обеспечили 0,2% доходной части республиканского и 1,2% — местных бюджетов. За 1994-1996 годы от приватизации республиканской собственности поступило лишь 140 млрд. BYB, из них 92 млрд. BYB — в виде выручки от продажи имущества и 48 млрд. BYB дивидендов. В текущем году планируется получить от приватизации объектов республиканской собственности 510 млрд. BYB, коммунальной — 259 млрд. BYB, в будущем, соответственно, 138 млрд. и 304 млрд. BYB.

По сути, коммерциализированные предприятия переживают те же проблемы, что и госпредприятия. Не наблюдается существенных изменений в поведении управленческих кадров. Как правило, директора госпредприятий становятся президентами или директорами правлений акционерных обществ. Можно даже утверждать, что форма АО создает условия для зак-

репления позиций директора на предприятии. Об этом свидетельствует, например, упорное нежелание торгов, трестов, комбинатов сферы коммунальной собственности идти на реструктуризацию, то есть на подлинную приватизацию, — они отдают предпочтение акционированию.

Дать обобщенную оценку эффективности работы приватизированных предприятий достаточно проблематично. Но, например, исследования Варшавского института развития и стратегических исследований позволяют отметить основные изменения, которые произошли в работе этих субъектов после приватизации.

Чаще всего они происходили на уровне организации, расширялась сфера деятельности и возрастала активность продаж. Экономико-финансовое положение фирм после приватизации оценивалось по-разному (их рентабельность находилась на уровне 2-20%), однако в целом ситуация на малых и средних частных предприятиях была лучше (они мобильнее и быстрее реагируют на экономическую среду), чем в АО, где собственником и инициатором преобразований выступало государство.

В наших условиях говорить о позитивной связи между приватизацией и ростом эффективности работы предприятий достаточно сложно. На поведение хозяйствующих субъектов большее влияние, чем приватизация, оказывают общие условия работы. Поэтому сложно обозначить различия в работе государственных и негосударственных предприятий. Шансы на улучшение экономических результатов следует искать, скорее, в обеспечении притока капитала, прежде всего иностранного.

Зато можно констатировать, что приватизация государственности ведет к появлению на предприятии социальных групп с различными интересами. Основное противоречие возникает между руководством и трудовым коллективом, которое усугубляется неравным доступом к информации. А глав-

ным фактором, дифференцирующим интересы социальных групп, является доступ к собственности. Здесь более выгодные перспективы у руководства, имеющего лучшие финансовые возможности и более высокую мотивацию.

Меняется также роль представителя работников на госпредприятии: она обычно сильная (профсоюз, профком), и на этом фоне власть директора слабая. Критерии ее оценки связаны, скорее, с обеспечением заработной платы, социальных выплат и занятости, чем с получением достаточной нормы прибыли. Приватизация отдаляет работников от власти (кроме косвенного влияния через профсоюз), зато укрепляет позиции директоров, зависящих теперь больше от владельца собственности.

Поэтому директора поддерживают приватизацию как способ укрепления своей власти и появления владельца, цели которого они будут реализовывать. Опыт восточноевропейских стран показывает, что располагающие большими паями директора часто вместе со сторонними инвесторами образуют группу, фактически управляющую предприятием.

В Беларуси продолжающийся экономический кризис при очень медленной приватизации ведет к тому, что поддержка реформирования госсобственности ослабевает.

Как ни парадоксально, но приватизация нуждается в серьезной политической поддержке тех органов власти, экономические основы которых она в известной степени разрушает. Для субъектов этой поддержки ее смысл неочевиден, но он стратегически важен для разрушающейся экономики, нуждающейся в реформировании, которое, в конечном счете, отвечает интересам всех слоев населения.

Едва начав реформирование собственности (или, точнее, имитируя его), нельзя ожидать сиюминутного экономического или социального эффекта. Нельзя также делать обобщенные оценки исходя из незначительных преобразований, которые произошли в Беларуси. Речь может идти лишь о показателях работы объектов коммунальной собственности, где в ходе малой приватизации появился хозяин.

СИФы Все еще Верят, что государство без них не обойдется

Оставшиеся "в живых" фонды ждут документа, который бы позволил им продолжать работу. Их логика вполне понятна: поскольку выданные гражданам ИПЧ "Имущество" погашены лишь на четверть, государство не сможет отказаться от такого уникального инструмента, обеспечивающего связь между гражданами и акционированными предприятиями, каковым являются специнвестфонды. По крайней мере, без них не обошлась ни одна постсоциалистическая страна, проводившая реформу собственности.

Рекомендации экспертов сводятся к тому, что при курсе на поштучную приватизацию фондам лучше всего прекратить деятельность в качестве институтов, аккумуляторов ИПЧ "Имущество". Тем не менее самые стойкие из них продолжают не только здравствовать, но и строить планы на завтра.

По словам директора СИФа "Собственное достоинство" Николая Любина, наше государство просто вынуждено будет проводить приватизацию, коль этот процесс уже запущен. Находясь в центре Европы и в окружении более продвинутых в рыночных отношениях стран, нельзя двигаться в обратную сторону. Кроме того, раньше или позже все-таки придет понимание, что лучше вовремя получать налоги с негосударственной фирмы, чем содержать неэффективное госпредприятие. Ну, а более эффективного, чем СИФы, посредника между гражданами и предприятиями в вопросах инвестирования ваучеров никто еще не придумал.

Государство до сих пор не определилось с приватизацией. Декрет еще не подписан, но он уже посеял панику на и без того представляющем жалкое зрелище чековом рынке. Грядущий мораторий на отчуждение акций может лишить фонды едва ли не последнего куска хлеба.

Пока же они выживают либо за счет поддержки учредителей и акционеров, либо за счет накопленных ранее пакетов акций. Сбылись прогнозы скептиков, говоривших 3 года назад, что национальных предпринимательских инвестфондов в Беларуси не будет: выжили либо фонды "отраслевки", имеющие неплохую финансовую подпитку, либо те, за которыми стоят иностранные инвесторы. Большинство же влечет жалкое существование за счет продажи акций, работы на рынке ГКО и т. д. За счет чеков выжить невозможно. Но оптимисты по-прежнему верят, что оживление приватизации способно оживить и чековый рынок.

Специалисты следят за любой позитивной информацией, которая исходит от приватизационного ведомства. Проскользнуло сообщение Мингосимущества, что после подписания декрета министерство возобновит проведение чековых аукционов, — и уже сейчас прогнозируется ажиотаж. Предполагается, что подстегнут конкуренцию юридические лица, заморозившие на своих счетах большие пакеты чеков, держат которые далее нет смысла.

СИФ "Собственное достоинство" настойчиво пытается закрепиться на чековом рынке. Фактически он начал работать нынешним летом, после того как сменились основные акционеры, и уже сейчас заканчивает третью подпитку. Привлечь акционеров очень тяжело. Здесь убедились, что без корпоративных усилий и целенаправленной политики государства вернуть утраченное доверие к СИФам невозможно.

Но не настолько же непонятное у нас государство, чтобы не увидеть свою выгоду, — замечает Н. Любин. — Если фонды докажут, что они могут стать нормальным передаточным звеном между населением и предприятием, государство пойдет им навстречу. Сейчас СИФам именно это и надо сделать.

Рано или поздно СИФы будут преобразованы либо в паевые, либо в пенсионные фонды (вероятнее всего, по этому пути пойдет ПРИФ, где уже сейчас 60 тысяч акционеров). Однако руководители фондов понимают, что вряд ли в ближайшей перспективе физические лица будут основными инвесторами.

Пока "Собственное достоинство" не имеет в своих активах акций. Но, как и большинство фондов, ориентируется на стратегические вложения в предприятия и на формирование пакетов в спекулятивных целях. Правда, отчасти руки связаны законодательством: СИФ не может вкладывать в одного эмитента более 10% своего капитала и покупать более 25% акций одного эмитента.

По словам Н. Любина, "голубые фишки" в Беларуси еще не приватизированы. Предприятия кондитерской промышленности, деревообработки, легкой промышленности — это, скорее, второй эшелон. Директор фонда считает, что в первом эшелоне будут предприятия нефтяной отрасли, а также МТЗ, МАЗ, "Горизонт". Поэтому СИФ торопится нарастить капитал, прежде чем их акции появятся на рынке.

Пока же белорусский рынок неликвидный и непрозрачный. Однако потенциальные инвесторы надеются, что массовая приватизация подтолкнет его развитие. Сейчас к Беларуси пристально другие присматриваются российские банки. Достаточно интенсивно создаются база и рычаги, с помощью которых финансовый капитал собирается участвовать в приватизации.

Правда, несмотря на создание Союза России и Беларуси, условия для взаимопроникновения капитала в обоих государствах не созданы. Например, если гражданин России пожелает инвестировать в белорусское предприятие, ему потребуется разрешение Центробанка. Точно так же и в Беларуси. По мнению Н. Любина, специнвестфонды являются одним из инструментов привлечения и перетока капиталов, и если начнется реальная приватизация, инвесторы не смогут обойтись без СИФов.

По мнению Н. Любина, в России приватизация еще только начала давать плоды, ибо, завершив чековую, недавно приступили к денежной. Приватизация и должна пройти два этапа: на первом идет коммерциализация предприятий, а стратегические инвесторы, как правило, приходят в процессе следующего передела. Беларусь же решила сразу привлечь стратегического инвестора.

Вряд ли это удастся. Невзирая на многочисленные декларации, иностранный капитал не торопится покупать белорусские предприятия. Инвесторы, как правило, отдают предпочтение негосударственному сектору. Но в Беларуси он настолько узок, что практически все потенциальные покупатели требуют государственных гарантий. Понятно, что в этих условиях чем дольше правительство оттягивает процесс приватизации, тем менее привлекательными становятся предприятия и тем меньше государство получит от передела собственности.

Если бы власти пошли по пути создания широкого негосударственного сектора через массовую приватизацию и создали для этого четкие прозрачные правила игры, можно было бы надеяться на более скорый приток инвестиций, который жизненно необходим для реструктуризации белорусской промышленности.

### Справка "БР"

В Беларуси осталось 22 СИФа из 46, зарегистрированных два года назад. Количество акционеров специнвестфондов — 99,405, в том числе физических лиц — 99,213.



## Нужны уроки плавания

В рыночной экономике большинство людей должны уметь принимать самостоятельные решения. Если действовать по принципу: бросить в воду; захотят жить — поплывут, то многие наверняка утонут. Поэтому нужны условия для адаптации и уроки плавания.

А для начала можно использовать свойственное нам чувство коллективизма. То есть обучить членов общества самостоятельному принятию экономических решений в рамках небольших социальных групп, объединенных общностью проживания (одна деревня, один городской район или группа домов), места работы (один завод или предприятие), социальной или

профессиональной принадлежности (члены одного садоводческого товарищества или профсоюза), то есть в рамках той микросреды, где люди знают друг друга и могут влиять на принимаемые здесь решения.

Как свидетельствует мировой опыт, в этом случае весьма эффективным может быть создание кредитно-сберегательных кооперативов граждан, называемых обычно кредитными союзами. Налаживание работы таких институтов в нашей стране предусматривает проект ПРООН "Создание общества взаимного кредитования в Республике Беларусь".

### НОРМОТВОРЧЕСТВО

## Лекарство от мимикрии

По оценкам местных и зарубежных специалистов, в частности экспертов Всемирного совета кредитных союзов, Беларусь имеет все необходимые социальные и экономические предпосылки для успешной работы кредитных союзов (КС) на своей территории.

Впервые определение организации, сходной по своим принципам с КС, появилось в Законе "О государственной поддержке малого предпринимательства в Республике Беларусь" от 16 октября 1996 года. В ст. 10 данного закона сказано, что субъекты малого предпринимательства (юридические лица и предприниматели без образования юридического лица) имеют право создавать общества взаимного кредитования, которые осуществляют свою деятельность на правах отдельного юридического лица. Эти общества создаются для аккумуляции свободных денежных средств участников с целью оказания им временной финансовой помощи.

Между тем во всем мире распространены КС граждан, а не предпринимателей, так как понятие общности, что общепризнано, возможно лишь применительно к гражданам. Конечно, граждане в рамках общности интересов могут одновременно являться и предпринимателями и получать от своего кредитного союза кредиты на предпринимательские цели, но при этом они выступают не как субъекты малого предпринимательства, а как граждане.

Нельзя признать удачным и определение организаций, сходных с КС, которое дано в проекте Банковского кодекса РБ. В параграфе 1 главы 10 кодекса, посвященной деятельности особых видов небанковских кредитно-финансовых организаций, вводится понятие "организации взаимного кредита". Это — небанковская кредитно-финансовая организация, осуществляющая кредитование своих участников за счет привлеченных средств самих участников, размещаемых во вклады в организации взаимного кредита.

На первый взгляд, перед нами типичное определение кредитного союза, однако отсутствие в нем такого важного атрибута, как объединение на принципах общности интересов, лишает смысла сам кооперативный принцип деятельности КС. Кроме того, далее говорится, что "организация взаимного кредита может быть создана в форме закрытого акционерного общества или общества с ограниченной ответственностью". Но, опять же, данные формы более подходят для организации коммерческой деятельности, а кредитные союзы изначально создавались как некоммерческие кооперативные организации.

Во многих странах законодательство напрямую указывает, что кредитный союз — это кооператив граждан. В КС даже запрещено и распределение прибыли среди пайщиков кооператива по результатам его деятельности. Статья же 103 проекта Банковского кодекса определяет, что участниками ор-

ганизации взаимного кредита могут быть любые юридические и физические лица, за исключением государственных органов. Но очень трудно предположить общность интересов между коммерчески ориентированными ЗАО, ОАО и ООО и гражданами — слишком разные у них весовые категории и цели. В итоге мы можем получить очередной вариант пирамидных схем.

Следует отметить и тот факт, что Нацбанк сегодня стремится защитить денежные средства и вклады населения, и поэтому справедливо устанавливает для небанковских финансовых организаций жесткие нормы по формированию уставного фонда и поддержанию текущих финансовых показателей. Но это делает создание кредитных союзов практически неосуществимым на практике.

Исходя из вышесказанного, рабочая группа проекта считает необходимым в ближайшее время выработать совместно с заинтересованными государственными и общественными организациями единую концепцию создания кредитных союзов, включая определение организационно-правовой формы, состава участников, основных видов деятельности и принципов создания и функционирования в соответствии с международными стандартами и законодательством стран СНГ (в частности, России и Украины).

Мы полагаем, что сегодня реальна опасность создания внешне сходных, но внутренне чуждых философии КС финансовых организаций, которые своей деятельностью могут дискредитировать кредитные союзы в глазах общественности. Во избежание подобной мимикрии необходимо внести изменения в разрабатываемые нормативные документы. Правовая база должна учитывать особенности деятельности кредитных кооперативов граждан.

Необходимо подчеркнуть, что называя кредитные союзы кооперативами граждан, мы не отрицаем идею поддержки малого предпринимательства через создание такого рода организаций. Граждане-предприниматели в рамках общности интересов смогут участвовать в деятельности кредитных союзов и получать поддержку для себя.

В планах проекта — создание к концу следующего года на территории Беларуси нескольких действующих кредитных союзов.

**Юрий МАЛАФЕЙ,**  
руководитель проекта  
"Содействие созданию  
института кредитных союзов  
в Республике Беларусь".

# КС: Второе пришествие

С нищетой можно и нужно бороться солидарно

**Кооперативная специфика обеспечивает особое место кредитных союзов в системе финансового рынка. В них объединяются, как правило, люди, хорошо знающие друг друга по совместной работе или месту жительства. Малые размеры, доверительные отношения, доступность и надежность делают кредитный союз привлекательным для мелкого вкладчика.**

Кредитные союзы (КС) зарекомендовали себя не только "буфером отчаяния" в периоды социально-экономических кризисов, но и как эффективный инструмент активизации предпринимательской активности и повышения устойчивости финансового рынка. Сегодня КС функционируют в 90 странах мира и объединяют 93,2 миллиона человек. Совокупные активы всех 55 тысяч кредитных союзов превышают 4,3 трлн. USD.

### Философия кредитной кооперации

Кредитный союз — это группа людей, объединивших свои сбережения для выдачи кредитов друг другу под "разумный" процент. На первый взгляд, исходя из приведенного определения, КС необходимо было бы рассматривать исключительно как финансовую организацию, так как он оказывает услуги, присущие банковской системе. Но в среде финансово-кредитных институтов кредитный союз занимает уникальное положение, связанное с его особой философией, целями, структурой и собственной шкалой ценностей.

Главная ценность для КС — не получение прибыли (что является сутью работы банков и других кредитных учреждений) а человек с его повседневными заботами: как уберечь заработанные деньги, как эффективно и в то же время с наименьшим риском их использовать, чтобы сохранить свою экономическую независимость и человеческое достоинство.

Отсюда два постулата. Первый констатирует, что большинство людей честны и ответственно, они стремятся улучшить свою жизнь и благосостояние своих близких за счет собственных усилий. Получив необходимый для этого инструментарий, они вполне в состоянии обеспечить достойный уровень жизни, не требуя помощи от государственных органов и не опускаясь до противозаконных действий. Второй постулат: люди склонны делать сбережения, и это качество полезно для общества.

Большинство людей предпочитают иметь собственные накопления, хотя зачастую они в состоянии делать лишь совсем небольшие вклады. Тем не менее это формирует среду, позволяющую повысить степень защищенности человека от непредвиденных жизненных обстоятельств. Кредитный союз помогает в этом. Правильная организация сбережений, микрокредитование и другие финансовые услуги — вот ключевые инструменты, которые позволяют кому-то выбраться из нищеты, улучшить уровень жизни, а кому-то просто помочь в трудную минуту.

КС выступает своего рода промежуточным (но организующим) элементом между теми, кто хочет вложить свои деньги, и теми, кто нуждается в ссудах. Таким образом, кредитные союзы позволяют объединить и заставить работать две, казалось бы, несовместимые вещи — личный интерес и альтруизм.

Для примера рассмотрим работу ссудно-сберегатель-

ного общества "Дзельцельникс КС", объединяющего более 2 тысяч железнодорожников Риги (Латвия). По мнению его сотрудников, их деятельность помогает многим железнодорожникам решать свои проблемы без помощи администрации и не доходя до отчаяния.

Классификацию выданных Рижским КС кредитов можно считать достаточно показательной и для наших условий. Так, более 70% средств, выданных пайщикам, израсходовано на оплату коммунальных услуг, обустройство жилищ и домашнее оздоровление, а также на приобретение и обмен квартир. Нет нужды говорить, что эти расходы в настоящее время больше всего обременяют население. Бывает, что деньги требуются на лечение, на услуги адвоката и прочие самые непредвиденные статьи, вплоть до неожиданного случившейся свадьбы.

Причем выдача кредитов

способен их использовать на свое благо.

### Формирование сбережений

В Беларуси аналогом КС по закону является общество взаимного кредитования (ОВК) — потребительский кооператив, созданный гражданами, объединившимися с целью удовлетворения потребностей в финансовой взаимопомощи путем аккумуляции временно свободных средств участников и кредитования его членов в рамках действующего законодательства. Цель ОВК — оказание услуг, направленных на улучшение экономического и социального благосостояния его членов. ОВК — это некоммерческая организация, что не исключает превышение ее доходов над расходами.

В основе ОВК лежит понятие "общности объединения людей". Это означает, что в него могут входить люди, так или иначе знающие друг друга. Например, в России более 60% ОВК созданы по производственному и территориальному признаку (по месту работы и жительства). В числе прочих, то есть специализированных ОВК, значатся объединения бывших военнослужащих-предпринимателей, пенсион-

дается лишь с больших депозитных вкладов).

В случае, когда клиенту нужны деньги, однако он не хочет выбирать свой вклад, у него есть возможность взять льготный кредит.

### Нужно уточнить нормы

Но все это — в других странах, где действует принцип: разрешено все, что не запрещено. У нас — по-иному. Сегодня деятельность ОВК регулируется лишь законами "О государственной поддержке малого предпринимательства в Республике Беларусь" (1996 г.) и "О потребительской кооперации" (1988 г.), чего совершенно недостаточно ни для защиты интересов пайщиков, ни для создания благоприятных правовых условий активного развития этой формы кредитной кооперации.

Отсутствие нормативно-правовых актов, устанавливающих меры контроля и регулирования деятельности ОВК, чревато появлением псевдокооперативов, использующих высокую репутацию кредитной потребительской кооперации для сбора средств населения в собственных корыстных целях. О вероятности такого сценария говорит банкротство ряда белорусских банков ("Дукат", "Сож", "Европейский"), от чего пострадали вкладчики, а также тот факт, что различным финансовым компаниям удалось в 1996 году выманить у легковверных граждан около 85 млрд. BYB.

Необходимо поэтому и определить меру вмешательства государства в деятельность кредитной кооперации. В разных странах она различна: где-то ограничивается установлением рамокных отношений и контролем, а где-то предусматривает прямое финансирование стартового капитала. В США, например, государство по сей день участвует в специальном кредитовании системы кооперативного кредита. В 1916 году государственные пожертвования в сумме 9 млн. USD (в то время 1 USD — цена добротных башмаков, а 140 USD — легкового автомобиля) были предоставлены для начала работы Федеральных земельных банков. В период с 1933 по 1987 гг. из бюджета было выделено более 90 млрд. USD кредитных ресурсов и 4 млрд. USD грантовой поддержки.

Представляется, что в Беларуси нужно сделать следующее. Разработать концепцию создания общества взаимного кредитования и нормативно-правовой базы для их функционирования во всех регионах страны. Создать финансово-кредитный механизм и схему бухгалтерского учета деятельности ОВК.

Нельзя обойти и без популяризации самой идеи. Поэтому в рамках проекта ПРООН планируется издание методических материалов по созданию и функционированию обществ взаимного кредитования и проведение пропагандистской кампании. Разрабатываются плотные проекты по созданию ОВК, проходят подготовку необходимые для этого специалисты.

По предварительной договоренности, патронировать проект будет Всемирная организация кредитных союзов.

**Людмила ИСТОМИНА,**  
руководитель  
программы ПРООН  
"Формирование инфраструктуры поддержки и развития малого предпринимательства".

### Справка "БР"

Несмотря на то, что история кредитной кооперации насчитывает более чем вековую историю и имеет достаточно сложившийся понятийный и операционный аппарат, разнообразие используемых терминов требует определенных пояснений. Если в странах Западной Европы и Америки используется термин "кредитные союзы", то определение "общества взаимного кредитования" более распространено в странах Восточной Европы и СНГ. Следует отметить, что по сути это синонимы. Законодательство РБ использует понятие "общество взаимного кредитования". В соседних государствах применяются либо аналогичные термины, либо оригинальные, например, "ссудно-сберегательные кассы" (Латвия).

не связана с громоздкими процедурами оценки залога или оформления поручительства: достаточно принести справку с места работы. Следует заметить, что форма предоставления гарантий может быть различной и является предметом обсуждения в коллективе КС до того, как она станет узаконенной процедурой. Однако по сравнению с требованиями банковской системы она, как правило, проще и довольно часто опирается на так называемую солидарную ответственность группы. Люди проявляют понимание, что деньги, которые они получают в виде кредитов, это деньги других вкладчиков, их коллег по работе, соседей или их хороших знакомых.

Важной чертой философии и традиций КС является сочетание финансового обслуживания членов союза с образовательными семинарами, позволяющими расширить понимание финансового механизма сбережения и кредитования, социальных целей взаимопомощи и тем самым вовлечь членов союза в осознанное управление созданными ими группами. Именно это обстоятельство позволяет так широко использовать участие членов союза в деятельности организации на добровольной основе.

Еще один фактор, помогающий строить деятельность КС на долгосрочной основе — это расширение "кооперативного духа" союзов до масштаба районов их размещения. КС стремятся способствовать социальному развитию общества. Их предствление о социальной справедливости распространяется не только на членов, но и на все население той местности, где они работают. Идеалом кредитного кооператива является оказание своих услуг всем, кто нуждается в них и

неров, студентов, членов профсоюза комбината "Североникель", работников образования и даже городское немецкое общество (Екатеринбург), районное общество Донских казаков (Волгоград).

Для реализации целей ОВК разработан и внедрен целый ряд конкретных сервисных моделей. Какие из них использовать, предлагать ли сразу широкий перечень услуг или ограничиться лишь несколькими с последующим их дополнением — эти и другие вопросы являются ключевыми для ОВК. Многие зависят от конкретной экономической и социально-культурной среды страны или региона.

Наиболее разработанные и популярные у населения большинства стран финансовые услуги ОВК — это сберегательные счета (простой, срочный, до востребования и др.) и кредиты (возобновляемый, коммерческий, без обеспечения, с обеспечением в виде гарантий, личного имущества, недвижимости). Также распространена система прямых перечислений из зарплаты, предельно упрощающая процедуру формирования сбережений (ее вполне можно применять и в Беларуси). При такой системе нанятель получает решение членов ОВК удерживать некоторую сумму из зарплаты в счет сберегательного вклада либо для погашения займа.

Например, "Дзельцельникс КС", учитывая раздельный характер работы железнодорожников, предложило новую схему сохранения их заработной платы. Раньше зарплата переводилась на депозент, а теперь — в общество на "счета заработной платы", по которым ежемесячно начисляется 7% (в банках Латвии такой процент



**Эва Спыхальска:****ДИПКОРПУС**

# Работать в Беларуси сложно, но интересно

**Незадолго до Рождества в гостях у "Белорусского рынка" побывала Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Польша в Беларуси г-жа Эва Спыхальска. Темой неофициальной беседы с журналистами редакции стали события в Польше — смена правительства, ход экономических и социальных реформ, внешнеполитические приоритеты, ситуация в области масс-медиа, а также личные впечатления дипломата от государства, где ей выпало работать.**

**Эва Спыхальска**

В нынешнем году, как и в прошлом, г-жа Спыхальска отмечает Рождество в Минске, в кругу семьи. Причина не только в специфике работы посла (чтобы отлучиться отсюда даже на день, необходимо специальное разрешение главы МИДа Польши). Дело еще и в том, что сам Минск, как призналась г-жа Спыхальска, ей очень нравится, а Минск зимний — особенно.

К Беларуси г-жа посол относится с большой симпатией, отмечая трудолюбие и неплохие деловые качества белорусов, хотя и не стесняется критиковать их — за бюрократизм и медлительность в работе, за нежелание ориентироваться на мировой опыт в проведении реформ.

Как утверждает г-жа Спыхальска, многие ее коллеги хотели бы поработать здесь: "В Беларуси порой очень трудно работать: в течение одного дня могут случиться совершенно полярные вещи, нужно очень оперативно реагировать. И в то же время здесь очень интересно, потому что здесь живая политика". Непосредственная манера, в которой г-жа Спыхальска отвечала на вопросы журналистов, ее юмор, прямота и искренность суждений (а эти качества в среде дипломатов, надо признать, большая редкость) не могли не вызвать симпатии собеседников, и темы в разговоре были затронуты самые разнообразные. Но больше всего нас, естественно, интересовала оценка результатов проведенных в Польше реформ.

Сравнивая настроения поляков в начале реформ (1989-1990 годы) и сегодня, г-жа Спыхальска отметила, что число тех, кто поддерживает эти реформы, за последние годы значительно возросло. "И если сегодня спросить у среднего поляка, какие бы реформы он выбрал — быстрые, но болезненные или же медленные, с более мягкими социальными последствиями, то он выбрал бы первое. Реформы в Польше имеют поддержку". Это подтверждают и данные социологов: в настоящее время свыше 55% поляков поддерживает курс нового правительства и лишь 26% не согласны с ним.

По словам г-жи Спыхальской, смена правительства в Польше, произошедшая около двух месяцев назад, не приведет к кардинальному переосмотру политического курса. Основные "ориентиры", такие как интеграция в ЕС и НАТО, останутся неизменными. Определенные изменения претерпит лишь внутриполитический курс, да и здесь речь фактически идет лишь о некоторых коррективах. Так, новое правительство Польши заявило о намерении начать реформу системы здравоохранения и образования, но и в той и другой сфере, уверена г-жа Спыхальска, произойдет лишь некоторая корректировка программ реформ, которые разработало, но не успело реализовать предыдущее правительство.

"Почему к социальным реформам Польша приступает

только сейчас?" — задала вопрос г-жа Спыхальска и сама же на него ответила. "Это вполне естественно. Прежде чем приступить к такой реформе, нужно было сначала добиться экономического роста, заработать средства, за счет которых можно было бы осуществлять преобразования. Такие деньги появились только сейчас".

До 2001 года в Польше планируется завершить процесс приватизации. Основное внимание на заключительном этапе будет уделено реприватизации (возвращению ранее национализированной собственности ее владельцам), а также наделению собственностью тех групп населения, которые до сих пор не были вовлечены в процесс приватизации, — работников бюджетной сферы и сельских жителей.

Предполагается провести инвентаризацию и оценку собственности, остающейся пока в руках государства. Начнется реструктуризация ряда отраслей, до сих пор числившихся как стратегически важные для государства, — в частности, сферы телекоммуникаций и железных дорог.

В сельском хозяйстве упор будет сделан на создание новых рабочих мест, развитие перерабатывающей промышленности и сферы услуг. Особое

внимание будет уделено социальным реформам "в глубинке": предполагается снизить в социальном обеспечении роль государства и повысить роль каждого гражданина.

Говоря же о протекционизме государства в целом, г-жа Спыхальска заметила, что такая поддержка должна быть, но только в случае, если она действительно помогает поднять ту или иную сферу производства.

Г-же Спыхальской был задан вопрос о том, как в Польше решается проблема модной в нашей стране борьбы с коррупцией.

Никаких общенациональных кампаний по борьбе с этим злом, сказала г-жа Спыхальска, в Польше никогда не проводилось. Единственный пример, который она припомнила, — это акция "Чистые

люстрации" — отстранению от должностей тех чиновников, кто в последние годы вел себя необъективно. Намечено также ввести принцип, когда каждый претендент на высокий пост должен сначала представить имущественную декларацию.

С особым интересом — по вполне понятным причинам — журналистами "Белорусского рынка" был воспринят рассказ г-жи Спыхальской о роли, которую играют в польском обществе средства массовой информации.

По ее словам, фраза "свободная пресса — гарантия демократии" в Польше не пустой звук. Журналисты здесь — особая, в некотором смысле даже привилегированная, социальная группа. Политики ищут их внимания и поддержки, власти побаиваются. "Иногда пресса дает чиновникам по шее, — говорит г-жа Спыхальска, — но это, по моему, только способствует улучшению их здоровья".

С другой стороны, при наличии свободной прессы и общества, по мнению г-жи Спыхальской, информируется население, независимо от государства, а хорошо информированное общество — это еще одна очень важная гарантия неизменности курса реформ, гарантия развития страны.

Сегодня польская пресса разительно отличается от белорусской. Несколько лет назад в сфере польских средств массовой информации активно пошли иностранные инвесторы, и сейчас даже проправительственная газета Rzeczpospolita имеет в числе своих владельцев иностранные компании. На объективность подачи информации это обстоятельство, по мнению г-жи Спыхальской, никак не влияет: замеченные в тенденциозности издания в Польше просто были бы вынуждены уйти с рынка.

Отдельной темой разговора

стали белорусско-польские отношения. Посол Польши не скрывала, что в ее стране Беларусь в экономическом плане относят к странам повышенного риска, хотя и считают экономическое сотрудничество весьма перспективным. Правительство Польши пытается сейчас поддержать отечественные компании и фирмы, работающие с Беларусью, путем введения практики страхования торгового риска (такая же услуга будет предоставляться фирмам, работающим в Украине). Однако наилучшей страховкой, по мнению посла, стало бы учреждение в РБ банка с возможностью проведения расчета в злотых. Вопрос о создании банка польская сторона безуспешно пробивает уже более пяти лет.

Впрочем, это далеко не единственная проблема в двусторонних отношениях. Серьезно тормозит экономическое взаимодействие двух стран бюрократизм при решении тех или иных вопросов. И часто оказывается, что неплохие деловые качества белорусских директоров и руководителей фирм оказываются бессильными перед бюрократической морочкой. Сильно мешает порой и боязнь чиновников брать на себя ответственность: некоторые далеко не самые главные вопросы иногда невозможно решить даже на уровне глав министерств и ведомств.

Что касается сферы политической, то здесь, по словам г-жи Спыхальской, больше всего мешает непрофессионализм некоторых белорусских руководителей. "Я не раз замечала в Беларуси: когда разговариваешь с профессионалом, проблем с пониманием друг друга нет; как только начинаешь говорить с дилетантом, взаимопонимания как не бывало".

## Страна неуклонного роста

**Информация об экономической ситуации в Польше за период с января по август 1997 г.**

**Несмотря на перенесенные стихийные бедствия, в 1997 г. Польша в основных сферах общественного производства сохраняла высокие темпы экономического роста.**

**Промышленная продукция.** Реализованная продукция польской промышленности в январе — августе 1997 года выросла (в постоянных ценах) в отношении аналогичного периода 1996 г. на 10%. Производство промышленной продукции увеличилось на 11,9%, причем потребление электрической энергии, природного газа и воды увеличилось только на 3,5%. Однако в ресурсодобывающих отраслях промышленности наблюдался некоторый спад производства (на 0,7%).

**Строительно-монтажная продукция.** За тот же период производство строительно-монтажной продукции в постоянных ценах возросло на 21,6%. На предприятиях этой отрасли (вместе с соответствующими инженерными и коммунальными службами) объемы произведенных работ увеличились на 23,8%, в фирмах и службах, занимающихся отделочными работами, — на 14%. Однако на проектных предприятиях наблюдался спад (на 18,7%).

**Транспорт.** Объем грузоперевозок всеми видами транспорта (без учета мелкохозяйственного и легкового) вырос в январе — августе 1997 г. на 0,6% по сравнению с аналогичным периодом 1996 г. Всего перевезено 249,8 млн. т (за аналогичный период 1996 г. — 348,3 млн. т).

**Внутренняя торговля.** Рост объема продаж в розничной торговле за восемь месяцев 1997 года (в постоянных ценах) составил 16,1% по сравнению с аналогичным периодом 1996 г. Рост про-

даж товаров несельскохозяйственного происхождения происходил большими темпами, чем продуктов питания — соответственно на 20,7% и 3,4%. При этом оптовая торговля в текущих ценах даже увеличилась на 39,4%.

**Внешняя торговля.** Согласно статистическим данным Национального банка Польши, экспорт за восемь месяцев текущего года составил 17 041 млн. USD с отрицательным салдо 7,413 млн. USD. Рост экспорта в сравнении с аналогичным периодом 1996 г. составил 109,1%, импорта — 121,6%. Отрицательное салдо, составившее за восемь месяцев 1997 г. сумму в 7,413 млн. USD, скорее всего, по результатам года составит 11-11,5 млрд. USD, что даст меньшую сумму, чем та, которая прогнозировалась в начале года (13 млрд. USD).

**Цены.** Одной из главных проблем в Польше остается инфляция. Эксперты считают, что причины кроются в государственных дотациях, которые выплачиваются аграрному сектору. По прогнозам, за 1997 г. инфляция составит около 13-14% (в 1996 г. она была на уровне 18%). Наименьший рост цен — в январе — августе 1997 г. — в сравнении с аналогичным периодом 1996 г. наблюдался в группе товаров сельскохозяйственного происхождения (3,2%), наибольший — в сфере услуг (14,5%).

**Оборотные средства, задолженность предприятий.** На конец июля 1997 г. стоимость оборотных средств предприятий

составила 170,7 млрд. PLZ, что превышает показатель аналогичного периода прошлого года на 27,7%. В оборотных средствах ведущие позиции занимают средства производства (55,9%) и торговли (22,9%). Задолженность предприятий в промышленном секторе на конец июля 1997 г. составила 178 176,4 млн. PLZ (рост по сравнению с аналогичным периодом 1996 г. на 45,792,6 млн. PLZ — 34,6%).

**Инвестиционные вложения.** В I полугодии 1997 г. продолжали иметь место высокие темпы роста инвестиционных вложений. Инвестиционные вложения в крупные предприятия составили 19,6 млрд. PLZ (рост на 24,4%). В промышленности они выросли (в текущих ценах) на 26,8%, в частном секторе — на 70%, в то время как в общественном секторе — на 17%. В I полугодии 1997 г. началось осуществление 7 900 инвестиционных проектов, что на 14% больше, чем за год до этого.

**Иностранные инвестиции.** В I полугодии 1997 г. в экономику Польши было вложено 1 931,6 млн. USD иностранных средств (при этом подсчете не учитывались иностранные инвестиции менее 1 млн. USD). Объем прямых иностранных инвестиций в экономику Польши на конец июля 1997 г. составил 13 959,3 млн. USD.

Со стороны зарубежных инвесторов прорабатываются инвестиционные проекты на общую сумму 9 166,5 млн. USD (в конце 1996 г. эта сумма составляла 7 933,3 млн. USD). По оценкам экспертов, все (в том числе и менее 1 млн. USD) прямые иностранные инвестиции в Польшу достигли к началу II полугодия 1997 г. 16,2 млрд. USD.

руки", проведенная премьером Влодзимежем Циомшевичем несколько лет назад и приведшая к отставке тогдашнего министра иностранных дел Олевского. Сегодня польские власти предпочитают бороться с преступностью в своей среде другими методами — путем ужесточения моральных требований к госслужащим (например, новое правительство намерено приступить к осуществлению так называемой

### Справка "БР"

Рост промышленного производства в Польше в январе — августе 1997 г. составил 10%, строительно-монтажной продукции — свыше 21%. Объем грузоперевозок всеми видами транспорта (кроме мелкохозяйственного и легкового) вырос за восемь месяцев на 0,6%. Объем продаж в розничной торговле увеличился на 16%. Экспорт польской продукции вырос за тот же период на 9%, импорт — на 21,6%, отрицательное салдо внешней торговли составило 7,4 млрд. USD. Совокупный объем прямых иностранных инвестиций в экономику Польши по состоянию на конец июля 1997 года составил около 14 млрд. USD, из них около 2 млрд. USD было вложено в первом полугодии 1997 г.

### СТАТИСТИКА

### СОТРУДНИЧЕСТВО

## Реальная многовекторность

**9-10 декабря в Молдавии побывал с визитом Президент Польши Александр Квасьневский, где на встрече с Петру Лучинским лидеры двух стран обнаружили множество причин к сближению и развитию политических и экономических связей.**

Двухдневный визит А. Квасьневского в Кишинев завершился договоренностью о взаимном лоббировании интересов. Польша обещает всячески содействовать интеграции Молдавии в Западную Европу, а в ответ просит Молдавию быть адвокатом Польши в России. Именно так выразился Квасьневский, имея в виду различные взгляды Варшавы и Москвы на расширение НАТО на Восток. Квасьневский при этом подчеркнул, что Польша очень быстро вступит в Североатлантический альянс.

В 1998 г. Польша будет председательствовать в ОБСЕ, и тогда она, по словам Квасьневского, поможет Молдавии в урегулировании приднестровского конфликта. Президент Польши заметил также, что Молдавия может сыграть роль связующего звена между Балтикой и Черным морем.

Во время кишиневской встречи президенты обсуждали проблемы поставки энергоносителей и договорились по двум позициям. Первая касается каспийской нефти. Министр транспорта Молдавии Василий Ион сказал, что возможна доставка ее на молдавский терминал в устье Дуная польскими танкерами.

Вторая позиция касается украинского угля, который проигрывает в цене польскому. Квасьневский пообещал, что вопрос поставки польского антрацита в Молдавию будет решен в течение двух недель под гарантию молдавского правительства. Таким образом, Молдавия получит доступ к альтернативным источникам энергоресурсов, а Польша в который раз показала реальный пример "многовекторности" во внешней политике-экономической деятельности.

Материалы страницы подготовили  
**Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ и Александр ПАТУТИН.**



# Приказ "Об учетной политике предприятия на 1998 год"

РЕКОМЕНДАЦИИ

Примерная форма

Продолжаем начатую в предыдущем номере публикацию материалов, посвященных формированию учетной политики субъектов хозяйствования на 1998 год.

(Продолжение. Начало в № 49).

1.1.5. Ежегодную обязательную переоценку незавершенного строительства и неустановленного оборудования проводить в соответствии с "Порядком проведения переоценки незавершенного строительства и неустановленного оборудования предприятий и организаций", утвержденным Министерством статистики и анализа Республики Беларусь 23.06.1995 г. № 132, с учетом последующих изменений и дополнений.

1.1.6. Ежегодную переоценку жилищного фонда предприятия и отражение результатов переоценки в бухгалтерском учете производить в порядке, установленном "Методическими указаниями по переоценке жилищного фонда в Республике Беларусь", утвержденными приказом Министерства статистики и анализа Республики Беларусь 30.12.1995 г. № 299.

1.1.7. Переоценку библиотечных фондов производить в установленном законодательством порядке при замене или выявлении факта утери издания исходя из цен, сложившихся на момент недостачи.

1.1.8. Погашение стоимости малоценных и быстроизнашивающихся предметов (МБП) производить путем начисления износа в размере 100 процентов стоимости предметов при передаче их в эксплуатацию. (Вариант — в размере 50 процентов стоимости предметов при передаче их в эксплуатацию и оставшихся 50 процентов стоимости при списании).

Погашение стоимости специнструментов и спецприспособлений производить по нормативным (сметным) ставкам, рассчитанным исходя из сметы расходов на их приобретение (приобретение) и объемов выпуска продукции.

Малоценные и быстроизнашивающиеся предметы стоимостью до одной минимальной заработной платы списывать в расход по мере отпуска их в производство или в эксплуатацию, обеспечивая при этом количественный бухгалтерский учет таких МБП.

По предметам, имеющим нормативные сроки службы, износ начислять исходя из стоимости предметов и сроков их службы.

1.1.9. Нематериальные активы отражать в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости, определяемой по сумме фактических затрат на их приобретение, по договоренности с передающей стороной или экспертным путем.

Стоимость нематериальных активов погашать по нормам амортизации, определяемым исходя из срока использования таких активов.

В случае, если срок полезного использования нематериальных активов не определен, то устанавливать его по каждому полученному (переданному) активу приказом (распоряжением) по предприятию.

По нематериальным активам, срок полезного использования которых невозможно установить, применять нормы амортизационных отчислений из расчета использования актива в течение 10 лет, но не более чем на срок деятельности предприятия.

По нематериальным активам, стоимость которых не превышает одной минимальной заработной платы, износ начислять в момент оприходования в размере 100 процентов стоимости.

1.1.10. Производственные запасы (сырье, материалы, комплектующие изделия, запасные части и агрегаты, топливо, тару, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы) учитывать по фактической себестоимости (вариант — по учетным ценам с отражением разницы между фактической себестоимостью поступивших материальных ценностей и их стоимостью по учетным ценам на счете 16 "Отклонение в стоимости материалов"). Планово-экономическому отделу (другому структурному подразделению) либо ответственному лицу, осуществляющему калькулирование плановой себестоимости выпускаемых изделий или выполняемых работ, оказываемых услуг) обеспечить своевременную корректировку учетных цен, не допуская зна-

чительных отклонений этих цен от фактической себестоимости приобретенных материальных ценностей. Установить, что базой для определения учетных цен являются фактически действующие цены наибольших партий полученных от поставщиков материальных ценностей (вариант — средневзвешенные цены приобретенных материальных ценностей).

Переоценку остатков импортных товарно-материальных ценностей, по которым имеется кредиторская задолженность в валюте, отражать на счетах учета этих ценностей (при большой номенклатуре импортируемых валютных ценностей вариант — на счете 16 "Отклонение в стоимости материалов", субсчет "Дооценка кредиторской задолженности по материалам, приобретенным за валюту" с последующим распределением сумм дооценки, учитываемых "движение" ценностей по партиям их поступления. В целях обоснованного распределения сумм дооценки организовать раздельный учет поступления и движения ценностей, приобретаемых за иностранную валюту и за белорусские рубли).

1.1.11. Дооценку товарно-материальных ценностей, по которым имеется кредиторская задолженность в иностранной валюте или задолженность по кредитам в иностранной валюте, производить в установленном законодательством порядке на дату совершения хозяйственной операции (вариант — в целях определения реальной задолженности предприятия, его финансовой устойчивости и платежеспособности дооценку числящихся в остатке на конец месяца активов, по которым имеется кредиторская

задолженность в валюте или задолженность по кредитам в валюте, производить исходя из их валютной стоимости и курса Национального банка Республики Беларусь на последний день отчетного месяца. В течение месяца дооценку таких активов производить в установленном законодательством порядке на дату совершения хозяйственной операции).

1.1.12. В целях уменьшения влияния инфляционных процессов на формирование производственных затрат, обеспечения увязки текущих доходов и расходов включение стоимости материальных ресурсов в состав себестоимости продукции (работ, услуг) производить с использованием метода ЛИФО (по ценам последнего приобретения) (вариант — по средневзвешенным ценам либо по учетным ценам с учетом отклонений от их фактической стоимости).

## 1.2. Учет затрат на производство

1.2.1. Затраты на производство продукции (работ, услуг) включать в себестоимость продукции (работ, услуг) того отчетного периода, к которому они относятся, независимо от времени оплаты — предварительной или последующей.

1.2.2. Включение в себестоимость продукции (работ, услуг) командировочных и представительских расходов, расходов на рекламу, подготовку кадров в средних и высших учебных заведениях производить в пределах норм, установленных Советом министров Республики Беларусь. Фактические расходы сверх установленных норм относить за счет прибыли, остающейся в распоряжении предприятия.

1.2.3. Учет незавершенного производства (НЗП) серийной и массовой продукции вести по прямым статьям расходов (материальным и трудовым) (вариант — по стоимости сырья, энергетических ресурсов (если производство

является энергоемким), материалов и полуфабрикатов), единичной и мелкосерийной продукции — по фактическим производственным затратам.

1.2.4. Учет затрат на производство и калькулирование фактической себестоимости продукции производить нормативным методом (вариант — по заказным либо по передельным методам с элементами нормативного).

1.2.5. Распределение косвенных расходов, учтенных на счетах 25 и 26, между объектами калькулирования производить пропорционально сумме расходов на оплату труда производственных рабочих (вариант — пропорционально прямым материальным и трудовым затратам).

1.2.6. Распределение косвенных расходов, связанных с управлением и хозяйственным обслуживанием, между видами деятельности, по которым на предприятии организован раздельный учет, производить пропорционально полученной от осуществления этих видов деятельности выручке (вариант — пропорционально полученной выручке от реализации продукции (работ, услуг) и валовому доходу от реализации товаров и прочих активов; пропорционально покупной стоимости товаров и прямых материальных и трудовых затрат, связанных с выпуском продукции (выполнением работ, оказанием услуг); пропорционально сумме расходов на оплату труда персонала, непосредственно занятого в том или ином виде деятельности, и т. д.).

1.2.7. Оперативный учет движения деталей (полуфабрикатов) в производстве вести подетально (вариант — поддетально-пооперационно с применением маршрутных листов).

1.2.8. Сводный учет затрат на производство организовать по полуфабрикатному (бесполуфабрикатному) варианту.

## 1.3. Учет и оценка готовой продукции

1.3.1. Суммы фактической производственной себестоимости готовой продукции, работ, услуг переносить с кредита счета 20 в дебет счета 40 "Готовая продукция". На участках (в подразделениях), не имеющих складов готовой продукции, изготовленные изделия включать в состав готовой продукции по моменту их отгрузки покупателям. До момента отгрузки произведенную продукцию числить в составе незавершенного производства.

1.3.2. Оценка готовой и отгруженной продукции (работ, услуг) отражать в бухгалтерском балансе соответственно по производственной и полной фактической себестоимости, с отражением в аналитическом учете готовой продукции на складе по учетным (вариант — отпускным) ценам, а отгрузке — по отпускным ценам.

1.3.3. При отпуске продукции по ценам, отличающимся от учетных, осуществлять переоценку готовой продукции по мере ее отгрузки с отнесением разницы в ценах на увеличение (уменьшение) объемов товарной продукции текущего месяца (без отражения сумм переоценки на счетах бухгалтерского учета). В случае, если при использовании метода признания прибыли по факту оплаты выручка от реализации продукции за валюту по причине изменения курсов валют отличается от отпускной стоимости этой продукции, отражаемой в аналитическом учете, осуществлять переоценку готовой и отгруженной продукции с отнесением образующихся разниц на увеличение (уменьшение) объемов готовой (товарной) и отгруженной продукции текущего месяца (без отражения сумм переоценки на счетах бухгалтерского учета).

1.3.4. Учет коммерческих расходов осуществлять на балансовом счете 43 с последующим списанием в дебет счета 46 в доле, относящейся к реализованной продукции.

(Продолжение следует).

Подготовил Сергей КОРОТАЕВ.

## ВНИМАНИЮ БУХГАЛТЕРОВ!

Информационная компания  
**"Экономика и право"**

### ПРЕДЛАГАЕТ СЛЕДУЮЩУЮ ЛИТЕРАТУРУ:

Сборник нормативных актов, регулирующих вопросы, связанные с заграничными командировками (1997) Объем сборника - 52 стр.	Цена - 60 000 руб.
Практическое пособие Бухгалтерский учет расчетов с подотчетными лицами по командировочным и хозяйственным расходам (1997, изд. 2-ое, дополненное и исправленное) Объем пособия - 80 стр. Автор - С.Коротаев	Цена - 140 000 руб.
Методические рекомендации по планированию, учету и калькулированию себестоимости перевозок (работ, услуг) на автотранспортных предприятиях Республики Беларусь (1997) Объем документа - 148 стр.	Цена - 150 000 руб.
Практическое пособие Типичные ошибки при ведении бухгалтерского учета. Часть 1 (1997) Объем пособия - 88 стр. Автор - С.Коротаев	Цена - 180 000 руб.
Практическое пособие Типичные ошибки при расчете налогов и неналоговых платежей (1996) Объем пособия - 72 стр. Автор - С.Коротаев	Цена - 140 000 руб.
Практическое пособие Бухгалтерский учет представительских расходов, расходов на рекламу, подготовку и переподготовку кадров (1997) Объем пособия - 40 стр. Автор - С.Коротаев	Цена - 60 000 руб.
Все об инвентаризации на предприятии (1997) Сборник нормативных актов по инвентаризации основных средств, драгметаллов и др. (порядок, бухгалтер, ответственность)	Цена - 80 000 руб.
Инновации - основа конверсии и путь выхода из кризиса Монография, раскрывающая проблемы организации маркетинга, современной организационной структуры, финансирования и приватизации предприятий. Объем книги - 191 стр. Автор - д.э.н. А.Ковтуненко	Цена - 100 000 руб.

Для получения необходимой литературы перечислите соответствующую сумму на р/с 3012 00000 1779 в филиале АСБ "Беларусбанк" № 523, код 295. Получатель - ООО "Экономика и право". Доплата за пересылку - 10000 руб.

Наш адрес: Минск, ул. К.Маркса, 15, комн. 304, тел. (017) 229-28-03, 210-55-02, тел./факс 210-41-94.

## Рынок юридических услуг

МОНИТОРИНГ

Наименование	Вид услуги	Лицензия
Иркутский юридический институт	Помощь в регистрации предприятия "под ключ". Печати. Представление интересов в хозяйственном суде. Консультации и подготовка контрактов на экспортно-импортные сделки. Комплексное юридическое обслуживание. Экспертная независимая оценка в уставных фондах (исполнители: Д.Н. Забродский Г.Г. — лицензия №16 от 05.09.1996 г.). Консультации по ведению бизнеса и сделки по недвижимости в Польше.	№ 82, 7.12.1994 г. — 1999 г. выдана Министром РБ
ПП "Левальский" т. 257-61-73	Помощь в лицензировании видов деятельности и общереспубликанской регистрации предприятий. Представление интересов в хозяйственном суде. Индивидуальный подбор профессиональных знаний и опыт.	№ 184, 21.12.1994 г. — 1999 г. выдана Министром РБ
ООО "Бизнес-консалтинг" т. (017) 229-16-33	Подготовка документов и консультации по вопросам регистрации ИП, СП, ОАО, ЗАО, ООО, ЧП. Комплексное правовое обслуживание субъектов хозяйствования.	№ 258, 3.03.1995 г. — 2000 г. выдана Министром РБ
ЗАО "ПТ Консалт" т. 222-93-94	Помощь в регистрации ООО, ЗАО, СП и т. д. Претензионно-исковая работа, составление договоров, представительство в хозяйственном суде. Работает адвокат.	№ 664, 21.02.1997 г. — 2002 г. выдана Министром РБ
ЮФ "АРИДИС" т. 257-57-11, гостиница "Орбита" офис 1403	Помощь в регистрации юридических лиц, ЧП, финансовых компаний; юридическая экспертиза документов. Помощь в лицензировании, сертификации, регистрации, приватизации.	№ 788, 23.09.1997 г. — 2002 г. выдана Министром РБ
ЮФ "Юкс" т. 233-48-70	Помощь в лицензировании различных видов деятельности, ускоренной регистрации ООО, СП, ЧП.	№ 483, 22.01.1997 г. — 2002 г. выдана Министром РБ

Регистр т. 229-20-77	Помощь в регистрации ООО, ЗАО, ИП, СП, ЧП. Подготовка документов для регистрации и полное сопровождение документов "под ключ". Представление интересов в суде.	№ 127, 14.12.1994 г. — 1999 г. выдана Министром РБ
ООО "Триумф" т. 236-67-10	Помощь в регистрации. Хозяйственные споры. Консультации по налогообложению. Комплексное правовое обслуживание.	№ 755, 23.09.1997 г. — 2002 г. выдана Министром РБ
Наименование	Вид услуги	Лицензия
ООО "Информат-сервис" т. 236-24-28, ф. 236-09-81	Консультации по налогообложению. Аудит. Восстановление бур. учета. Подтверждение уставного фонда СП, ИП.	№ 104, 20.01.1995 г. — 2000 г. выдана Аудиторской палатой РБ
Наименование	Вид услуги	Лицензия
ЗАО "Информат-сервис" т. 236-24-28, ф. 236-09-81	Экспертиза недвижимых вкладов в уставные фонды АО, ООО, ЧП, СП, ИП. Оценка имущества.	№ 54, 31.01.1997 г. — 2002 г. выдана Министром РБ

Обозрение подготовлено Агентством Гревцова.

Для размещения информации в "Рынке услуг" следует обращаться в будние дни по тел./факсу: (0172) 621 617, тел. представительства в г. Гомеле: (0232) 563 018.

Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Стартовая цена (млн. Бел. руб.)
<b>29 ДЕКАБРЯ</b>			
Кафе с кондитерским цехом	отдельностоящее	520.00	870.0
Бар	пристроенное	94.00	160.0
Магазин-кулинария	встроенное	92.00	160.0
Склад	отдельностоящее	453.00	700.0
Магазин №37	отдельностоящее	1,444.00	3,730.0
Арочный склад магазина №37	отдельностоящее	485.00	520.0
Арочный склад магазина №37	отдельностоящее	485.00	520.0
Право застройки земельного участка	—	—	5.0
<b>30 ДЕКАБРЯ</b>			
Пашенный склад №19	встроенное	107.00	50.0
Магазин №4 Гомельского цеха	отдельностоящее	807.00	1,400.0
Склад №6 Горнодобывающего Картофельного цеха	отдельностоящее	5,000.00	19,100.0
Горнодобывающего Картофельного цеха	отдельностоящее	3,699.00	4,500.0
Право аренды помещения	встроенное	117.00	20.0
Право застройки земельного участка	—	—	100.0
<b>30 ДЕКАБРЯ</b>			
Склад-ангар	отдельностоящее	406.50	600.0
Незавершенное строительство общепита	отдельностоящее	1,650.00	1,472.24
Здание дома быта с подстанцией	отдельностоящее	2,908.00	2,800.0

Вы можете получить оперативную бесплатную информацию по Е-мэйл, если на адрес [info@belsib.net](mailto:info@belsib.net) отправите письмо, содержащее сообщение: SUBSCRIBE auction QUIP



## МЕТОДОЛОГИЯ

## Типичные ошибки бухгалтеров

## Учет и оценка готовой продукции

В некоторых случаях в состав готовой продукции необоснованно не включается продукция, отпущенная своему капитальному строительству либо непромышленным хозяйствам, находящимся на балансе предприятия (подсобное хозяйство, общежитие, Дом культуры и т. п.).

Согласно Типовой инструкции к составлению отчетов промышленного предприятия (объединения) по продукции, утв. постановлением Госкомстата РБ № 103 от 7.12.1992 г. (далее — Типовая инструкция по продукции), готовые изделия, полуфабрикаты своей выработки и продукция вспомогательных и подсобных производств, стоимость работ (услуг) промышленного характера, выполненных и отпущенных своему капитальному строительству либо непромышленным хозяйствам своего предприятия, в обязательном порядке подлежат включению в состав объема товарной продукции (работ, услуг).

В бухгалтерском учете такие операции отражаются проводками Д-т 08, 29 — К-т 40.

Что касается изготовленной продукции, использованной на производственные нужды, например для вспомогательных производств (ремонтных мастерских, автохозяйств и т. п.), то такие изделия в состав готовых включать не следует. В бухгалтерском учете их движение можно отразить проводкой Д-т 10 — К-т 20 с последующим Д-т 23 — К-т 10. В данном случае затраты, связанные с изготовлением такой продукции, будут включены в себестоимость работ (услуг) вспомогательных производств.

Изложенный подход подтверждается Инструкцией по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий (приложение 2 к приказу МФ СССР от 1.11.1991 г. № 56).

Встречаются случаи, когда из состава готовой не исключается продукция, возвращенная покупателем по причине ее несоответствия ГОСТам (техническим условиям). В соответствии с названной выше Типовой инструкцией, такая продукция в состав готовой не включается. Нарушение данной нормы ведет к завышению платежей в дорожный

фонд и, как результат, к неверному формированию себестоимости продукции.

В бухгалтерском учете возврат продукции должен отражаться проводкой Д-т 45 — К-т 40 (красное сторно), а если продукция требует доработки Д-т 40 — К-т 20 (красное сторно). Фактическая себестоимость готовой (отгруженной) продукции при этом должна уменьшаться на величину фактической себестоимости возвращенных изделий, которая определяется исходя из количества и расчетной величины фактической себестоимости единицы изделия. В случае, если продукция была уже оплачена, то в дополнение к перечисленным производится проводка Д-т 76 (62) — К-т 46 (красное сторно).

Сторнирование сумм, уплаченных покупателем по возвращенной им продукции, и отражение их как кредиторской задолженности должно осуществляться по данным соответствующих документов.

Корректировка неверно исчисленных налогов, зависящих от объемов произведенной и реализованной продукции, осуществляется в соответствии с Порядком внесения исправлений в бухгалтерский учет в случаях обнаружения искажений и ошибок, утв. МФ РБ № 15-1/605 от 9.12.1996 г., ГТН при КМ РБ № 05-130 от 10.12.1996 г. и АП РБ № 01-1/165 от 9.12.1996 г.

Во многих случаях в объем товарной продукции, являющейся, в частности, объектом начисления отчислений в дорожный фонд, необоснованно включаются стоимость перепродажи купленных материалов, полуфабрикатов и изделий, отпущенных на сторону без обработки на данном предприятии; стоимость услуг всех видов транспорта; стоимость продукции подсобных сельскохозяйственных и других производств непромышленного характера и т. д. Согласно п. 7 Типовой инструкции по продукции, все перечисленные выше товарно-материальные ценности, работы и услуги, а также некоторые другие их виды в объем товарной продукции включаться не должны.

Более полная информация по этой тематике публикуется на страницах информационно-аналитического бюллетеня "Портфель аудитора", издаваемого консорциумом "Наука. Экономика. Право".

**ВНИМАНИЕ!**

**Оформить подписку на 1998 год и приобрести со скидкой предыдущие номера информационно-аналитического бюллетеня "ПОРТФЕЛЬ БУХГАЛТЕРА И АУДИТОРА", выходящие в 1997 году. Вы можете по адресу:**

220050, г. Минск, ул. К.Маркса, 15, комн. 304.

Телефоны: (017) 229-28-03  
210-55-02  
факс: 210-41-94

**ВНИМАНИЮ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И ГЛАВНЫХ БУХГАЛТЕРОВ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ!!!**

**АО "АудитКонсульт":**

➤ проводит работы по **экспертной оценке стоимости транспортных средств** для расчета денежной компенсации владельцам личных автомобилей, используемых в служебных целях, а также в случае их отчуждения, сдачи в аренду, в залог и т.п.;

➤ осуществляет экспертизу достоверности оценки имущества, **вносимого в виде недвижимого имущества в уставный фонд** юридического лица (лицензия Министерства экономики Республики Беларусь № 64 от 24.04.97 г.).

Наш адрес: г. Минск, ул. К.Маркса, 15, комн. 301.  
тел. 227-85-58, 229-20-66.

## Кредит на жилье: своим только за счет собственных средств

ВОПРОС — ОТВЕТ

**Вопрос.** На нашем предприятии в настоящее время рассматривается вопрос о выдаче кредитов своим работникам на улучшение жилищных условий и строительство жилья. Какими законодательными и нормативными документами при этом следует руководствоваться?

**Ответ.** В соответствии с Законом РБ "О банках и банковской деятельности в Республике Беларусь" № 465-XII от 14.12.1990 г., раздел III, статья 11, выдача кредитов от своего имени за счет привлеченных средств без лицензии Национального банка РБ любыми юридическими и физическими лицами не разрешается.

Однако Законом РБ "О предприятиях Республики Беларусь" от 14.12.1990 г., глава 16, статья 62, предусмотрено, что прибыль, остающаяся у предприятия после уплаты налогов и других платежей, поступает в полное его распоряжение. Предприятие самостоятельно определяет направление использования чистой прибыли, если иное не предусмотрено уставом. В соответствии со статьей 76 главы 22, источниками формирования финансовых ресурсов предприятия являются: прибыль, амортизационные отчисления, средства, полученные от продажи ценных бумаг, и другие поступления. Согласно статье 83 главы 24 закона, вопросы социального развития, включая улучшение условий труда, жизни и здоровья членов трудового коллектива и их семей, решаются трудовым коллективом с участием администрации предприятия.

Таким образом, предприятия могут выдавать кредиты как на безвозмездной, так и на возмездной основе. Размер взимаемых процентов и суммы кредитов, сроки, на которые они выдаются, и порядок их возврата определяется самим предприятием (коллективным договором, приказом, распоряжением, контрактом с работником и т.п.).

Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий и инструкцией по его применению, утвержденными Коллегией МФ РБ от 28.02.1992 г. (протокол № 2) и введенными в действие с 1.01.1992 г., для учета данных операций предусмотрен балансовый счет 73 субсчет 2 "Расчеты по предоставленным займам", где отражается состояние расчетов с работниками по предоставленным им займам (ин-

дивидуальное и кооперативное жилищное строительство, приобретение или строительство садовых домиков и благоустройство садовых участков, обустройство домашним хозяйством и др.).

Необходимо учесть, что законодательством предусмотрен ряд льгот для предприятий и граждан в части кредитования нуждающихся в улучшении жилищных условий. Так, Законом РБ "О налогах на доходы и прибыль предприятий, объединений, организаций" № 1330-XII от 22.12.1991 г., статья 5(р), определено, что суммы в пределах 10 процентов балансовой прибыли, направленные на предоставление ссуд для приобретения или строительства жилья работникам, состоящим в штате и нуждающимся в улучшении жилищных условий, налогом на прибыль не облагаются.

Нуждающимся в улучшении жилищных условий могут быть признаны граждане по основаниям, приведенным в Правилах учета граждан, нуждающихся в улучшении жилищных условий и предоставлении жилых помещений, утвержденных Постановлением СМ РБ и Белсовпрофа от 25.04.1984 г. № 135.

Кроме того, в соответствии с Методическими указаниями о порядке применения Закона РБ "О подоходном налоге с граждан" № 5 от 12.04.1996 г., пункт 3.28, подоходным налогом не облагаются суммы средств, безвозмездно получаемые по месту основной работы от предприятия гражданами, нуждающимися в улучшении жилищных условий, и используемые на приобретение, строительство жилья или направленные на погашение кредитов, использованных на эти цели.

Руководствуясь п. 3 статьи 18 Закона РБ "О подоходном налоге с граждан", субъекты хозяйствования были обязаны с сумм, выдаваемых гражданам в виде ссуд, исчислять и вносить за счет средств предприятия подоходный налог с последующим его возвратом по мере погашения работником за-

долженности по ссуде.

В отношении ссуд, выданных в установленном порядке гражданам, нуждающимся в улучшении жилищных условий, данная норма логически противоречила п. 28 статьи 3 закона, согласно которой подоходным налогом не облагаются "суммы средств, безвозмездно получаемые по месту основной работы от предприятий, учреждений и организаций гражданами, нуждающимися в улучшении жилищных условий, и используемые на приобретение, строительство жилья или направленные на погашение кредитов, использованных на эти цели".

Письмо ГНК РБ № 03/6 от 27.01.1997 г. разрешило субъектам хозяйствования не уплачивать подоходный налог и не осуществлять контроль за его возмещением по возвратным ссудам, выдаваемым гражданам на строительство, приобретение жилья или на погашение кредитов, использованных на эти цели.

В соответствии с Инструкцией по статистике численности работников и заработной платы, утвержденной приказом Министерства статистики и анализа № 12 от 19.12.1994 г., расходы на погашение ссуд (включая беспроцентные), выданных работникам предприятия на улучшение жилищных условий, приобретение садовых домиков и обустройство домашним хозяйством, в составе фонда заработной платы не учитываются, и на них страховые взносы в Фонд социальной защиты населения, Фонд занятости и Чрезвычайный налог не начисляются.

Таким образом, предприятие вправе выдавать ссуды своим работникам и, с учетом вышеизложенного, использовать ряд льгот при их выдаче.

Предприятие также может уведомить своих сотрудников о том, что, в соответствии с Указами Президента РБ № 516 от 22.12.1995 г. и № 358 от 10.09.1996 г., гражданам могут быть выданы льготные кредиты и предоставлены односторонние безвозмездные субсидии на строительство или покупку жилых помещений.

Подготовил  
А. НЕМЕРОВЕЦ.

## Получение финансовой помощи от предприятия-нерезидента

**Вопрос.** Может ли быть получена нашим предприятием временная возвратная финансовая помощь от предприятия-нерезидента:

а) в белорусских рублях;

б) в СКВ?

На какой максимальный срок может быть получена эта помощь?

Какими налогами она облагается?

**Ответ.** Ваше предприятие может получить временную финансовую помощь (займ) от нерезидента в иностранной валюте при соблюдении следующих условий.

Получение займов в иностранной валюте (как банковского, так и небанковского характера) субъектами хозяйствования РБ от нерезидентов Республики Беларусь, международных

банков и финансовых организаций, привлеченных без использования гарантий правительства РБ или вне рамок межправительственных соглашений о предоставлении иностранных кредитов, в соответствии с Положением "О порядке проведения валютных операций, связанных с движением капитала" № 302 от 1.04.1994 г., относится к валютным операциям, связанным с движе-

нием капитала, и может осуществляться только по лицензии Национального банка РБ и проводится через уполномоченные банки РБ, указанные непосредственно в тексте лицензии.

Предприятие-нерезидент, в соответствии с Положением о порядке проведения валютных операций на территории РБ № 768 от 1.08.1996 г., может предоставлять заем резиденту в белорусских рублях, если такая операция будет осуществляться через корреспондентский счет типа "Т", открытый нерезидентом в Республике Беларусь.

Ограничения срока предоставления займа действующим законодательством не определены. Заем, предостав-

ленный на определенный срок, при условии его возврата в пределах установленного срока, налогообложению не подлежит. Если предприятие, получившее возвратную финансовую помощь (займ), не вернуло ее в указанный срок, то для данного предприятия полученная финансовая помощь будет рассматриваться как безвозмездная финансовая помощь (с зачислением во внебюджетные доходы), налогообложение которой производится в соответствии с действующим законодательством.

Подготовила  
Л. НАРКОВИЧ.

## Арендованный автомобиль как объект налогообложения

**Вопрос.** Следует ли исчислять и уплачивать налог на недвижимость со стоимости имущества (легковой автомобиль), полученного от физического лица по договору аренды?

**Ответ.** В соответствии со ст. 2 Закона РБ от 23.12.1992 г. "О налоге на недвижимость", с учетом последующих дополнений и изменений к закону, налогом на недвижимость облагается стоимость основных производственных и непроизводственных фондов, являющихся собственностью или находящаяся во владении плательщика.

Гражданское законодательство РБ выделяет два вида договоров: договор имущественного найма (возмездный договор), одним из которых является договор аренды, и договор безвозмезд-

ного пользования имуществом. Договор аренды легкового автомобиля, заключенный между физическим лицом (арендодателем) и организацией (арендатором), согласно гражданскому законодательству, относится к договорам имущественного найма и является возмездным договором, поскольку предусматривает размер и порядок внесения арендатором арендной платы.

В соответствии со статьей 1 Закона РБ "Об аренде", аренда представляет собой основанное на договоре срочное

владение и пользование имуществом, необходимым арендатору для самостоятельного осуществления хозяйственной и иной деятельности.

Таким образом, легковой автомобиль, полученный по договору аренды автотранспортного средства от гражданина, находится во владении и пользовании организации и, следовательно, его стоимость подлежит обложению налогом на недвижимость в общеустановленном порядке.

Подготовила  
В. ОСТРОВСКАЯ,  
с учетом разъяснения ГНК РБ  
№ 02-03/5152 от 26.05.1997 г.



# Всегда дефицитный товар — специалисты

РЕКРУТИНГ

На рынке труда РБ наблюдается парадоксальное явление: при наличии немаленькой армии безработных велико и количество мест, остающихся вакантными. Тем, кто мечтает заполнить вакансии, и тем, кто ищет работу, готовы помочь рекрутинговые фирмы, число которых быстро увеличивается.

Белорусский рынок рекрутинговых услуг молод и находится в стадии формирования. Причем его расширение идет весьма интенсивно. Если пару лет назад эту нишу занимали 2-3 фирмы, то сегодня — более 15. Основной вид деятельности рекрутинговых агентств — подбор специалистов. Доля фирм, занимающихся только рекрутингом, составляет примерно 80% от общего числа. Они являются чистыми посредниками между работодателями и работниками и, как правило, специализируются, причем достаточно жестко, на подборе либо специалистов рабочих специальностей, либо высококвалифицированных сотрудников и руководителей среднего и высшего управленческого звена.

В отличие от своих коллег в России и других странах, белорусские рекрутинговые компании в своем большинстве работают по примитивной технологии, которую в двух словах можно охарактеризовать как поиск фирмы, нуждающейся в специалисте, и поиск человека, желающего эту работу выполнять. Ни о каких системах интервьюирования, тестирования и т. п. не может пока идти и речи. Причем работу такого посредника обычно оплачивают обе заинтересованные стороны, что противоречит международной практике: с ищущих работу денег нигде не берут.

Более широкий спектр услуг предлагают кадровые агентства. Основное направление их деятельности — подбор персонала по заявке фирмы-заказчика, организация учета персонала, организация обучения, разработка системы мотивации сотрудников, социальная политика, корпоративная культура, социологические исследования. Обычно в кадровом агентстве фирма-заказчик получает развернутые рекомендации по вопросам работы с персоналом.

Некоторые агентства, помимо рекрутинга, занимаются еще и психологией бизнеса. Для двух-трех минских фирм такая специализация является основной.

Практически все рекрутинговые компании Минска работают с собственными компьютерными базами данных. Базы данных крупных кадровых агентств, как правило, содержат более полную информацию, во

всяком случае — по основным заявкам на работников средней и высокой квалификации, а также на управленческий персонал.

Клиентами рекрутинговых компаний становятся, как правило, частные структуры. Госпредприятия такими услугами пользуются редко, поскольку предлагаемая заработная плата обычно оказывается слишком низкой для того, чтобы предложением заинтересовались высококвалифицированные специалисты.

Теперь — о стоимости услуг. Если поиск был осуществлен по рекламе в СМИ или с помощью собственной базы данных, то услуга обойдется заказчику в среднем в 10% от годового фонда заработной платы. Эксклюзивный поиск редких специалистов стоит в несколько раз дороже. Следует заметить, что для расчетов берется не зарплата по штатному расписанию, принятому у заказчика, а средняя рыночная стоимость работника.

Говоря о конъюнктуре рынка труда, руководители предприятий и фирм отмечают, что сегодня наблюдается нехватка не только рабочих, но и менеджеров среднего и высшего управленческого звена. Именно вакансии директоров — коммерческих, исполнительных, финансовых и т. д. являются самыми «горячими». Этот вывод подтверждается и анализом заявок, поступающих в наше агентство (см. график 1).

Достаточно устойчивыми являются и основные требования к кандидатам на вакансии. Например, от главного бухгалтера в большинстве фирм требуется стаж работы в коммерческой структуре, свободная ориентация во всех бухгалтерских дебрях, аудиторское удостоверение, знание системы западного бухгалтерского учета, общительность, желание много работать и постоянно повышать свою квалификацию.

Что касается вакансий высших менеджеров, то здесь основным требованием является опыт работы на руководящей должности и наличие соответствующих связей. Важную роль играют личностные качества и возраст. Предпочтение обычно отдается энергичным, предприимчивым, представительным мужчинам от 30 до 40 лет.

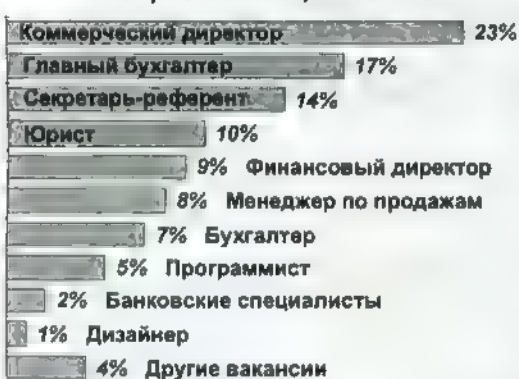
А вот какие требования предъявляют клиенты агентства к кандидатам на должность секретаря-референта:

- свободное владение иностранным языком;
- высшее образование (желательно лингвистическое);
- знание делопроизводства;
- навыки работы на компьютере;
- высокая скорость печати;
- эффектная внешность;
- знание оргтехники;
- знание психологии делового общения;
- опыт в организации встреч и ведении переговоров;
- возраст от 22 до 30 лет.

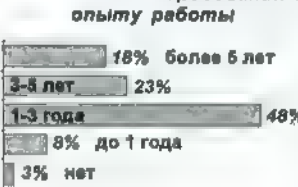
Независимо от характера вакансии, обычным является требование знания компьютера на уровне пользователя, желательно знание иностранного языка. И всегда важен опыт работы.

**Сергей КОЛЕСНИКОВ,**  
эксперт кадрового агентства  
"КВАДРАТ".  
Тел.: 268-81-08.

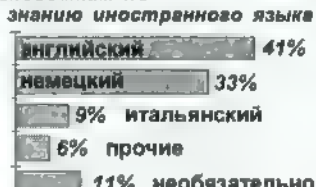
## 1. Спрос на специалистов



## Требования к кандидатам по опыту работы



## Требования к кандидатам по знанию иностранного языка



# Азбука маркетинга

РАБОТА С КЛИЕНТОМ

В сегодняшних условиях каждое предприятие ощущает нарастающее давление конкурентов. Успех в борьбе за потребителя становится определяющим фактором выживания. Эпизодических рекламных кампаний уже недостаточно. Требуется серьезная маркетинговая стратегия.

Суть маркетинговых мероприятий заложена в следующей формулировке, принятой Американской ассоциацией маркетинга: «маркетинг — это предвидение, управление и удовлетворение спроса на товары, услуги, организации, людей, территории и идеи посредством обмена».

Общепризнаны три главных направления маркетинговой деятельности: предвидение (или прогнозирование) спроса, управление спросом и удовлетворение спроса. Они, согласно воззрениям классиков маркетинга, включают в себя подразделы, конкретизирующие правила маркетинговой деятельности.

Для предприятий, ощутивших настоятельную необходимость в разработке программы деятельности по удовлетворению запросов потребителей, приведем семь концептуальных правил, вытекающих из основ теории маркетинга.

Прогнозирование спроса строится на изучении потребителей: каковы они, чем отличаются от других. Правило 1. Четко опи-

ределите для себя круг ваших клиентов, их места нахождения, особенности.

Управление спросом состоит из стимулирования спроса и содержания спроса. Классики относят сюда еще и регулирование спроса. Но, по мнению автора, эту составляющую следует рассматривать отдельно.

В стимулировании спроса входит оформление товара. Правило 2. Не забывайте о важности оформления товара, услуги. Товар, услуга должны быть привлекательными и в использовании.

Стимулирование спроса строится также на продвижении товара, куда входит и рекламная деятельность. Продвижение — это любая форма сообщений, используемых фирмой для информации, убеждения или напоминания людям о своих товарах, услугах.

Правило 3. Постоянно ищите способ информирования своих клиентов.

Правило 4. Открывайте свои преимущества.

Правило 5. Воспользуйтесь каждым удобным случаем для напоминания о своей деятельности.

Содействие спросу предполагает, что фирма делает свой продукт легко доступным физически, по условиям оплаты, хорошей информированности продавцов. Правило 6. Идите навстречу клиенту по вопросам поставки ваших товаров и услуг.

Удовлетворение спроса включает не только нормальное функционирование существующего товара или услуги, но и их безопасность, доступность различных вариантов, послепродажное обслуживание и др. Правило 7. Клиент должен быть уверен в надежности вашей фирмы и стабильности качества ваших товаров и услуг.

Автор выражает уверенность, что на основе изложенного материала любое предприятие, даже не имеющее квалифицированных маркетологов, может составить для себя несложную программу маркетинговых мероприятий. Эта программа может быть построена на плане применения приведенных выше правил к специфике своей деятельности.

**В. ВОРОБЬЕВ,**  
маркетолог.

# Задатки бизнесмена

ТЕСТ

Вы пока не бизнесмен. Во всяком случае, отнюдь не преуспевающий. А способны ли таковым стать? Ответьте на приводимые ниже вопросы, всякий раз выбирая какой-либо один из вариантов ответа.

1. Каким способом легче всего делать деньги?

- а) Много работать, быть хорошо информированным, рисковать и, конечно же, вкладывать имеющиеся деньги в дело.
- б) Надеться на «дядюшкино» наследство, попытаться счастья в лотерее.
- в) Постепенно делать карьеру, пройдя все ступени, вплоть до руководящей, или же заняться политикой.

2. Какой персонаж Уолта Диснея вызывает у вас самые большие симпатии?

- а) Дональд Дак.
- б) Густав Ганс.
- в) Догбер Дак.

3. Какой размер прибыли, по вашему мнению, однозначно составляет богатейших людей мира — заключать ту или иную сделку?

- а) От полутора до миллиона долларов.
- б) От 1 до 10 миллионов долларов.
- в) Десятки миллионов долларов.

4. С каким высказыванием вы в наибольшей степени согласны?

- а) Чем больше денег, тем больше удовольствия.
- б) Деньги означают власть.
- в) Деньги вызывают много зависти.

5. Существует так называемая игра «по письму». Вы кладете в конверт небольшую сумму, ищете жертву, которая также платит, и в конечном счете ваше капита-

ловложение возвращается к вам в многократном размере. Какую роль вы готовы при этом играть?

- а) Не участвовать.
- б) Участвовать и зарабатывать при этом.
- в) Быть инициатором.

6. Придаете ли вы значение тому, попадает ли ваше имя в раздел «Светская жизнь» различных газет?

- а) Конечно.
- б) Нет.

7. Если сочту это необходимым, предприму соответствующие меры.

- а) Купить лошадь победителя.
- б) Рисковать высокими ставками.
- в) Экономить деньги, ограничиваясь лишь мелкими ставками.

8. Кто, по вашему мнению, имеет наибольший шанс быстро и надежно стать богачом?

- а) Актер, писатель, художник, спортсмен.
- б) Адвокат, врач, маклер, политик.
- в) Глава фирмы, издатель.

9. Насколько совместимы бизнес и приятельские отношения?

- а) Я готов ссужать своих приятелей деньгами. Когда-нибудь и они дадут мне займы.
- б) Деньги и дружба несовместимы.
- в) Я готов брать займы у друзей, но не давать.

10. Если бы вам удалось стать

миллионером, наслаждались бы вы этим ощущением?

- а) Разумеется, да.
- б) Я бы продемонстрировал свое наслаждение всем тем, кто мне не доверял или смотрел на меня свысока.
- в) Нет.

11. Куда бы вы вложили свои миллионы?

- а) В недвижимость, имущество, собрание предметов искусства.
- б) В акции и другие ценные бумаги.
- в) Я сделаю так, как решит моя жена (муж).

12. Если у вас уже есть несколько миллионов, будете ли вы стремиться заработать дополнительно?

- а) Мелкую сумму — вряд ли, но от крупной не откажусь.
- б) Конечно.
- в) Нет, поскольку мне хватает.

**Подсчитайте набранные очки:**

- 1-й вопрос: а) — 6; б) — 0; в) — 3
- 2-й вопрос: а) — 3; б) — 0; в) — 6
- 3-й вопрос: а) — 0; б) — 3; в) — 6
- 4-й вопрос: а) — 6; б) — 3; в) — 0
- 5-й вопрос: а) — 3; б) — 0; в) — 6
- 6-й вопрос: а) — 0; б) — 3; в) — 6
- 7-й вопрос: а) — 6; б) — 0; в) — 3
- 8-й вопрос: а) — 0; б) — 3; в) — 6
- 9-й вопрос: а) — 3; б) — 6; в) — 0
- 10-й вопрос: а) — 6; б) — 3; в) — 0
- 11-й вопрос: а) — 3; б) — 6; в) — 0
- 12-й вопрос: а) — 3; б) — 6; в) — 0

**Результаты:**

- 0-23 очка — отсутствие задатков бизнесмена,
- 24-48 очков — средний уровень,
- 49-72 очка — высокие потенциальные возможности.

# Карьеристы бывают полезны

КАДРЫ

В каждой фирме есть сотрудники, которых заботит не то, как выполнена работа, и тем более не положение фирмы, а лишь собственное благополучие и продвижение по служебной лестнице. Это тщеславные карьеристы, которые, как правило, пренебрегают общением с коллегами и интересуются лишь теми из них, кто может быть им полезен. Американский консультант по менеджменту Пол Вайншел дал несколько советов, касающихся специфики работы с карьеристами.

Карьеристы, как правило, постоянно требуют повышенного внимания к себе от других сотрудников и всегда любят покрасоваться перед начальством.

Нередко у людей такого типа хорошие связи. Как правило, они знакомы со всеми нюансами расстановки сил в фирме, а ее организационные структуры известны им лучше, чем некоторым руководителям. Подобные

карьеристы понимают, кто из руководства принимает решения, и всячески используют этих людей для собственных выгод. Чаще всего они способны работать, подчас владящие уникальными навыками. Они с легкостью заражают коллектив энтузиазмом, но работа в группе для них неинтересна. У них намного лучше получается индивидуальное рабочее задание.

Менеджеру нелегко контролиро-

вать действия сотрудников подобно тому, как ему приходится одновременно делать две вещи: он должен поддерживать энтузиазм карьеристов и ограждать остальных сотрудников от неприятных комментариев в их адрес, которые карьеристы делают лишь для возвышения самих себя.

По словам П. Вайншела, нужно понимать, что личность сотрудника-карьериста переделать нельзя, но можно ограничить его действия. Например, менеджер может сказать карьеристу: «Джон, вы такой прекрасный организатор. Я хочу, чтобы вы сформировали из сотрудников нашего отдела четыре рабочих группы, которые будут заниматься разными аспектами проекта».

Тем самым менеджер, с одной стороны, похвалит карьериста за его организаторские способности и в то же

самое время создаст ситуацию, когда в центре внимания окажется не карьерист, а руководители групп. Это лишит карьериста возможности поставить себе в заслугу то, чего добились другие сотрудники.

Еще один пример того, как менеджер может ограничить действия карьериста. Обращаясь к нему, он должен сказать примерно следующее: «Джек, почему вы поручили Джиму возглавить работу на время вашей командировки? Джим очень занят и без того. Он не может осилить дополнительную нагрузку. В подобных случаях вы обязательно должны проконсультироваться со мной».

К сожалению, в подобной ситуации карьерист будет пытаться снова сделать по-своему, не поставив в известность менеджера. Поэтому последний всегда должен быть с такими

сотрудниками на чеку и, поощряя их интересные начинания, стараться ограничивать их полномочия.

П. Вайншел подчеркивает, что, как правило, карьеристы предпочитают распространять свой контроль на все, что происходит у них в отделе. И хотя сам факт присутствия карьеристов среди подчиненных не таит в себе для менеджера ничего хорошего, им не стоит извлекать от этой категории сотрудников, потому что они обладают острым умом и склонностью к творческой работе.

Кстати, многие сегодняшние менеджеры заняли руководящие посты именно потому, что вчера и сами были не реализовавшими себя карьеристами.

По материалам Voice of America.



THE SUNDAY TIMES

# Армагеддон-2000

Чем ближе конец нашего тысячелетия, тем больше говорят о "конце света". И наступит он должен, как считают, в Израиле, в местности под названием Мегиддо. Израильяне решили использовать это как уникальную возможность для привлечения туристов. Здесь начато строительство крупного развлекательного комплекса.

Скептики уже придумали этому мероприятию соответствующее название — Апокалипсис. Но это совсем не смущает израильские власти, планирующие на все 100% использовать потенциал места, которое в библейские времена называлось весьма звучно — Армагеддон. Сюда в 2000 г. съедутся миллионы людей со всего света, чтобы отметить конец тысячелетия.

Место это находится в 45 милях к северо-востоку от Тель-Авива. Именно здесь, как полагают и свято верят многие христиане, наступит последняя вселенская битва между добром и злом, после чего наступит конец света. Или, как сказано в последней книге Нового Завета, Откровения Иоанна Богослова, — Армагеддон (что с древнееврейского переводится как "гора Мегиддо").

Сейчас Мегиддо — всего лишь бесформенное нагромождение каменных глыб, среди которых сиротливо ютится небольшая пальмовая рощица. Тут же неподалеку ведутся археологические раскопки. Когда-то здесь проходили жестокие сражения, поскольку Мегиддо лежал на стратегически важном пересечении торговых путей между Египтом, Галилеей и Сирией.

В наши дни Мегиддо более известен тем, что здесь размещена тюрьма, в которой содержатся палестинские террористы. Правда, на момент исторического события это мрачное место преобразится до неузнаваемости. Строители и дизайнеры уже приступили к первоначальным работам. Многочисленных туристов Армагеддона-2000 ожидают звукоцветовые шоу, телеграммы и актеры в одеяниях древних обитателей здешних мест. Будет воссоздан "виртуальный Мегиддо", который позволит заглянуть в древние времена и почувствовать себя на время пассажиром машины времени.

На скальном фундаменте планируется разместить 15 выставочных залов, где будут рассказаны и показаны различные периоды из истории Мегиддо. Любителям философских рефлексий предложат "Камеру раздумий" с живописным видом на ту самую долину, где, как считают, свершится Апокалипсис и произойдет последняя в истории человечества битва.

Архитекторы разработали проект переделки лабиринтов туннелей древнего водопровода в музейные галереи, где туристы смогут увидеть слои культуры различных цивилизаций — вплоть до бронзового века.

В находящемся недалеко городе Назарет запланировано строительство огромного гостиничного комплекса. Он должен будет пропустить через себя около 4 млн. туристов, которые, как ожидается, хлынут сюда в 2000 г. Общая стоимость проекта составит более 200 млн. USD. Это при том, что уже сейчас Мегиддо является местом паломничества около 150 тыс. туристов-христиан в год.

Любителей острых ощущений, ожидающих увидеть имитацию вселенской битвы или хотя бы посвященную ей экспозицию, просят не беспокоиться. Ничего этого не будет. Израильские власти предпочитают делать акцент на другие темы — привлечь внимание туристов к богатому историческому прошлому здешних мест, нежели к сюжетам Апокалипсиса.

Главный разработчик проекта Зеэв Маршалит говорит: "Безусловно, людей сюда привлечет все, что связано с Армагеддоном. Но особенность этого места — в его шеститысячелетней истории. Познакомившись с ней, человек может увидеть и истоки цивилизации, и кипение сегодняшней жизни, и апокалиптическое будущее. Потому, что эта экспозиция трехмерная".

Маршалит дал ясно понять, что хотя в экспозиции и планируется наличие темы последней битвы добра и зла, она ни в коем случае не станет неким "апокалиптическим Диснейлендом".

Нынешний премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху с энтузиазмом поддержал проект Мегиддо. Ведь из-за непрекращающегося израильско-арабского противостояния число иностранцев, желающих посетить "землю обетованную" сократилось чуть ли не вдвое. В этом проекте особая ставка делается на привлечение внимания туристов из США, особенно из числа членов протестантских церквей.

# Рамазан против Деда Мороза

Как встречать нынешний Новый год мусульманам? Дело в том, что по стечению обстоятельств на 31 декабря приходится первый день мусульманского месяца Рамазан, в который начинается священный пост. Такое совпадение начала поста с праздником Новым годом случается раз в 600 лет. Поэтому-то наступающий 1998 год преподнес неожиданный сюрприз, породивший горячие споры о том, праздновать Новый год или нет.

Согласно опросу общественного мнения, в Турции большинство населения все же считает, что на сей раз надо проявить сдержанность, особенно в употреблении алкогольных напитков. Наиболее авторитетное в стране государственное учреждение — Управление по делам религий, ведающее делами ислама, со всей твердостью и убежденностью предупредило правоверных мусульман, что с 31 декабря они должны поститься. Следовательно, о праздновании Нового года речь идти не может.

Кроме того, греховно и общение с самим Дедом Морозом. Такой, к примеру, точки зрения придерживается муфтий города Стамбула Селяхаттин

Кая: "Мы — мусульмане. Пост — предписание Аллаха. Постящийся избегает того, что нарушает запреты Всевышнего. Пить спиртное на Новый год — грех". Несколько иных взглядов придерживаются бизнесмены. Один из них — представитель шикарного стамбульского отеля Sığaap. "Мы, — сказал он, — будем организовывать в своих ресторанах как празднование Нового года, так и вечернюю трапезу для мусульман в дни Рамазана. Поскольку по времени оба события совпадают, то будут предложены для посетителей и две разные программы — увеселительные и духовные. Единственное, от чего пришлось отказаться, так это от маскарадов. Гости Тур-

ции — свободны в своем выборе и поведении". Широкие новогодние мероприятия проведут практически все другие отели и туристические компании. Особенно шумно Новый год будут встречать жители средиземноморской провинции Анталья. Они претендуют на то, что именно в их краях родился в стародавние времена самый настоящий Дед Мороз, которого когда-то называли Святой Николас. Туркам не претит то, что он в своей исторической биографии земную карьеру начинал как христианский священник. Главное, говорят активисты Турецкого общества Деда Мороза провинции Анталья, это то, что он делал добрые дела всем без исключения людям, будь ты мусульманин или христианин.

Поэтому-то, несмотря на продолжающиеся дискуссии о том, можно ли встречать Новый год на улицах не только Антальи, но и почти всех крупнейших городов Турции уже расхаживают сотни бородастых Дедов Морозов с елками и игрушками, желая всем счастья в Новом году.

B|B|C

## Дорогая пресса

Члены мексиканского конгресса подверглись резкой критике за растрачу нескольких десятков тысяч долларов на роскошный рождественский прием для журналистов. Представители исполнительной власти были шокированы, когда узнали, что местная пресса "наела" и "напила" на 30.000 USD.

Это было, что называется, райское наслаждение, а не рождественский прием для журналистов, освещающих работу парламента. На него, по решению специального парламентского комитета, были приглашены более ста представителей прессы. Экстравагантная тусовка в парламенте сопровождалась лотереей, победители которой стали обладателями дорогих телевизоров и холодильников. А через пару дней после приема каждый из присутствующих там "акул пера" получил по серебряной авторучке стоимостью более 200 USD.

Члены парламента пояснили при этом, честно глядя в глаза общественности, что это знак признательности за работу журналистов, освещающих деятельность депутатов. Некоторые высшие представители исполнительной власти такие аргументы не приняли и назвали весь этот "золотой дождь", пролившийся на прессу, аморальным. Кое-кто пошел еще дальше и счел это скрытой взяткой и коррупцией.

Independent

## Индейка для зэка

Обычно накануне Рождества и Нового года английские таблоиды наводняются статьями, где изумленным читателям в подробностях описывают шикарные пиршества в тюрьмах. Однако солидная Independent утверждает обратное.

Налогоплательщикам, на чьи деньги эти самые тюрьмы содержатся, рассказывают о супах из омаров, о баранине отбивных, которые в праздничные дни подают заключенным.

Подобные статьи всегда вызывают шквал возмущений самих "постояльцев" казенных домов. Ведь на самом деле праздничный стол для них далек от роскоши.

Действительно, в большинстве британских тюрем занимаются составлением праздничного меню. Стороннему наблюдателю может даже показаться, что стол у них такой же, как в роскошном отеле. Но это не так. Конечно, без традиционной рождественской индейки дело не обходится, но речь обычно идет о свежеприготовленной птице, поданной с хрустящим картофелем и искрящимся красносмородиновым желе.

По словам же одного из заключенных, рождественский обед в тюрьме состоит из куска индейки, похожей на резину, и тонкого ломтика пудинга, точно из пластмассы. Приготовленные рано утром блюда хранятся на тележках для развоза пищи, и когда они доходят до потребителя, то имеют сходство с продуктом питания только по названию.

Например, в тюрьме "Ворлиуд Скрабз" и разговора не может быть о том, чтобы заключенные все вместе наслаждались своим рождественским обедом за празднично убраным столом. Они съедают его в своих камерах — хотя по этому случаю им разрешается разделить праздничную трапезу с парой своих друзей.

Надо отметить, что при всем своем старании даже самая заботливая тюремная обслуга может устроить лишь подобие праздника. Тюрьма есть тюрьма. И даже если тюремная обслуга и делает радостный и приветливый вид, все равно заключенные вспоминают о зле, которое они нанесли своим семьям, самим себе и,

естественно, своим жертвам. На воле традиционные новогодние обещания — зачастую лишь семейная забава. А вот в тюрьме они порой воспринимаются серьезно.

На Рождество специалисты, занимающиеся исправлением заключенных, — психологи, терапевты, инспектора — преспокойно удаляются домой, предоставляя своим подопечных их собственным раздумьям. Рождество — это время, полностью отданное тюремному священнику, и он непременно заметит, что даже закоренелые преступники становятся более восприимчивыми к его проповедям.

Священник напомнит, что даже в тюремной камере Рождество означает новую надежду, новое начало. Этот путь не изменит, скажет священник, но как бы он ни был тяжел, он открыт для всех. Величайшим правителям и самым что ни на есть жалким людшкам — всем суждено пройти этот тяжелый путь, прежде чем поклониться перед младенцем Христом.

Правда, подобные слова священника редко доходят до заблудших душ его пасты. Многие заключенные — умственно отсталые люди, опасные для общества рецидивисты. Много времени и сил тратится на то, чтобы убедить их в порочности прошлого, и по большей части — впустую.

Однако Рождество не время для рассуждений о недомыслии или преступлениях. В Рождество люди надеются бросить вызов злу.

Вот почему заключенным разрешается делать какие-то праздничные приготовления. Это помогает им думать, что они не полностью отрезаны от мира. А значит, небольшую сумму денег налогоплательщиков, истраченную, чтобы дать заключенным немного радости на Рождество, нельзя считать выброшенной на ветер.

# Новогодние поджигатели

Некоторые национальные традиции встречи Нового года хорошо известны всем. Скажем, страсть итальянцев выбрасывать из окон всяческий хлам, в том числе и мебель. Даже путешественники советуют приезжим туристам держаться в эти дни подальше от окон. А вот в США за отсутствием каких-либо древних экстравагантных обычаев доводится придумывать свои. Как, например, сжигать книги.

Сразу же приходят на память костры средневековой инквизиции, сжигающей еретические книги, или нацистские шашки с пылающими томами трудов великих гуманистов. Но для американцев книжные костры — это просто художественное действо, своего рода авангардный перформанс.

Поджигатели, безусловно, любят книги. Это студенты и выпускники университетов, художники, учителя, ведущие радиопрограммы и даже издатели и библиотечари. Но именно они учредили ежегодный ритуал под названием вроде "Новогоднее книжное сжигание".

Преданию огню подлежат все книги, с которыми не согласны участники ритуала, книги, находящиеся за пределами их понимания (попросту говоря, слишком заумные или написанные вычурным языком высокопоставленных претендентов в мудрецы), а также книги, которые все читали и беспрестанно обсуждали только моды ради, доведя этим новогодних поджигателей до истощения.

Идя в ногу со временем, любители погреться у необычного огня жгут не только книги, но все, что только несет любую информацию: журналы, газеты, рекламные объявления, собачьи еды, плакаты пред-

выборной президентской кампании, виниловые пластинки, компакт-диски (музыкальные и компьютерные), открытки и почетные грамоты. Этот список, который постоянно пополняется, можно продолжать и продолжать. Единственным условием для предания носителя информации огню должны быть исходящие из глубины души нелюбовь, досада или скука.

Первое торжественное предание огню ненавистной литературы произошло накануне 1994 г. Тогда первой жертвой оказалась книга Рея Бредбери "451 градус по Фаренгейту", где сожжение книг осуждено и заклеймено как проделки тоталитарного технократического режима.

Новогодний костер из книг и другой печатной и непечатной информационной продукции — не просто толпа озверевших от чтения, смотрения или слушания чего-то для них несносного людей. Это "праздник книги, дружбы и еды". И готовится этот праздник, как и полагается, заранее, с тщательной проработкой деталей. За месяц до Нового года участники этого неофициального клуба начинают присылать свои предложения насчет того, что должно быть торжественно предано огню. Тогда же рассылаются и приглашения участникам праздника.

Каждый участник обязан принести с собой и положить на общий стол как можно больше еды (она сжигается исключительно в недрах желудков поджигателей). Алкоголь, как и положено для всех массовых мероприятий в США, строго запрещен. Кроме того, устроители книжного костра считают это мероприятие слишком серьезным действием, чтобы совершать его на пьяную голову. Сожжение книг — это точное искусство и требует крайнего самоконтроля и координации движений. К тому же алкоголь — легковоспламеняющееся вещество и по технике противопожарной безопасности должен находиться вдали от открытого огня.

Праздник начинается в 7-8 часов вечера перед самым Новым годом. Каждый участник предлагает на конкурс принеся для сожжения экземпляр. Книга сопровождается объяснениями с указанием причины, почему она заслуживает столь почетного конца. Потом проводится тайное голосование с опусканием в урну бюллетеней (после подсчета голосов они также торжественно сжигаются вместе с самой урной). Книги-победители объявляются около костра в полночь.

Первый акт сожжения совершается в полночь, второй — через два часа. На протяжении этого времени участники торжества соревнуются в конкурсах на обжорство, лучшую сплетню, шутку и особую карточную игру. Прежде чем бросить книгу в огонь, следует произнести обвинительную речь. В ней излагается причина, по которой книга заслуживает быть отправленной в геенну огненную.

Материалы страницы подготовили  
Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ и Владимир БАРАНИЧ.



ПРИГЛАСИТЕЛЬНЫЙ БИЛЕТ

# Куда пойти веселиться?

**Новый год и Рождество — пожалуй, единственные дни в году, когда абсолютно все население не желает думать о работе или бытовых проблемах, а желает только веселиться. И, конечно же, образовательный центр "Тайм-Аут" не может позволить себе пропустить такое событие и не начать пропаганду многочисленных культурных ценностей в широких слоях населения республики.**

Начнем с веселого. 24 декабря в Доме мод, по ул. Мельникайте, 2, состоится фестиваль авангардной моды "Мамонт-97", который хотя и не имеет никакого отношения к грядущим праздникам, но все же представляет собой достаточно удобное развлечение.

Те, кто до сих пор не был знаком с достижениями белорусской авангардной моды, смогут открыть ее для себя в поистине рождественской атмосфере смеха и веселья. Любители же подобных изысков будут иметь еще одну возможность познакомиться с последними достижениями белорусских модельеров. В программе акции также объявлено танцевальное "извержение вулкана", однако, по мнению образовательного центра, это не что иное, как рекламный трюк, — вулканов на ул. Мельникайте отродясь не было.

Маркетинговая политика организаторов фестиваля достойна всяческих порицаний. Вместо того, чтобы нести искусство в массы и прозвучать в бедности (что общепризнанно является уделом истинных художников), они требуют за просмотр 50 авангардных коллекций белорусских модельеров плату в размере 400.000 белорусских рублей, что, несомненно, отвлечет иных зрелищ от прекрасного.

Любителям альтернативной музыки в канун католического Рождества также не придется скучать. Для них христианская группа "Новый Иерусалим" устраивает во Дворце профсоюзом если не грандиозный, то по крайней мере очень дорогой концерт, на котором в очередной раз будут представлять программу "Ну что ты думаешь об этом?". Следует, однако, заметить, что группа не особенно балует белорусских поклонников живыми концертами, поэтому данная акция, несомненно, станет заметным событием в жизни этих самых поклонников.

Да, в том, что касается традиций бытового празднования Рождества, Беларусь занимает уникальное место в мире. Белорусские агенты давно поняли выгоду жизни в многоконфессиональном государстве: Рождество можно праздновать дважды, и для этого вовсе не обязательно уделять религии слишком много внимания в повседневной жизни.

Глядишь, от избытка свободного времени нет-нет да и приобщается к вечному. Им образовательный центр настоятельно рекомендует посетить представления духовного теат-

ра "Анёл" в костеле св. Симона и Алены на площади Независимости, в частности, рождественские представления этого театра "Дабравесьце", которые пройдут 25, 26 и 27 декабря в помещении костела (начало в 12.00). Любителям духовной музыки также небесполезно будет посетить эти представления — по окончании спектакля о рождении Иисуса они смогут послушать любимую музыку в исполнении музыкантов и хоров "Ангельский звон". А 29-30 декабря здесь же состоятся выступления музыкальных коллективов и хоров города. Но это уже после Рождества.

Любителям классики образовательный центр порекомендовал бы во время наступающих праздников обратить внимание на фестиваль "Рождественские вечера в Национальном художественном музее РБ". 24, 25 и 26 декабря там пройдут праздничные концерты с участием российских и белорусских музыкантов, причем 26 декабря состоится концерт памяти Святослава Рихтера, в котором будут участвовать все музыканты, приехавшие на фестиваль. Судя по всему, организаторы помнят успех концертов, проводившихся в помещении музея ансамблем Collegium Musicum, и поэтому выбрали местом проведения своей акции именно дом на ул. Ленина, 20. Что же, если им удастся симулировать камерность концертов Collegium Musicum, мы с вами, уважаемые меломаны, будем только счастливы.

Детям под Рождество и Новый год вообще раздолье: для них в эти дни устраивается безумное количество мероприятий. И практически на всех минских массовых-застольях, соскучившиеся по настоящей работе за наполненный обыкновенностью год, будут радовать их всеми возможными поворотами незамысловатого сюжета с похищением Снегурочки и "поджогом" новогодней елки.

Так, 25 декабря хороводами вокруг елочки порадует Дворец детей и молодежи. Администрация дворца достаточно четко представляет себе круг интересов разных возрастных категорий, поэтому в 10.00 праздник начнется для младших школьников, а к остальным школьникам он придет лишь в 16.00. ДК профсоюзом также устраивает новогодние утренники под названием "Новогодние приключения в стране сказок". Попасть на них можно начиная с 25 декабря в 11.00 и 13.30.

От массы хороводных праздников с распространением куличиков с конфетами, продаваемых торговыми точками по

всему городу, выгодно отличаются лишь детские новогодние представления "Падходзьце бліжэй" Ю. Вутта в ТЮЗе. Но лишь немногим — из-за наличия в театре сцены водить хороводы крайне затруднительно, а сценарии праздников отличаются большим профессионализмом. Хотите убедиться — приходите 23, 24, 28, 29 или 30 декабря в 11.00 или 14.00.

Да, все же какие же Рождество и Новый год без елочки! Однако людям постарше как-то недосуг идти во Дворец молодежи или ДК профсоюзом. А праздника-то хочется. Но у образовательного центра и для них выход найдется: сходите в цирк. Причем необязательно под Рождество или Новый год — новогодние представления "В царстве сказок" будут идти там ежедневно, с 26 декабря до 11 января, а то и по несколько раз в день.

Шоу действительно стоит того. Даже учитывая высочайший стандарт отечественного цирка, судя по списку участников, радости будет предостаточно, можно будет увидеть выступления лучших цирковых артистов РФ и РБ, а также лучших дрессированных животных. Все это зрелище гордо называется "главная елка страны". Так что захотелось чего глобальнее — приходите.

А для альтернативно ориентированной молодежи новогоднюю программу представляет клуб "Резервация". 30 декабря посетители клуба смогут посмотреть новогодний мюзикл-сказку "Буратино атакует в полночь" с участием ведущих коллективов минской неконформистской сцены. А 31 декабря там же состоится концерт "Нару New елка, или Новогодняя провокация в "Резервации", в котором примут участие единственный минский регей-коллектив "Непаливо", удаляя мультиинструментальная "Оппа", которая в настоящее время является самым авангардным коллективом столицы нашей родины, и новый диско-проект "Либерзон плюс Штерн".

Последнюю черту, уходящую года по старой традиции подведет "Щелкунчик" в Театре балета 31 декабря. Только по информации, имеющейся у образовательного центра, билеты на представление уже сейчас купить практически невозможно: посещение "Щелкунчика" стало у белорусских любителей балета традицией по доброй памяти в баню. Однако попробовать достать билеты все же можно.

Развлечения развлечениями, а Новый год и Рождество лучше встречать дома, в кругу семьи или с друзьями. Вот тут уже образовательный центр "Тайм-Аут" бесценен: поможет добрым советом подобрать отношения — личное дело каждого.

Образовательный центр "Тайм-Аут".

## Единственный коммерческий театр

**Новогоднее шоу и юбилейный спектакль "Комедия" предложит своим зрителям 27 декабря Малый театр на сцене ДКЖ.**

Без сомнения, многим нашим читателям хорошо известен этот спектакль, который вот уже около семи лет собирает полный зал зрителей. В преддверии Нового года редакция решила выяснить у художественного руководителя Малого театра Игоря Забара, чем театр обрадует зрителя в ближайшие предпраздничные недели, а заодно и узнать о планах театра в новом году.

— Два года назад фактически прекратил свое существование альтернативный театр. Вы расстались с режиссером Витаутасом Григаличюсом и придуманным им названием "Альтернативный театр", но тем не менее вы и ваши спектакли, в частности "Комедия", не исчезли, а стали появляться под вывеской Малого театра, причем на разных сценах.

— Да, отчасти благодаря Приорбанку по решению хозяйственного суда мы были выселены из здания по улице В. Хоружей. И нам не оставалось ничего, кроме возвращения к истокам: изначально театры зарождались как бродячие, вот и мы ставили наши спектакли на тех сценах, которые нам удавалось арендовать. Ставили спектакли в ДК им. Дзержинского, ДК Белсопрофа. А теперь, к Новому году, решили преподнести

сюрприз любителям спектакля "Комедия". 27 января на площадке ДКЖ состоится новогоднее шоу, ведущими которого будут Лариса Грибалева и Егор Хрусталев. Непосредственно в самом спектакле будет задействован лучший состав актеров, для исполнения роли Жида специально из Севастополя придет Евгений Журавкин.

— Известно, что Малый театр, пожалуй, единственный на сегодняшний день в Беларуси "внебюджетный" театр. Как складываются у вас отношения с государственными структурами?

— Относительно недавно Министерство культуры обратило на нас внимание и дало "госзаказ" на постановку спектакля "Найти Элизабет". В феврале нового года при помощи министерства мы планируем поставить пьесу французского драматурга Ясмина Реза ART. Режиссером будет известный театральный деятель Беларуси, лауреат Госпремии РБ Николай Пинигин. Предполагаемый актерский состав также знаком зрителю: в спектакле будут заняты Виктор Манасев, Сергей Журавель, ну и я — Игорь Забара.

— Как широко известен ваш театр за пределами республики?

— Достаточно сказать, что "Комедию" видели жители

Сочи, Санкт-Петербурга, Киева, Севастополя, Львова, Лодзи, Эдинбурга. Приглашали нас и на чеховский фестиваль в Ялту, где предложили сыграть спектакль "Лебединая песня". Кстати, в нем занят Олег Корчилов, известный многим по роли бандита в кинофильме "Калина красная".

— На каких сценах можно будет увидеть ваши спектакли после Нового года?

— Надеемся, что в будущем году мы сможем ставить спектакли на сцене ДК железнодорожников и ТЮЗа (в настоящее время идет подготовка детских спектаклей по произведениям Е. Шварца). В перспективе, если будут найдены деньги, Союз театральных деятелей при нашей поддержке собирается отремонтировать Дом актера, где мы, вероятно, обретем постоянную сцену.

А в ближайшее время зритель сможет нас найти только по театральным афишам. Тем не менее мы надеемся на лучшее, а пока приглашаем всех 27 декабря в ДКЖ.

На сегодняшний день в репертуаре Малого театра пять спектаклей: "Мощарт и Сальери" А. Пушкина в постановке А. Литвина; "Найти Элизабет" А. Гарцуева; "Комедия о злосчастном крестьянине" В. Рудова; "Лебединая песня" А. Чехова; "Дрейфус" Жан-Клода Грюмберга.

Беседовал  
Алексей ДЕРБИН.

АНОНС

## TRADER № 14: Анализ республиканского импорта и цены на рынке в Ждановичах

Обзор очередного выпуска посвящен ситуации с производством автобусов преимущественно в странах СНГ.

Автобусный парк во всех государствах Содружества требует срочного обновления. На активный спрос, оплачиваемый даже из скудных местных бюджетов, рынок реагирует ростом предложений, в первую очередь за счет организации новых производств на ряде машиностроительных заводов. В обзоре приводятся основные характеристики различных типов автобусов, а также делается сравнение ценовых показателей.

Специалисты МВЭС анализируют основные тенденции с экспортом и импортом в РБ. По просьбе подписчиков редакция начинает публиковать цены на электротехнические товары на рынке в Ждановичах. В следующем году предполагается расширить эту тематику за счет электроники.

## De jure № 49: Увеличение уставного фонда открытого акционерного общества

Проблема увеличения уставных фондов ОАО, созданных в процессе приватизации, значительно обострилась в последнее время в связи с необходимостью реструктуризации акционерного капитала. Однако предприятия часто проводят эти изменения без учета некоторых особенностей законодательства.

10.11.1997 г. подписано Соглашение между Национальным банком РБ и Банком Латвии об организации расчетов. С комментарием к данному документу на страницах номера выступит сотрудник юридической фирмы "Апицес Юрис" Виктор Чаевский.

В номер войдет блок материалов, посвященных судебным делам, решения по которым были приняты на последнем пленуме Высшего хозяйственного суда РБ.

Публикуется также перечень сохраняющих силу решений правительства РБ о предоставлении налоговых и таможенных льгот, утвержденный Постановлением Совета министров 28.11.1997 г., а также ряд бухгалтерских документов.

Справочная информация по тел.: (017) 228-00-24, 228-00-23, 222-80-29.

## Ярмарки разочарования

ПРЕДПРАЗДНИЧНЫЙ КОШЕЛЕК

**Новый год и Рождество у простого советского человека всегда ассоциировались, помимо елки, Дедов Морозов и прочих романтических шуток, с большим количеством еды типа салата "Оливье" и "Советского шампанского". Но уже вскоре эти праздники будут однозначно ассоциироваться с огромными толпами людей, перемещающихся по магазинам.**

На Западе в пред рождественские недели совершается до 60% покупок. И белорусское население, несмотря на незападные финансовые возможности, стремится к этой вершине. Однако магазины не могут предложить достойных условий для реализации подобных планов. И, как ни прискорбно, открывающиеся в преддверии праздников ярмарки столь же далеки от идеала. С 20 по 31 декабря в "Минскэкспо" (пр-т Машерова, 14) — "Рождествен-

ские каникулы". На ярмарке представлены многие товары белорусских производителей, поэтому все, кто еще верит в качество оных, получат прекрасную возможность потратить свои деньги либо разочароваться в своих воззрениях. Одновременно на этой ярмарке можно найти и стандартный набор товаров любой постоянно действующей ярмарки либо рынка типа знаменитого "Динамо".

В этот же период работает и выс-

тавка "Новогодние мотивы" во Дворце спорта (пр-т Машерова, 4). Однако, несмотря на свои "мотивы", она существенно ничем не отличается от всех остальных выставок, проводимых в этом помещении. Наверное, мы не откроем тайку, сообщив, что под самыми разными названиями во Дворце спорта всегда проходит почти одна и та же выставка с одинаковыми товарами и продавцами. Ничего удивительного, это не первый и не последний случай, когда постоянно изменяющаяся форма скрывает за собой одно и то же всем известное и надоевшее содержание. Содержание состоит из товаров, обычно немного лучшего качества, чем на "Динамо", но среди которых редко можно найти действительно фирменные вещи, несмотря на наличие необходимых лейб-

лов и весьма высокие цены.

Число подобных "фальшивоновогодних" мероприятий этим не ограничивается. Так, на Комаровском рынке с 17 по 31 декабря объявлена ярмарка сельхозпродукции. От обычной "Комаровки" она отличается большим количеством продавцов, товаров и покупателей (что, впрочем, совсем не связано с ярмаркой), а также пугающими трезвыми и внимательными посетителями попытками праздничного "украшательства" рынка.

Проходит новогодняя ярмарка и во Дворце искусств (ул. Козлова, 3). Ничего оригинального она из себя не представляет, напоминающая ассортимент и стандартный Дворец спорта, и предновогодний "Минскэкспо".

Интересной может стать запланированная властями ярмарка "Елки,


подарки, сюрпризы" 25-26 декабря все вышеперечисленные вещи можно будет найти на Октябрьской площади, а 27-28 декабря все переместится на проспект Машерова, поближе ко Дворцу спорта.

Будем надеяться, что сюрпризы на этой ярмарке будут исключительно приятные. Очень уж не хотелось бы столкнуться перед Рождеством и Новым годом с обычным дефицитом елок, подарков или чего-нибудь хорошего. Во всяком случае, опасность этого нарастает — традиционный новогодний напиток (см. выше — "Советское шампанское") вновь не найти.

Образовательный центр  
"Тайм Аут".



# Компьютерный магазин на Логойском тракте 22




Тел: 263-11-34, 263-21-67, 263-24-23


МТЗ, Логойский тракт, КомпактСамсон, д.тр. Октябрь, т. 232-46-46

...многофункциональный,  
безотказный, элегантный,...

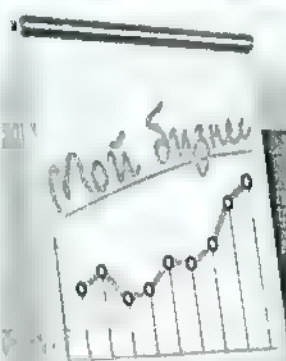
## ЛУЧШИЙ ИЗ ЛУЧШИХ



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИСТРИБЬЮТОР  
Dell Computer Corporation в Республике Беларусь



Минск, пр. Скорини, 117/1, офис 317, тел. (017) 264-02-01, 263-31-79



### АЛ

### ОФИСА

### ШКОЛЫ

### ВУЗА


## TECH

Минск (017)  
210-02-02  
232-51-04  
210-02-73

# БЕЛЫЕ

## МАГНИТНЫЕ ДОСКИ

а также  
маркеры  
магниты  
аксессуары



Гродно (0152) 72-01-74  
Витебск (02122) 5-95-91, Брест (0162) 22-21-80  
Могилев (0222) 25-50-64, Гомель (0232) 53-96-33

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА (тыс. руб.)	УСЛ.	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
<b>ЛАЗЕРНЫЕ ПРИНТЕРЫ</b>					
Canon PRN 140 B&W	A4, 800 dpi, 8 ppm, 1 Mb, дис. карт.	24	15	Беларус ИнтерКомСервис	233-01-55/57
EPSON EPL 5510	A4, 600 dpi, 6 ppm, 1 Mb, дис. карт.	12	30	ТАИР	233-01-55/57
EPSON EPL 5500	A4, 600 dpi, 6 ppm, 1 Mb, 5 ppm	12	420	Комп. и Периф.	233-01-55/57
HP LASERJET 4000	A4, 600x1200, 2400 dpi, 6 ppm, Ret. Met. 2000	12	1600	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 4000 N	A4, 600x1200, 2400 dpi, 6 ppm, Ret. Met. 2000	12	2045	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 4000 Y	A4, 600x1200, 2400 dpi, 6 ppm, Ret. Met. 2000	12	1825	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 4000 TN	A4, 600x1200, 2400 dpi, 6 ppm, Ret. Met. 2000	12	1260	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 5 COLOR	A4, 600 dpi, 1200 dpi, 6 ppm, 20 MB, карт. PS	12	5900	БЕКО	339-754/339-742
HP LASERJET 5 COLOR	A4, 1200x1200 dpi, 12 ppm, 20 MB, карт. PS, карт. PS	12	5175	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 55	A4, 600 dpi, 24 ppm, 400 dpi, 1100 pages, ртс, карт. PS	12	3325	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 55i MX	A4, 600 dpi, 24 ppm, 400 dpi, 1100 pages, ртс, карт. PS	12	4600	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 55i NX	A4, 600 dpi, 24 ppm, 400 dpi, 1100 pages, ртс, карт. PS	12	3650	Комп. и Периф.	343-661/3456-70
HP LASERJET 6L	A4, 600 dpi, 6 ppm, 1 Mb, карт.	12	399	РАЛСОН	344-326/344-770
HP LASERJET 6L	A4, 600 dpi, 6 ppm, 1 Mb, карт.	12	400	ДЛПВЕСТ	233-0451
HP LASERJET 6L	A4, 600 dpi, 6 ppm, 1 Mb, карт.	12	415	Комп. и Периф.	343-661/3456-70



[illegible]

**Dainova** Компьютеры Dainova — уверенный шаг в будущее  
 Официальные дилеры в г. Минске

<p>ООО "Популярные компьютерные системы"  <b>Тел.: 230-23-56</b>  <small>лицензия Министерства промышленности на изготовление              слюенной РСА №164 от 28.08.97 до 2002 года</small></p>	<p>"ЛИС-компьютеры" 220-87-78                  "CoryLand" 220-36-52                  "Элект-Сервис" 220-58-41                  "Лимеис" 228-19-08</p>	<p>Фирменный магазин                  "Электроника" 276-85-54                  "МикроМир" 278-35-12                  "Аверсон" 262-15-31</p>	<p>Салон-магазин                  "Евроконтакт" 245-45-52                  "Profink" 263-92-80                  "Касмин" 210-07-58</p>	<p>Региональные представители</p> <table border="0"> <tr> <td> <p>Барановичи (01634) 5-86-87                              Брест (0162) 26-65-84                              Витебск (0212) 38-95-25                              Гомель (0232) 56-14-17                              Гродно (0152) 44-72-41</p> </td> <td> <p>Могилев (0222) 22-11-58                              Молодечно (01773) 6-34-53                              Мозырь (02351) 2-32-13                              Новополоцк (02144) 5-25-58                              Речица (02340) 2-43-28</p> </td> </tr> </table>	<p>Барановичи (01634) 5-86-87                              Брест (0162) 26-65-84                              Витебск (0212) 38-95-25                              Гомель (0232) 56-14-17                              Гродно (0152) 44-72-41</p>	<p>Могилев (0222) 22-11-58                              Молодечно (01773) 6-34-53                              Мозырь (02351) 2-32-13                              Новополоцк (02144) 5-25-58                              Речица (02340) 2-43-28</p>
<p>Барановичи (01634) 5-86-87                              Брест (0162) 26-65-84                              Витебск (0212) 38-95-25                              Гомель (0232) 56-14-17                              Гродно (0152) 44-72-41</p>	<p>Могилев (0222) 22-11-58                              Молодечно (01773) 6-34-53                              Мозырь (02351) 2-32-13                              Новополоцк (02144) 5-25-58                              Речица (02340) 2-43-28</p>					



№	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР		ОЗУ	ЖЕСТКИЙ ДИСК	МОНИТОР	ИНТЕРФЕЙСЫ	КОРПУС	ОСОБЫЕ СТИЛИ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
		ТИП/МГц	Кэш									
КОМПЬЮТЕРЫ												
1	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
2	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
3	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
4	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
5	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
6	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
7	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
8	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
9	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
10	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
11	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
12	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
13	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
14	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
15	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
16	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
17	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
18	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
19	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
20	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
21	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
22	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
23	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
24	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
25	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
26	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
27	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
28	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
29	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670
30	Canon Gloriette	Pentium 5	16	35	1200	EIDE/PO	1	2	PC	1400	Комп. и Периф.	343663/343670

[illegible][illegible]

USB-видеокамера для Вашего ПК!

Gallery • NetCard • Video Phone • PhotoEnhancer • Scene Recorder • Kai's Power Goo

Только у  
официального  
дистрибьютора  
корпорации Intel  
до Нового года скидка 10%

Link Technologies  
Минск, 1-й Твердый пер., 5  
Тел.: (017) 236-22-51, 236-22-52  
Факс: (017) 210-00-86

intel.

LINK

## Новая информация в таблице

## Научите Ваш компьютер видеть!

Он уже умеет слышать, говорить и даже петь. Миниатюрная цифровая видеокамера Intel PC imaging camera научит его видеть. Присоединившись сверху к вашему монитору, камера сможет видеть и записывать все, в первую очередь вас, своего любимого хозяина.

Подключить ее сумел бы, наверное, даже ребенок. Дело в том, что Intel PC imaging camera — первое устройство, подключаемое в разъем USB (Universal Serial Bus), то есть не придется раскручивать компьютер, ничего вставлять и настраивать — просто подсоединяешь к USB-коннектору, загружаешь драйвер (он, естественно, поставляется вместе с камерой на CD-ROM, где помимо остального программного обеспечения хранится и небольшая галерея картинок и готовых клипов). В общем, устанавливается очень просто.

В комплект камеры входит шесть утилит, которые выбираются соответствующими кнопками. Основная — Scene Recorder — предназначена непосредственно для записи и воспроизведения клипов и фотографий. Scene Recorder позволит вам записывать на диск Вашего компьютера как на видеомониторфон все, что попало в поле зрения Intel PC imaging camera. Вы можете запечатлеть себя, веселого или печального, а также всех, кто попадет под руку. Парочка-другая удачных кадров из клипа без труда превратятся в моментальные снимки.

С помощью PhotoEnhancer полученных шедевры можно подретушировать, а редактором Kai's Power GOO (возможно, вы работали с ним раньше) из самой серьезной физиономии можно сделать нечто смешное: растянуть улыбку до ушей, уши завязать в узелок, сместить глаза на кончик носа и собрать несколько фантазий на тему одного изображения в короткий видеоклип. Затем, нажав на кнопку NetCard, шедевр наклеиваем на электронную открытку и посылаем ее со своей фотографией или клипом, движущимся прямо в открытке, по Internet своим друзьям.

Кнопка Gallery откроет Ваш персональный альбом клипов и фотографий. Со временем Вы, конечно, увеличите свою галерею, включив в нее фотографии своих друзей, любимой собаки, картинки из Internet и CD-ROM.

Последняя кнопка — это Video Phone. Вполне можно пообщаться с коллегой или другом через видеофон по Internet, если на его компьютере установлена подобной типа камера.

А все это вместе под названием Intel Create & Share Camera Pack Вам предложат в компании Link Technologies — официального дистрибьютора корпорации Intel, причем до Нового года действует специальная Рождественская скидка — 10%. Приятного творчества!

## А какая разница?

Или чем отличаются два одинаковых модела.

Один модем продается без сертификата, и вам придется сертифицировать его самим. А это значит: лишняя беготня по инстанциям, вам придется расстаться со своим аппаратом на недели две, а еще плюс к стоимости модема — отдать N-ную сумму за «услуги» по его сертификации.

А второй модем продает компания «ДАТАСтрим», которая прошла за вас все «семь кругов ада», и сертифицировала модемы моделей Zyxel и US-Robotics. Это значит, что вы, приобретая модем в этой компании, экономите время, нервы и деньги.



Компания «ДАТАСтрим»

Минск, Революционная, 13

Tel (017) 226-51-55

220-30-95

Doc 220-88-61

[illegible]



**төл. 222-82-23, факс 222-80-58**

Фирма "Лименс Арт", г. Минск,   
ул. Могилевская, 5, офис 404, тел.: 228-19-08, 228-19-09











### Новая информация в таблице

**Бумага XEROX –  
высокий стандарт качества**

Компания XEROX ведет активную работу на белорусском рынке по продвижению своей продукции. Кроме традиционных для фирмы копировальных аппаратов, копировальных факсов, аппаратов плоттеров, сегодня на рынке представлены бумага и сопутствующая продукция производства компании XEROX. У представителей компании XEROX в РБ и ее официальных дилеров есть значительные успехи в этой области. И неудивительно, ведь бумага XEROX является одной из самых известных и покупаемых в Европе, Северной Америке и других регионах.

Уходит в прошлое логика покупателя за самой дешевой, а значит, некачественной бумагой. Помните известное изречение: "Мы не настолько богаты, чтобы покупать дешевые вещи". Кажется, сегодня это осознают покупатели на самом различном уровне. Грамотные пользователи (а многие становятся таковыми на собственном опыте) предпочитают использовать качественную бумагу в своей офисной технике во избежание серьезных проблем. А они неизбежны, если вы загружаете в лоток для подачи бумаги то, что подешевле, и в качестве чего вы не уверены. Можно привести массу аналогий по этому поводу – ограничимся лишь одной. Что будет с двигателем вашего автомобиля, если вы будете заправлять его топливом сомнительного качества, купленного подешевле? Ответ очевиден. Капитальный ремонт двигателя раньше времени вам гарантирован.

С другой стороны, пользователю сегодня трудно разобраться в огромном количестве бумажной продукции, предлагаемой на нашем рынке. Что лучше, какой тип бумаги будет оптимальным для копировального аппарата, принтера или факса, не будет ли бумага «заминаться» в аппарате и т. д. Совет один – воспользоваться рекомендациями ведущих фирм-производителей офисной техники (они, то знают, с чем их техника работает без проблем, долго и надежно). Компания XEROX производит и технику, и бумагу для этой техники. В данном случае вы можете быть уверены, что предлагается продукция высочайшего качества, соответствующая жестким мировым стандартам, о чем свидетельствуют награды Nordic Swan и Blue Angel, которых удостоена бумага XEROX за соответствие требованиям охраны окружающей среды. Информация о применении бумаги на различных типах офисной техники, технические характеристики, даже рекомендуемая ориентация для загрузки в лоток находится непосредственно на упаковке. Упакована бумага во влагонепроницаемую упаковку.

Компания XEROX производит широкий спектр бумаги различной плотности от 60 до 200 г/кв. м, различных форматов — от А5 до А0, — предназначенную для использования на различной технике — от факсов и струйных принтеров до цветных лазерных принтеров, высокопроизводительных копировальных аппаратов и инженерных машин. Вы можете снизить расходы на бумагу используя двустороннее копирование и печать, или улучшить качество вашего документа, распечатанного на струйном принтере, воспользовавшись соответствующим видом бумаги. Кроме белой бумаги, компания XEROX предлагает прозрачные пленки, наклейки, цветную и самокопирующуюся бумагу, факсовую термобумагу, кальку, тонер-картриджи для лазерных принтеров, совместимые с большинством аппаратов Hewlett Packard, Canon, Lexmark, QMS и т. д., материалы для плоттеров (от специальной рулонной бумаги до пленок и винила), проекционное оборудование для обучения и делового применения.

Конечно же, не следует забывать и о качестве оформления документов. В любом бизнесе важно не только содержание документа, но и внешний вид, качество печати, выразительность оформления. Именно эти составляющие документа обеспечивают имидж вашей организации, являясь визитной карточкой. Вот почему так важна уверенность в том, что вы на своем оборудовании используете материалы высокого качества.

Компания XEROX уверена, что предприятия и организации всех форм собственности, работающие в Республике Беларусь, заинтересованы в том, чтобы пользоваться бумажной продукцией мирового уровня для производства документов высокого качества. Поэтому компания XEROX активно работает на белорусском рынке с его высокими потенциальными возможностями.

**Александр МИКУЛО,**  
специалист представительства XEROX

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	Г.в. (вкл. вкл.)	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
<b>РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ МАТРИЧНЫХ ПРINTERОВ</b>				
Картриджи	Epson, Star, Fuji, Citizen	140	КВАЗАР	2906025, 222558
Картриджи	для всех типов PRIMO TEX (CША)	от 25	СП ЛАСЕР	544148
Картриджи	Epson, Canon, Star, Oki, Olivetti, Panasonic		Элман	133218/133850
Картриджи	Epson LX1650, ODPK, Star	от 3	Think-L-Com	230478
Картриджи	Star ODPK 100/1000 для матричных принтеров	от 10	Интерсервис	2906025, 222558
Картриджи	Canon, Oki, Star, Panasonic, MINOLTA, CIP	4,5	ТАИР	501865, 222125
Картриджи	Robot Epson L240, L200, L2000	20	ТАИР	232999
Картриджи	Color Robot Epson LX-300	20	ТАИР	232999
Картриджи	Robot Epson DFX-8000	6	ТАИР	232999
Картриджи, тонеры	Oki		БелАВМ	343666, 347972
Лента красящая	Для всех моделей	от 0,5	TD Элект-Линкс	201765, 201766
Лента красящая	127, 7/8, 6,5, 4,5, 3,5 Minolta, копиров, сканеры		КВАЗАР	2906025, 222558
<b>РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ДРУГОГО ОБОРУДОВАНИЯ</b>				
Картриджи	для кассовых аппаратов и калькуляторов	от 1,1	СП ЛАСЕР	544148
Картриджи	для кассовых аппаратов Oki, CIP-1000	от 2,7	Амниор	782410/775456
Картриджи	для кассовых аппаратов	2,2-2,5	ШТЕНЕР	282167/275530
Картриджи для всех типов кассовых аппаратов	с функцией кассовых аппаратов Optima, Samsung, Xerox, Olivetti	0,5/1,7	ШТЕНЕР	282167/275530
Картриджи для касс. аппар.	Оlivetti CIP-1000, копиров, аппараты в аренду по пр. вкл.	0,5/1,7	ШТЕНЕР	282167/275530
Картриджи для касс. аппар.	Olivetti CIP-1000, Принт. Star SP500, Elite CIP1200	1470	КВАЗАР	2906025, 222558
Картриджи для матричных принтеров, копиров, сканеров		от 1,6	ШТЕНЕР	232999, 222592
Картриджи к п.м.		от 2,8	Амниор	782410/775456
Кассовые ленты 25,4, 12,7, 6,35 мм St, Rod, BORDNER industries USA-Нормандия		от 0,56	ШТЕНЕР	282167/275530
Кассовые ленты 18-40 для кассовых аппаратов, Minolta-101, сканеры			КВАЗАР	2906025, 222558
Лента для принтеров Epson, (Star) (вкл. вкл.)		от 0,5	Амниор	782410/775456
Лента для принтеров Epson, (Star) (вкл. вкл.)		от 0,5	СНАИМ	782410/775456
Лента красящая	для АУТЮ 210/220/375/420 мм	от 0,6	КВАЗАР	2906025, 222558
Лента красящая	для любых принт. матричных, компьютерных сканеров		КВАЗАР	2906025, 222558
Лента красящая	для любых кассовых аппаратов, компьютерных сканеров		КВАЗАР	2906025, 222558
Лента красящая	10, 25, 28, 40, 12,7, 6,35 мм, 40 мм, 41 мм 4-х ст. 2-х ст.	от 0,4	СП ЛАСЕР	544148
Универсальная лента для кассовых аппаратов для кассовых аппаратов 40x115 (евро)		12,4	Амниор	782410/775456
Универсальная лента для кассовых аппаратов 37x60 (евро)		10,9	Амниор	782410/775456
Универсальная лента для кассовых аппаратов для кассовых аппаратов 37x60 (евро)		6,8	Амниор	782410/775456
Универсальная лента для кассовых аппаратов для кассовых аппаратов 30x56 (евро)		14,3	Амниор	782410/775456
Универсальная лента для кассовых аппаратов для кассовых аппаратов 40x60 (евро)		5,3	Амниор	782410/775456
Универсальная лента для кассовых аппаратов для кассовых аппаратов 44x60 (евро)		5,3	Амниор	782410/775456
Универсальная лента для кассовых аппаратов для кассовых аппаратов 38x60 (евро)		5,3	Амниор	782410/775456
<b>ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПЕРЕПЕЛТ</b>				
ESSELTE	Белорусские станки		Белкомтор	2202182/220212
<b>СЕЛЕНОВЫЕ БАРАБАНЫ</b>				
Canon, Sharp, Ricoh, FX		от 33	СЭЛСИС	303738
Барабаны	HP LJ, Canon, Ricoh, Sharp, Mitа, Xerox		ТОРИС	223812/262412
Барабаны	Canon 230/230, RX, поставка		Битрийд	2292100, 2292153
Барабаны	Canon NP-1215/1510/1650/82/615		Битрийд	2292100, 2292153
Барабаны	Для всех моделей Canon	от 50	Электросервис и К	5660215
Барабаны	Canon NP-1215, 1510, 1650, 82/615, XEROX, установка	от 40	Амниор	782410/775456
Блок барабана	Canon, Ricoh, Sharp, Mitа, Xerox, оригинал		ТОРИС	223812/262412
Блок барабана	Canon NP-1215/1510/1650/200/210/230/82/615		Битрийд	2292100, 2292153

Компьютеры  
Комплектуящие  
Мебель  
Одежда  
Аудио-, Видеотехника  
Строительные материалы  
Оборудование  
Инструменты  
Канцтовары  
Автомобили  
Запчасти  
Продукты  
Услуги

**Газета ЦЕНЫ**

**Лучшие ЦЕНЫ**  
в газете "ЦЕНЫ"

Покупайте в киосках  
"Белсоюзпечати"

Телефон для частных  
распространителей  
2-51-01-84

## ЦЕНЫ НЕДЕЛИ

[illegible]

## УСЛУГИ



Новейшая американская технология быстрого и экономичного переноса компьютерных изображений на металл, поверхность. С ее помощью изготавливаются красивые и престижные обложки вывески, таблички, поздравительные адреса, баджи, памятные подарки, сувениры и др. Фирма "Дигитум" - исключительный распространитель технологии "Gravograph" на территории РФ. Наш адрес: Минск, пл. Схоонинг, 68-221. Дигитум 1 232-43-28 268-48-14.

[illegible]

**ЗДЕСЬ ПОКУПАЮТ БЫТОВУЮ ТЕХНИКУ**

Продавец	Адрес	Время работы с по	Выход дней	Телефоны
SVTS Сервисный центр	ул. Кюрина, 4-4	10-20	лет	СБ, ВС 266-69-73

Примечание: адреса и телефоны г. Минска, если не указано иное

SVTS  
Сервисный  
центр

Мы предлагаем Вашему вниманию таблицу "Здесь покупают", где можно найти адреса и телефоны магазинов и организаций г. Минска, торгующих бытовой техникой полубоильшейшей Вам марки. Желаем Вам приятных покупок.

[illegible]

Дополнит: \_\_\_\_\_ Фирма: \_\_\_\_\_ Лицензия: \_\_\_\_\_  
1370 от 5.03.97 г., выдана Государственным комитетом по печати РБ

Мелодия	15	01.14.03.97 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
СЕНСОР	16	01.11.96 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
Алматы	17	01.04.97 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
ПЛАТУ	18	01.11.96 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
UNIFLEX	19	01.11.96 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
ШАНТЕР	20	24.01.97 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
БОФЕ	21	01.14.03.97 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
КОМЕТ	22	01.14.03.97 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
ПРОМЖС	23	01.10.97 г.	выдана Государственным комитетом по печати	РБ
Атлантик	24	01.10.97 г.	выдана Министерством связи и информатики	РБ
	25	01.10.97 г.	выдана Министерством связи и информатики	РБ
КОМЕТ	26	01.10.97 г.	выдана Министерством связи и информатики	РБ
Син-Сервис, Центр Митум	27	01.10.97 г.	выдана Министерством связи и информатики	РБ
Антарктик	28	01.10.97 г.	выдана Министерством связи и информатики	РБ
СЕЛСМ	29	01.10.97 г.	выдана Министерством промышленности	РБ
Связь (Технологии)	30	01.10.97 г.	выдана Министерством промышленности	РБ
Беларусь	31	01.10.97 г.	выдана Министерством промышленности	РБ
ПРИНС	32	23.10.97 г.	выдана Министерством промышленности	РБ

## Уважаемые рекламодатели!

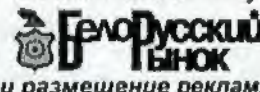
**С Новым годом Вас, господа! Коллектив редакции "Белорусского рынка" желает всем Вам успехов в достижении поставленных целей и человеческого счастья!**

Благодарим за плодотворное сотрудничество с нашей газетой в уходящем году. Надеемся, что в году наступающем наши деловые контакты будут еще более активными и взаимовыгодными.

Особо хотим поблагодарить и поздравить:

РА "Гольфстрим", ЧП Добыш Светлана, РА "Реформе" РА "Архиаэрикс", ИП Студия "Салее" БСК, РА "Белая корона", РА "Тго", АО "Белорусский центр рекламы", РА "Пушное и К", РИО "SkyGroup", РА "Монбан", РА "Fortemum", РА "Teaúz", АО "Rietumu Banka", Baltic International Bank, Capital Bank of Latvia, КБ "Диалог-Онмук", АО "Parex Bank", ОАО "РПН-АЧФА", ООО "Пратт и партнеры", International Offshore Services, Labrador Holding Co, РА "Пеземалион", СП "Vesso-Bel", ОАО "МДФ Коммуникайшен", ООО "Популярные компьютерные системы", ООО "Компьютеры и периферия", СП "БелАВМ", ПКП "ИнформсерЗапад", СП "Таур новые технологические системы", ООО "Туссон", ООО "Видеосинчафт", ООО "ЛименсАРТ", ЗАО "АсБИС", СП Tech, ЗАО "БизнесинфраПроект", ИП "Корекс-Сервис", МАС Электроник, ПКК "Торус", GreenLine, СП "Американ Лоджик", Stratum, ООО "Белосмол Плюс", СП "ComputerLand", Представительство Rank Xerox Ltd. в РБ, ООО "Электросервис и Ко", Бостлайн, ИТЦ "ИнтерКомпьютерСервис", Stepor, ООО "Бум-рэйд", Пирум, ПКФ Сереве, ООО "KouuPro", ООО "Дилвест", ООО "Снектрум плюс", СП "Pro-Trade", ИП "ИГН Дизайн", Onnits, Timons Plus, Absolut Units, ООО "Юрмэс-Офис", ИП "Аэстохаус атлант М, ПКП "Горо-Трейддинг", ТП АО "Люкс-Гей", ООО "Жяло".

Подписка на газету



по тел./факсу:  
(017) 222-76-41, 222-76-44

## РЫНОК ТУРИСТСКИХ УСЛУГ

Для размещения информации в таблице обращайтесь по телефонам: (017) 262-35-68, 222-76-41, 222-76-44

№	Программа	Продолжительность, дни	Транспорт	Гостиница	Услуги, сервис	Пункт отправления	Цена	Фирма	Телефон
Египет	Каир, Красное море, Шарм-эш-Шейх	8, 11, 15	авиа	***-*****	питание, шведский стол, экскурсия	Минск, Изгострой сентябрь 28-12-97 г.	от 470 у.е.	"ТЕХНОСТАР", лицензия № 268 от 25.10.1996 г. по 25.10.1998 г.	268-56-69, 268-67-14
Обучающие туры: Англия, США, Австралия, Германия, Кипр и др. (от 1 недели до года, проживание в семьях, экскурсии, занятия спортом). Детский отдых									
Горнолыжные туры (Австрия, Польша, Словакия), Тунис, Египет, Катарские о-ва, Кипр									
			авиа	***-*****	авт. пад., мини-кроссы, экскурсия	Минск, Варшава	от 310 у.е. с перелетом	"Туссон-Бокс", лицензия № 090/1 от 10.09.1996 г. по 10.09.1998 г.	пр-т Машерова, 13 к/1 "Москва" 211-02-35, 211-15-33, 1/ф-223-15-33
Студенческие и шопинг-каникулы, Бразил, Карлосы Вары, Кутаис									
		6	авто, 4- 9,01, 1-6,02	***	полупансион, шведский стол, страховка, развоз, про	Минск	155 у.е.		
Словения									
	Чадлы	8	авто	г-м "Тусария" +*	полный пансион, обучение прыжкам со скалы, бассейн, экскурсии, развозчик	Минск	180 у.е.	Курорт, лицензия № 190 от 10.09.1996 г. по 10.09.1998 г.	233-39-75, 245-38-73



## Календарь Выставок и ярмарок ВО "Экспофорум" на 1998 год

АНОНС

24 декабря 1997 г. — 11 января 1998 г. Навагодні кірмаш. 4-я торговая ярмарка.  
13 января — 1 февраля. Зімовы кірмаш. Торговая ярмарка.  
3-6 марта. Хімія. Нефть і газ. 4-я міжнародная выстаўка.  
4-8 марта. Мінскі кірмаш — жанчынам. 5-я торговая ярмарка.  
4-8 марта. Неделя беларускай моды.  
7-10 апреля. БЕЛПРОМ-ЭКСПО. Міжнародная прамысловая выстаўка.  
7-10 апреля. Энерго- і рэсурсаэканомія. 2-я міжнародная выстаўка.  
7-10 апреля. Маркетинг. Выстаўка тэхналогій прадвядзення тавараў і паслуг.  
14-17 апреля. Мінскі мебелны салон. 4-я міжнародная выстаўка.  
26-29 мая. Вёс для дома. 6-я міжнародная выстаўка.  
29-29 мая. Стратэгія і рэмант. 2-я міжнародная выстаўка.  
26-29 мая. ДОМОТЕХ. 2-я міжнародная выстаўка.  
23-26 июня. Блізкі. 7-я

міжнародная ярмарка абародвання і тэхналогій для прадпрыемстваў грамадскага харчавання.  
23-26 июня. Пиво. 5-я міжнародная выстаўка.  
23-26 июня. Вина і напіткі. 5-я міжнародная выстаўка.  
2-6 июля. Зооіндустрыя. Рэгіянальная выстаўка.  
5-8 октября. Мінская ярмарка. 16-я аптова-розничная ярмарка прадбытцкіх тавараў.  
5-8 октября. Упаковка. 2-я міжнародная выстаўка.

5-8 октября. Реклама. 5-я міжнародная выстаўка.  
5-8 октября. Пресса в Беларусі. 3-я выстаўка перыядычных выданняў.  
24-27 ноября. Современный офис и банк. 7-й міжнародный салон.  
24-27 ноября. СОФТ-МИНСК. 3-я выстаўка праграмных сродкаў.  
10-30 декабря. Навагодні кірмаш. 5-я торговая ярмарка.  
Телефон для справок: (017) 213-51-94.

### АСТРОПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ

## Будьте бдительны и спокойны

1998 год весьма трудно однозначно определить как успешный либо неудачный

Людям, активным по складу своего характера, очень часто иллюзорно будет казаться, что напористыми действиями можно добиться всего. На самом деле это может обернуться банальной имитацией бурной деятельности, в основе своей никому не нужной. В политической жизни сие провоцирует разыгрывание "козыря силы". Большим окажется соблазн разрешать назревшие проблемы посредством силовых методов.

Весьма полезно помнить о том, что известный принцип "семь раз отмерь, один — отрежь", равно как и закон сохранения энергии, еще никто не отменял. Особенно это касается реализации различных грандиозных планов, проектов и замыслов. Наряду с неожиданностью и смелостью в подходах они могут оказаться всего лишь плодом воспаленной фантазии и не всегда уместного оптимизма.

Несмотря на сочетание с откровенно позитивными явно негативных факторами, на высоте окажутся те, кто способен отнестись к жизни философски, не торопясь и не замедляя события. Как говорится, "что ни делается — все к лучшему". Правда, это не означает слепой покорности, но предполагает разумное, взвешенное, хладнокровное и одновременно с душевной теп-

лотой отношение к происходящему.

**ОВЕН.** Во второй половине года спектр ваших интересов большей частью займет материальная сторона жизни. Вам придется подумать о том, как правильно тратить и сколько нужно зарабатывать. При этом не забудьте о щедрости и способности быть бескорыстным. Благодаря этим качествам вышеописанные притязания реализуются почти сами собой.

**ТЕЛЕЦ.** Жизнь заставит хорошенько подумать о том, что для вас на самом деле более важно: внешне эффективная "крутизна" либо искреннее уважение и любовь близких; громкие, сотрясающие воздух слова или спокойное молчание в ладу с собственной совестью.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Советуем

не забывать о том, что повышение социального статуса всегда подразумевает принятие в жертву чего-то личного, что, в свою очередь, обязывает к внутренней честности и собранности. Будьте аккуратны в различных закулисных делах и интригах.

**РАК.** Для вас многое будет зависеть от умения уловить за ничем не значащими факторами сигналы будущих серьезных перемен.

**ЛЕВ.** Попытки достучаться до собственных глубин и разобраться со своими убеждениями и жизненными установками могут натолкнуться на серьезные препятствия. Во второй половине года может оказаться проблематичным ваш общественный рост.

**ДЕВА.** Во второй половине года опасайтесь жесткой фиксации на различных идеологических моделях, принципах и догмах.

**ВЕСЫ.** Может обнаружиться ваша неспособность жить по-новому. Неплохо помнить и о необходимости воздерживаться от чрезмерного риска, какими бы красивыми и заманчивыми ни казались его результаты.

**СКОРПИОН.** Если вы начальник — не подменяйте дисциплину вульгарным волюнтаризмом, если подчиненный — сумеете подчиниться,

осознавая цель и необходимость. Во избежание проблем будьте честны перед самим собой и умеете спокойно выслушать любую критику ближних.

**СТРЕЛЕЦ.** Будьте аккуратны при расширении круга знакомств и обмене всяческой информацией. Вы можете стать жертвой двусмысленностей и недоговоренностей.

**КОЗЕРОГ.** Предстоящий год позволит успешно расширить круг знакомств. Во второй половине года воздержитесь от рискованных дел и крутых авантюр.

**ВОДОЛЕЙ.** Вам наступающий год предоставит хорошие возможности для улучшения своего материального положения.

**РЫБЫ.** В вашей воле окажется возможным как раскрыть свои способности на радость себе и окружающим, так и пойти на поводу мажорного эгоизма и высокомерия, считая себя "пупом Земли". Кроме того, придется хорошенько обдумывать собственные слова и научиться подтверждать их конкретными делами.

Степан КУРЕЙЧИК.

### ВОСТОЧНЫЙ КАЛЕНДАРЬ

## Покой нам будет только снится

1998-й — год желтого Тигра. Время агрессии и свершений

"Тигры" всегда устремлены только вперед, их не останавливают должностные ранги, иерархия властей. Они выступают против консервативных сил и бюрократических чиновников, против политического догматизма и мещанского склада мышления.

Год Тигра редко бывает спокойным. Он требует от всех большой бдительности, осторожности. В политическом отношении год Тигра судит в перспективе большие изменения, перемены и перестановки с внезапными и неожиданными развязками.

Тем не менее этот год будет благоприятен для благородных действий и перемен. Ведь в тибетском зодиаке Тигр — самый удачливый знак. Тигр в доме избавляет от трех несчастий: от воров, от огня, от хитрецов. Это знак, олицетворяющий мощь земли и эмблему защиты человеческой жизни.

В год Тигра

**КРЫСА** всегда будет чувствовать себя небезопасно. Поэтому пусть занимается лишь тем, что касается ее лично.

**БЫК** тоже может чувствовать беспокойство, вследствие чего становится разгневанным, опасным.

**ТИГР** может делать, что захочет. Ему везет. Пусть он возьмется за великие дела. Он будет защищен.

**КОТ** больше всего будет ненавидеть те перемены, которые нарушают его спокойный образ жизни.

**ДРАКОН** время использует для того, чтобы в чем-то отличиться, блеснуть перед обществом.

**ЗМЕЯ** явственно ощутит, как жизнь утомительна, и из этого извлечет определенный урок.

**ЛОШАДЬ** должна ожидать перемен. Она воспользуется этим годом, чтобы уйти из родительского дома или расстаться со своим партнером по любви или браку.

**КОЗА** будет грустить из-за того, что все занято всевозможными переменами и перестановками, а о ней забыли.

**ОБЕЗЬЯНА** проживет год в качестве довольного зрителя. У нее чувство беспомощности действия.

**ПЕТУХ** пребывает "не в своей тарелке". Его трудности состоят в том, что все изменения для него слишком суровы.

**СОБАКА** почувствует, наконец, случай для самопожертвования. Она окажется в своей стихии. Она будет счастлива.

**СВИНЬЯ** будет весьма умело и толково приспосабливаться и великодушно вы-

терпит все перемены, с верой и надеждой взирая на будущее.

Рожденные в год Тигра — это люди решительных действий и яркой судьбы. Подлинные лидеры и революционеры.

В эти годы родились: М. Робеспьер, Дм. Донской, Т. Костюшко, Иван Грозный, К. Маркс, П. Кропоткин, Г. Гегель, Александр III, Хо Ши Мин, В. Молотов, Шарль де Голль, Ю. Андропов, К. Маэу-ров.

В годы Тигра были изобретены динамит и телевидение — пожалуй, равнозначные по своей эффективности символы агрессии.

Многие международные кризисы начались в год Тигра — всеобщая забастовка в Англии, монхенское соглашение, войны в Корее, на Кипре, вторжение на Кубу.

Ирина ПОПУРЕНКО.



## SUMMARY

Belarusian Market No. 50-51/1997

### CURRENT NEWS

- Page 1, 4. Vladislav MAXIMOV. Let's fortify our borders and get armed.  
An extraordinary session of the Union Parliamentary Assembly of the RB and the RF.
- Page 3. Pauluk BYKOWSKI. The Federation of the Belarusian Trade-unions was nominated the "senior wife of the harem".  
The President has broadened the powers of the official trade-unions.
- Page 3. They have started behaving as if they were at a marketplace.  
The head manager of the Komarovskiy market has fallen into disfavor.
- Page 35. My work in Belarus is intricate but very interesting.  
Ewa Spychalska, the Ambassador of the Republic of Poland in the RB, visited the editorial office of "Belarusian Market".

### POLITICS

- Page 4. Oleg MANAEV. Make your choice: the power is at stake.  
The director of the ISEPS (Independent Institute for Social Economic and Political Survey) reflects upon the problems of independent press.
- Page 4. Tatiana KALINOVSKAYA. Journalists and businessmen: expectations did not come true.  
Amendments for the Law on the press were accepted in the first reading.
- Page 5. Alexander PATUTIN. From the seas up to the very outskirts.  
A briefing in the Ministry of Foreign Affairs.
- Page 5. Alexander PATUTIN. One victory for the two.  
The official status of the OCSE mission and the conditions of its stay in Minsk have been determined.

### LEGISLATION

- Page 7. Olga KURYLEVA. Applying responsibility measures must be justified.  
The existing practice calls for more accurate legal regulations for the subjects assessable to insurance premiums.
- Page 7. Alexey DERBIN. Surprises known in good time (1), Vadim KHODOSOVSKIY. They have decided to lay emphasis on fines (2).  
Legal innovations of the year 1998.

### STATISTICS

- Page 8. Konstantin SKURATOVICH. This voracious basket (1). This is not yet an abyss but... (2). And two dollars for real estate (3).  
The living standards of the population in the third quarter of the year.

### MONEY

- Page 9. Anatoliy TARAKHOVICH. Optimism prevails.  
Prospects of the increase of the capital funds of the Belarusian banks.
- Page 9. Anatoliy TARAKHOVICH. Grit was wanted.  
Currency review.
- Page 9. Financial chronicle.

### SECURITIES

- Page 11. Andrey KARPUNIN. Joint stock companies strengthen their position.  
The majority of joint stock companies feel very much at home in the existing economic surroundings.
- Page 11. Irina KRYLOVICH. All the rates ratchet upward.  
A review of the secondary market of the SSB (State Short-term Bonds).
- Page 11. Shares cannot be considered as the very best gift.  
Analysis of the last emissions.
- Page 10, 12, 13. The year is finishing in the blues (1). Russia: time to invest (2). Latvia: new actions are expected (3). The Ukraine: great expectations (4).  
A review of the stock markets of different countries.

### INDUSTRY

- Page 14. Olga BIRUKOVA. A new channel for the floods of milk and fruit juices.  
A technology line of the "combi-block" type has been started at the Minsk dairy plant, this line being the first in the RB.
- Page 14. Vladimir EVSEEV. They are "tailoring" tip-up lorries to measure at Zhodino.  
The problems of the giant of Belarusian automobile industry.
- Page 15. Tatiana MANENOK. Marketing helps manufacturers.  
A discussion at the Belarusian Union of businessmen and leaseholders.
- Page 15. Alla ZHIDKOVA. A market experiment on science.  
Re-structurisation of research organisations pays off.

### COMMODITY MARKET

- Page 1, 2. Irina KRYLOVICH. They have ordered to celebrate.  
The trade business is getting ready for the holidays as if to a natural calamity.
- Page 16. Anna ZHDANOVICH. Fewer pieces of furniture — more freedom.  
A review of the market of furniture for the children.
- Page 16. Market and prices.  
Panorama of the retail prices for food stuffs.

### STRATEGY

- Page 18-32. Living has become better, however they don't feel too optimistic about it (1). Leonid ZLOTNIKOV. Gone with the growth (2). Alexander VASILEVICH. More doesn't really mean more (3). Elena FALEY. Loss of the sovereignty as an alternative (4). Irina KRYLOVICH. Success didn't make anyone dizzy (5). Vyacheslav PIVOVAROV. The magic of figures (6). Alexander ALESIN. Forged together with one chain (7). Vladimir TARASOV. They were quick enough to forbid but they couldn't find time to allow (8). Hope is the last to die (9). Elizaveta BULATETSKAYA. Minsk and the regions: different prices but common tendencies (10). Konstantin SKURATOVICH. God seeking and the prosaic side of life (11).  
The results of the year 1997 and the nearest prospects in the financial sphere, foreign trade, industrial output, real estate market and public consciousness.
- Page 34. Liudmila ISTOMINA. Credit unions: the second advent (1). Yuri MALAFEV. A medication against mimicry (2).  
Advantages and prospects of the credit and saving unions in the RB.

### PRIVATISATION

- Page 2. Tatiana MANENOK. They intend to prolong the lease.  
The President allowed to prolong the term of validity of the agreements on the lease of state owned enterprises.
- Page 33. Tatiana MANENOK. They have met head managers halfway.  
The EC decided to continue its financial help to state owned enterprises aimed at enhancing their market capacities.
- Page 33. Nikolay FOK. It's too early to talk about efficiency.  
Possible approaches to evaluating payoff from privatisation.
- Page 33. Tatiana MANENOK. Steadfast tin soldiers.  
Investment funds still hope they might be called for.

Главный редактор Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ